TESIS DE GRADO EN INGENIERÍA INDUSTRIAL

Torneo Nacional de Rugby de Alto Rendimiento

Autor: SIROIT Ignacio
45123

Director de Tesis:
Ing. Félix Jonas

2011

Dedicatoria:

El siguiente trabajo quiero dedicárselo a dos personas que, de una u otra forma, me han servido como ejemplo en mi vida profesional.

En primer lugar, a “mi viejo”, por ser un modelo a seguir tanto en lo profesional como en lo personal. Por todo el esfuerzo y sacrificio que hizo y hace día a día para que, tanto yo como mis hermanos, hayamos podido tener la mejor educación posible y que nunca nos falte nada. Por enseñarme siempre a través del ejemplo. Por ser el pilar de sostén de toda una familia. Por motivarme y exigirme a dar siempre lo mejor de mí.

En segundo lugar, a Gastón, mi hermano, por ser siempre un referente. Ya que sin querer hacerlo, o mejor dicho sin tener intenciones de imitarlo, siempre seguí sus pasos, tanto en mis estudios como en mi vida profesional. Por tantos consejos y experiencias compartidas, pero sobre todo por ser el principal responsable para que decidiera realizar mi intercambio universitario.

Resumen:

El rugby luego del mundial de Sudáfrica ´95 se volcó hacia el profesionalismo. En la actualidad la Argentina es una de las principales potencias del mundo (8va en el Ranking mundial de la IRB) pese a que todavía en el país este sigue siendo un deporte amateur. Diferentes medidas se han tomado desde ese entonces hasta hoy para intentar reducir la brecha existente entre los mejores seleccionados y Los Pumas. Esta es producto de ser un país con estructura amateur compitiendo con países donde esta disciplina es 100% profesional.

Desde el 2009 se instaló en el país el Plan de Alto Rendimiento (PladAR). Los jugadores que integran este plan, juegan en sus respectivos clubes y además reciben un entrenamiento suplementario proporcionado por la UAR. Los miembros del PladAR reciben una beca, convirtiéndolos en los primeros jugadores de rugby rentados en jugar en el país. Esto desencadenó una discusión entre diferentes sectores del ambiente del rugby, sobre la polémica: deporte "amateur vs profesional".

En este trabajo planteamos la posibilidad de crear un Torneo Nacional de Rugby de Alto Rendimiento. Esta liga plantea un camino para la profesionalización del rugby argentino y de la región. La idea es ampliar el PladAR (tanto geográficamente, como en cantidad de personas) y combinarlo con competencias ya existentes. De forma de crear un único campeonato profesional y federal.

El objetivo del proyecto es estudiar la viabilidad de realización de este torneo, tanto a nivel económico como a nivel socio-político. Para esto se ha decidido dividir la tesis en 5 partes: **introducción** al ambiente del rugby y descripción de su problemática actual; diseño de la **estructura** del campeonato, definir la modalidad y los equipos participantes; análisis de **costos**, cuantificar los diferentes gastos acarreados; estudios de los **ingresos**, buscar las diferentes alternativas para financiar el torneo; por último, evaluación del proyecto, análisis de riesgo y **conclusiones**.

Abstract:

After the South Africa World Cup in 1995, rugby has become a professional sport worldwide. While in Argentina, rugby is still considered an amateur sport, the IRB (International Rugby Board) ranks the country in 8th place. Since then, Argentina has taken different measures to try to reduce the gap between the greatest selected players and the Pumas. This result is indicative of the difficulty of having an amateur infrastructure compete with 100% professional ones.

In 2009, the country created the High Performance Plan (PladAR). The players under this program play in their respective club and also benefit from an extra training provided by the UAR. In addition, all members of the PladAR program receive a scolarship, which in fact has made them the very first paid national players. This has stirred some controversy, and a debate is raging among rugby's inner circles on this issue of whether the sport should remain "amateur" or become a "professional" one.

In this paper we will raise the possibility of creating a High Performance National Rugby Tournament. This league would present a road to profesionalism in Argentina involving all its regions.The basic idea is to expand the PladAR (as much on the geographical level than on the number of people involved) and to combine it with the existing amateur structure, thus creating a single national federation, and a professional championship by the same token.

The goal of the project is to study the feasibility of structuring this tournament both at the economic and socio-political levels. With this in mind, the thesis has been divided into 5 parts: **introduction** to the rugby culture, current environment and challenges; **structure** and design of the national federation and its championship; **cost** analysis, to quantify the different costs entailed; **income** alternatives to raise money and finance tournaments; risk analysis, project evaluation and **conclusions**.

Agradecimientos:

La presente tesis es un esfuerzo en el cual, directa o indirectamente, participaron varias personas leyendo, opinando, comentando, corrigiendo, sugiriendo, teniéndome paciencia, dándome ánimo, motivándome, o acompañándome en los momentos difíciles. Este trabajo es un cierre de un ciclo largo e importante en mi vida. Aprovecho la oportunidad para agradecer no solo a los que me ayudaron en esta instancia sino a lo largo de toda la carrera.

Principalmente y sobre todo a "mi vieja", por todo. Por todo lo que hizo, hace y hará por mí. Por ser incondicional y ayudarme siempre en todo lo que pudo. Por bancarme a mí y a mis amigos en esas largas tardes de estudio. Por ser una MADRE con todas las letras.

A Felix, mi tutor, por la paciencia, y los consejos. Por guiarme y ayudarme a cerrar este ciclo. Por haber confiado en mí y en el proyecto. Por contribuir en mí desarrollo profesional.

A Nash, por todo lo compartido. Pero especialmente por darme el envión final para terminar este ciclo.

A mi club, "Centro Naval", por ser una verdadera escuela de vida. Por ser una cuna de amigos. Por los buenos y malos momentos. Por los ascensos y los descensos. Por ser la inspiración de este trabajo.

A mi familia por todo el apoyo brindado a lo largo de estos años. Por estar siempre.

A los que colocaron un granito de arena en mi formación universitaria y personal, a mis compañeros de clases, a mis profesores y a la institución. En definitiva, a todos los que participaron de una u otra forma en la consolidación de esta tesis.

"¡No sólo no hubiéramos sido nada sin ustedes, sino con toda la gente que estuvo a nuestro alrededor desde el comienzo; algunos siguen hasta hoy! ¡Gracias totales!"

Gustavo Cerati

Tabla de Contenidos:

Capítulo I - Introducción al ambiente del Rugby 1

1. Historia del Rugby: 2
2. Del Amateurismo al Profesionalismo: 4
3. El Rugby PRO en el mundo actual: 6
4. El Rugby en Argentina: 7 7
5. Argentinos en el Extranjero: 12
6. El Rugby en América: 13
7. Los Primeros pasos PRO en la Argentina: 14

Capítulo II – Estructura del torneo 19

8. Torneo Nacional de Rugby de Alto Rendimiento: 20
9. Plan de implementación: 20
10. Modalidad: 22
11. Análisis Pros y Contras 23
12. Matriz FODA: 24
13. Sectores a favor y en contra: 24
14. Amateurismo vs. Profesionalismo: 26
15. Plan de validación: 29
16. Impacto en el ambiente del Rugby: 30
17. Reglamento: 31

Capítulo III - Análisis de Costos 33

18. Estructura del Personal: 34
    - ❖ De la Unión (URARA): 34
    - ❖ De cada Equipo: 36
19. Análisis de costos: 37
    - ❖ De la Unión (URARA): 37
    - ❖ De cada Equipo: 39
20. Inversión Inicial: 42
21. Resumen de Costos Totales: 43

Capítulo IV - Ingresos del torneo 45

22. Espectadores Potenciales: 46
23. Entradas del torneo: 48
    - ❖ De la Unión (URPROA): 48
    - ❖ De cada Equipo: 48
24. Subsidios: 50
25. Ingresos: 51

53

Capitulo V – Conclusiones
26. Calculo VAN: 54
27. Análisis del Balance: 56
28. Análisis de Riesgo: 60
29. Algunos Paralelismos: 61
30. Conclusiones: 61
Documentos Anexos 63
31. Glosario: 64
32. Anexo I: “Momentos Historicos del Rugby” 65
33. Anexo II: “Documento del Juego – IRB” 77
34. Anexo III: “Torneo Argentino” 89
35. Anexo IV: “Principios del rugby que nos unen” 90
36. Anexo V: “Contrato PladAR” 92
37. Anexo VI: “Fixture Tentativo” 100
38. Anexo VII: “Deporte para Todos” 104
39. Anexo VIII: “Opinión capitanes URBA” 106
40. Anexo IX: “Variables Económicas” 110
41. Anexo X: “Derechos TV” 112
42. Anexo XI: “Camisetas tipo” 114
43. Bibliografía 115

Capítulo I

Introducción al ambiente del Rugby

1) Historia del Rugby:

Este deporte fue creado en 1823 por William Webb Ellis en la ciudad Rugby, Inglaterra. El deporte se fue expandiendo sobre todo en países de influencia inglesa y Francia. En 1886, en Dublín, se crea la IRB (Internationnal Rugby Board), que vendría a ser como la FIFA del Futbol. Hoy cuenta con más de 100 países afiliados. En 1987 se juega su primer mundial en Nueva Zelanda, en la cual participan 16 países. (Ver *Cuadro N° 1*).

Ano	Sede	Campeón
1987	Nueva Zelanda	Nueva Zelanda
1991	Inglaterra	Australia
1995	Sudáfrica	Sudáfrica
1999	Gales	Australia
2003	Australia	Inglaterra
2007	Francia	Sudáfrica
2011	Nueva Zelanda	???

Cuadro N° 1: "Los mundiales"

Las grandes potencias del Rugby, son los 3 del Sur (Australia, Nueva Zelanda, y Sudáfrica) y en Europa, Inglaterra y Francia. En un segundo escalón se encuentra la Argentina junto con Irlanda, Gales, Italia y Escocia. En el rugby es común que los seleccionados tengan un apodo distintivo, en el *Cuadro N° 2*, citamos los más representativos.

	Australia	Nueva Zelanda	
	Wallabies	All Blacks	
	Sudáfrica	Inglaterra	
	Springbocks	Los XV de la Rosa	
	Francia	Argentina	
	Les Bleus	Los Pumas	
	Irlanda	Escocia	
	Los XV del Trébol	Los XV del Cardo	
	Gales	Italia	
	Red Dragon	Los Azurros	

Cuadro N° 2: "Los Apodos de los Equipo"

Luego de la copa del mundo de 1995 el rugby se vuelve profesional. El rugby empezó por profesionalizarse en las 3 potencias del sur, y en Francia e Inglaterra, luego se propago en las islas británicas e Italia. Hoy en día el rugby ha dejado de ser amateur en varios países europeos como, Portugal, España, Bélgica, Rusia, Georgia, y en los Estados Unidos y en Cañada. En los juegos Olímpico de Río de Janeiro 2016, se incorporara el rugby como disciplina y será bajo la modalidad de seven (Rugby a 7 jugadores).

Ver *Anexo I: "Momentos Históricos del Rugby"*

El rugby se diferencia del resto de los deportes, principalmente por los valores morales que este representa. El rugby siempre y en todo el mundo está de la mano del respeto, la disciplina, el compañerismo, la humildad, la honestidad, la lealtad, la amistad, la confianza, la solidaridad, el temple, y el trabajo en equipo. Estos valores se enseñan a los jugadores desde muy temprana edad. De esta manera los clubes no solos forman a sus jugadores en el aspecto deportivo sino que también los clubes suelen ser una escuela de vida. Al final de los partidos los jugadores de ambos equipos se juntan en el llamado tercer tiempo, en el que beben y comen juntos por invitación del equipo local.

"Football is a gentleman's game played by hooligans,
and rugby is a hooligans' game played by gentlemen"

Dicho popular Británico

Se trata entonces de entender que, como "gente de rugby", tenemos la enorme responsabilidad de dar examen todos los días y de saber que debemos demostrar "siempre" que el rugby va más allá de jugar bien o mal un partido.
Se trata de darle continuidad los valores que propiciamos: **lealtad**, **respeto**, **disciplina**, **control de uno mismo**, **compromiso**, **amistad**, **integridad**, entre otros. Debemos saber que esto valores deben vivir en el juego, en el club y tenemos que llevarlos siempre con nosotros en todos los ambiente que frecuentemos. Recordemos que u**no de los principales objetivos de rugby es lograr un ambiente de aprendizaje sano en donde los chicos se puedan nutrir**; no solamente de la técnica destrezas del juego, sino principalmente de sus valores.
Queda claro que debemos "**ser**" y no "**parecer**" exigiéndonos una alta cuota de **respeto**, **tolerancia** y **preocupación** para que nuestras conductas de "rugbiers" nos acompañen no solo durante los entrenamientos y partidos sino -y fundamentalmente- en nuestros "**tercero tiempos**" y aún más allá de ellos, nos encontremos donde nos encontremos en casa, en el colegio, la universidad, o en el trabajo, dando un ejemplo permanente de lo que es **SER** de rugby.
Este comportamiento es el único que nos va a identificar cabalmente con lo que verdaderamente es nuestro de porte, Si pensamos así, actuemos e consecuencia, Seamos "g**ente de rugby**", Es lo mejor que nos puede pasa que se nos note. Los invito entonces a disfrutar de primer número de "**BA Rugby**", con el compromiso de llevarles en cada edición, a través de sus páginas, una muestra de los valores que todos aquellos que amamos este deporte compartimos.

NESTOR GALAN - Presidente de la Unión de Rugby de Buenos Aires
Fuente: Revista BA RUGBY

http://www.museodelrugby.com/web/index.php?option=com_content&view=article&id=203:ba-rugby-compromiso-con-los-valores&catid=50:editorial&Itemid=119

Ver *Anexo II: "Documento del Juego – IRB"*.

2) Del Amateurismo al Profesionalismo:

Luego del mundial de Sudáfrica, la IRB autorizo la práctica rentada de este deporte. Los 2 primeros torneos profesionales se realizaron en el Hemisferio Sur.
El "Tri-Nations", formado por los seleccionados de las tres potencias del sur. Este torneo se desarrolla todos los años en julio y Agosto. El torneo consta de

enfrentamientos de ida y vuelta entre estos seleccionados. En el 2012 este torneo se modificara, se llamara "Four-Nations" e incluirá a la Argentina.
El otro torneo es el actual "Súper XIV", que en su comienzo se llama súper 10, este se desarrolla anualmente entre el mes de Febrero y Junio. Este torneo está formado por equipo de Australia, Nueva Zelanda, y Sudáfrica. Estos equipos fueron los primeros equipos profesionales del mundo y vendrían a ser como combinados o selecciones regionales. Los jugadores de estos equipos jugaban una parte del año en estos combinados profesionales, y la otra parte del año en sus clubs, donde jugaban con otros jugadores amateurs. Hoy en día en estos países en los torneos de primer nivel solo juegan jugadores profesionales. Damos como ejemplo Sudáfrica (Ver *Cuadro N°3*), donde se juegan los torneos enunciados más la Curie Cup y la Vodacom Cup. Estos dos torneos son de índole local. Y juegan equipos profesionales. La Vodacom Cup se juega en paralelo con el Súper XIV, los jugadores que disputan una copa, no disputan la otra. Se llama ventana a la época donde no hay competencias con los equipos, en estas épocas los seleccionados suele armar sus amistosos. En Australia y Nueva Zelanda se desarrollan torneos de forma análoga.

FEB - JUN	JUL - AGO	SEP - DIC	ENE
	Ventana		Ventana

Cuadro N° 3: "Torneos Sudafricanos"

En Europa también se empezaron a desarrollar torneos profesionales. El torneo de 6 Naciones viene a ser el equivalente al Tri-Nations del hemisferio norte. Los países que juegan este torneo son Francia, Inglaterra, Italia, Gales, Escocia, e Irlanda. (En sus comienzos se llamaba 5 naciones, Italia se incorporo en el 2000). Las Ligas de Inglaterra y Francia son las ligas más importantes en la actualidad, ellas fueron las primeras en volcarse al profesionalismo. Si tomamos como ejemplo la liga francesa. En 1996, 600 jugadores firmaron contratos con sus clubes. La Federación Francesa de Rugby (FFR), crea la Comisión Nacional de Rugby de Elite (CNRE) destinada a regir el rugby profesional. A su vez se crea la Heineken Cup, que sería un equivalente a la liga

de campeones en futbol. Es un torneo donde juegan los mejores equipos de Europa, de forma intermitente durante el año. (Ver *Cuadro N°4*).

Torneo	Época
Heineken Cup ERC	Octubre a Mayo
RUGBY TOP 14 orange	Agosto a Mayo
RBS 6 NATIONS	Febrero a Marzo
Ventana	Febrero, Junio y Julio

Cuadro N°4: "Torneos de Francia"

3) El Rugby PRO en el mundo actual:

En la actualidad el rugby Europeo se a transformado en un deporte completamente profesional, donde las ligas de Inglaterra y Francia se destacan, por el nivel de juego y por tener lo sueldo más altos. Las ligas europeas cuentan con gran cantidad de argentinos sobre todo la francesa, la italiana, y la España aunque la inglesa y la portuguesa también cuentan con un gran número de jugadores argentinos.

Este gran éxodo produjo que también haya varios argentinos en partidos internacionales defiendan los colores de otros países por ejemplo en el último mundial había cuatro argentinos jugando para Italia, y tres jugadores y el técnico de la selección portuguesa también era argentinos.

Hay países con nivel inferior al argentino pero que han logrados tornarse al profesionalismo, debido a su poderío económico, como Italia, EEUU y Canadá. Hace algunos año ya que España y Portugal también son profesionales pese a que tengo un nivel de juego bajo y que el deporte no es muy popular en esos países. La IRB tiene un

programa para ayudar a los países a tornar su deporte al profesionalismo. Este programa entre otras cosas consta de una gran ayuda financiera. En Argentina se quiso realizar, después de la copa del mundo del 2003, pero no se pudo aplicar debido a una gran resistencia al cambio, y a la estructura amateurs que tenia la UAR. Hoy en día el Rugby Argentino ha sufrido varios cambios que lo están tornando al profesionalismo.

4) El Rugby en Argentina:

El rugby llega la Argentina a fines del siglo XIX, de la mano de los empleados ferroviarios de origen inglés. En 1899 se juega el primer campeonato oficial, su ganador fue Lomas Athletic. En sus principios el rugby argentino estuvo muy ligado a la vida de las colonias británicas en el país. De a poco se popularizando (lentamente) y en 1910 se jugó su primer partido internacional, contra un combinado ingles. En 1965 el seleccionado argentino realiza su primera gira internacional fuera de Sudamérica, el destino Sudáfrica. Esta gira fue el bautismo para el equipo nacional, ya que en esta se volvieron con el apodo de "**LOS PUMAS**".

En la actualidad el rugby local está regido por la UAR (Unión Argentina de Rugby). Pero como este deporte sigue siendo amateurs los torneos se organizan de manera local, a través de sus uniones. El país cuenta con 25 uniones (Ver *Cuadro N°5 y la Figura N°1*) de las cuales las 7 primeras se destacan sobre el resto. Cada unión tiene su torneo, en la URBA se llama el TOP 14, y es uno de los más importantes de la Argentina.

Unión	Nombre	Ciudad	Región
URBA	Unión de Rugby de Buenos Aires	C.A.B.A.	Ciudad de Buenos Aires, y Gran BsAs
USR	Unión Santafesina de Rugby	Santa Fe	Provincia de Santa Fe salvo Rosario y alrededores
UCR	Unión Cordobesa de Rugby	Córdoba	Provincia de Córdoba
URR	Unión de Rugby de Rosario	Rosario	Ciudad de Rosario y alrededores
URT	Unión de Rugby de Tucumán	San Miguel de Tucumán	Provincia de Tucumán
URC	Unión de Rugby de Cuyo	Mendoza	Provincia de Mendoza
URS	Unión de Rugby de Salta	Salta	Provincia de Salta
URAV	Unión de Rugby de Alto Valle	Neuquén	Provincia de Neuquén
URA	Unión de Rugby Andina	La Rioja	Provincia de la Rioja
URA	Unión de Rugby Austral	Comodoro Rivadavia	Comodoro Rivadavia y alrededores (Pcia de Chubut)
URVCH	Unión de Rugby Valle del Chubut	Trelew	Trelew y alrededores (Pcia de Chubut)
UER	Unión de Rugby Entrerriana	Paraná	Provincia de Entre Ríos
URF	Unión de Rugby de Formosa	Formosa	Provincia de Formosa
UJR	Unión Jujeña de Rugby	San Salvador de Jujuy	Provincia de Jujuy
URLS	Unión de Rugby de Lagos del Sur	Bariloche	Bariloche y alrededores (Pcia de Rio Negro)
URMDP	Unión de Rugby Mar Del Plata	Mar Del Plata	Mar Del Plata y alrededores
URUMI	Unión de Rugby Misiones	Posadas	Provincia de Misiones
URNE	Unión de Rugby Noreste	Chaco	Provincia Chaco y Corrientes
UROBA	Unión de Rugby del Oeste de Buenos Aires	Junín	Centro de la Pcia de BsAs
URSL	Unión de Rugby de San Luis	San Luis	Provincia de San Luis
USR	Unión Sanjuanina de Rugby	San Juan	Provincia de San Juan
USR	Unión Santacruceña de Rugby	Rio Gallegos	Provincia de Santa Cruz
USR	Unión Santiagueña de Rugby	Santiago del Estero	Provincia de Santiago del Estero
URS	Unión de Rugby de Sur	Bahía Blanca	Bahía Blanca y alrededores
URTF	Unión de Rugby de Tierra del Fuego	Ushuaia	Provincia de Tierra del Fuego

Cuadro N°5: "Uniones de Argentina"

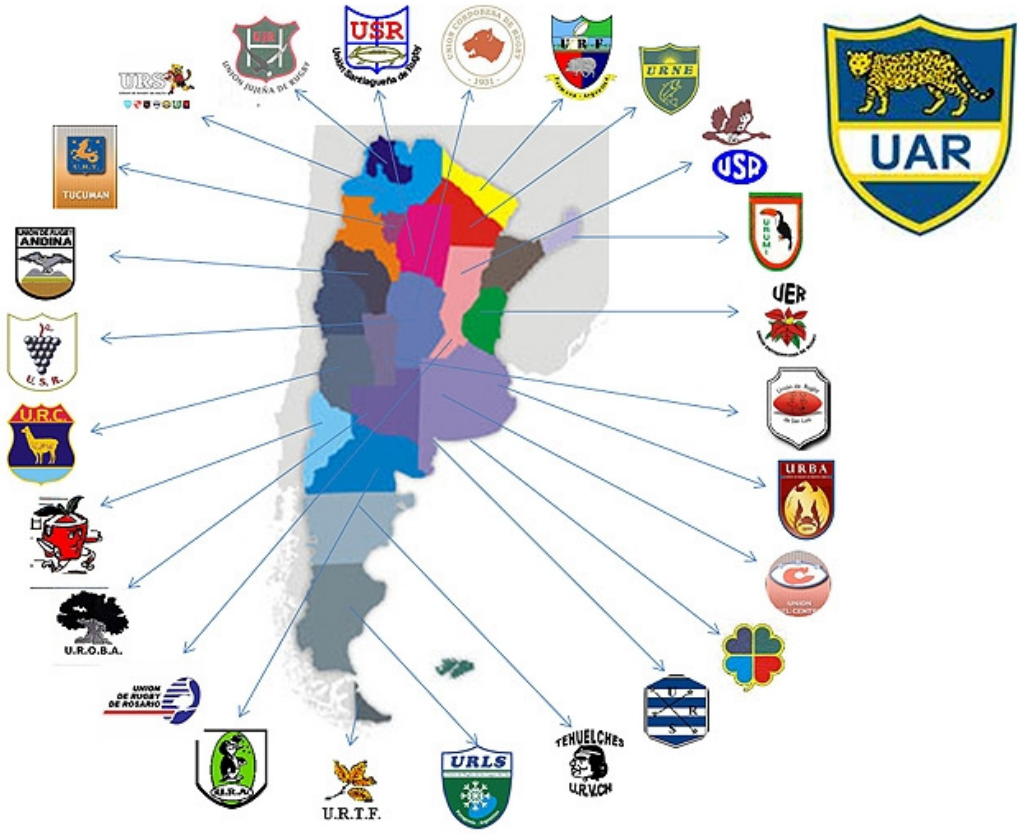


Figura N°1: "Uniones de Argentina"

Además hay dos torneos a nivel nacional, el Argentino y el Nacional de Clubes. El torneo Argentino se juega todos los años antes de que empiece el torneo local, normalmente en Marzo-Abril. En este Torneo participan los seleccionados de las diferentes uniones. Hay cuatro zonas de cuatro equipos que participan del ascenso, al torneo A. este tiene 2 zonas de 4 equipos, donde luego de enfrentarse entre ellos, se juegan las semifinales y final. Las uniones de Oeste y Centro de BsAs compiten juntas, y dentro de los 8 mejores siempre están las uniones de BsAs, Córdoba, Tucumán, Cuyo, Salta, Rosario, y Santa Fe. El último lugar fue rotando en los últimos años entre Mar del Plata, Nordeste, San Juan. A continuación detallamos el histórico de los campeones de este torneo, ver *cuadro N°6*.

Año	Campeón	Subcampeón
1961	Mar del Plata	Rosario
1962	Buenos Aires	Rosario
1963	Buenos Aires	Córdoba
1964	Buenos Aires	Rosario
1965	Rosario	Buenos Aires
1966	Buenos Aires	Tucumán
1967	Buenos Aires	Rosario
1968	Buenos Aires	Rosario
1969	Buenos Aires	Rosario
1970	Buenos Aires	Córdoba
1971	Buenos Aires	Rosario
1972	Buenos Aires	Rosario
1973	Buenos Aires	Cuyo
1974	Buenos Aires	Cuyo
1975	Buenos Aires	Tucumán
1976	Buenos Aires	Cuyo
1977	Buenos Aires	Rosario
1978	Buenos Aires	Rosario
1979	Buenos Aires	Rosario
1980	Buenos Aires	Córdoba
1981	Buenos Aires	Tucumán
1982	Buenos Aires	Tucumán
1983	Buenos Aires	Cuyo
1984	Buenos Aires	Entre Ríos
1985	Tucumán	Buenos Aires
1986	Buenos Aires	Tucumán
1987	Tucumán	Córdoba
1988	Tucumán	Buenos Aires
1989	Tucumán	Rosario
1990	Tucumán	Cuyo
1991	Buenos Aires	Rosario
1992	Tucumán	Córdoba
1993	Tucumán	Rosario
1994	Buenos Aires	Córdoba
1995	Córdoba	Tucumán
1996	Buenos Aires y Córdoba	
1997	Córdoba	
1998	Buenos Aires	
1999	Buenos Aires	Tucumán
2000	Buenos Aires	Tucumán
2001	Córdoba	Buenos Aires
2002	Buenos Aires	Córdoba
2003	Buenos Aires	Rosario
2004	Cuyo	Córdoba
2005	Tucumán	Cuyo
2006	Buenos Aires	Tucumán
2007	Buenos Aires	Tucumán
2008	Buenos Aires	Tucumán
2009	Córdoba	Tucumán
2010	Tucumán	Rosario
2011	Córdoba	Buenos Aires

Cuadro N°6: "Torneo Argentino"

Buenos Aires se destaca sobre el resto de las uniones. En el siguiente cuadro resumimos los resultados de los torneos:

Torneos	Campeón	Subcampeón	Total
51	34	5	39
100%	67%	10%	77%

Cuadro N°7: "Buenos Aires en el Torneo Argentino"

En el *Anexo III: "Torneo Argentino"* vemos más detalles de este torneo.

El otro torneo nacional es el Nacional de Clubes. Este se juega a lo largo del año, intermitente con el torneo local. Compiten los mejores equipos de las principales uniones. Este torneo no es muy popular, debido a que los clubes priorizan el torneo local, por ende normalmente no juegan con sus mejores jugadores.

A nivel selección, Los Pumas se encuentra históricamente entre los 10 mejores equipos del mundo. Y en los últimos años (sobre todo desde Gales '99 en adelante) ha ido aumentando en el ranking, hasta llegar a su nivel más alto en Francia 2007, que obtuvo el 3er puesto.

Algunos de los logros de los Pumas son:

- Torneo Panamericano de Rugby (5) (todos): 1995, 1996, 1998, 2001 y 2003
- Campeonato Sudamericano de Rugby (29) (todos, con excepción de 1981, en donde no participó): 1958, 1961, 1964, 1967, 1969, 1971, 1973, 1975, 1977, 1979, 1983, 1985, 1987, 1989, 1991, 1993, 1995, 1997, 1998, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009.
- Subcampeón de la Copa Latina de Rugby de 1995
- Subcampeón de la Copa Latina de Rugby de 1997
- Quinto puesto en la Copa Mundial de Rugby de 1999
- Tercer puesto en la Copa Mundial de Rugby de 2007

En el siguiente cuadro mostramos un resumen de los partidos internacionales jugados por los Pumas:

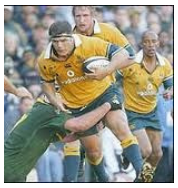
Adversario	Jugados	Ganados	Perdidos	Empatados	Efectividad	Mejor Resultado
Australia	17	4	12	1	26%	27-19
Brasil	11	11	-	-	100%	114-3
Leones Británico-irlandeses	7	-	6	1	7%	25-25
Canadá	8	6	2	-	75%	62-22
Chile	27	27	-	-	100%	78-3
Inglaterra	14	4	9	1	32%	33-13
Fiyi	4	3	1	-	75%	48-16
Francia	41	10	30	1	26%	34-10
Irlanda	10	5	5	-	50%	16-0
Georgia	1	1	-	-	100%	33-3
Italia	14	9	4	1	68%	36-6
Japón	5	4	1	-	80%	68-36
Namibia	2	2	-	-	100%	63-3
Nueva Zelanda	13	-	12	1	4%	21-21
Paraguay	16	16	-	-	100%	152-0
Perú	1	1	-	-	100%	44-0
Rumania	7	7	-	-	100%	68-22
Samoa	4	1	3	-	25%	32-16
Escocia	9	7	2	-	78%	25-16
Sudáfrica	12	-	12	-	0%	25-26
España	4	4	-	-	100%	38-10
Estados Unidos	9	9	-	-	100%	42-8
Uruguay	30	30	-	-	100%	70-0
Venezuela	1	1	-	-	100%	147-7
Gales	11	4	7	-	36%	45-27
World XV	3	3	-	-	100%	49-31
Total	**281**	**168**	**107**	**6**	**61%**	

Cuadro N° 8: "Partidos de los Pumas" *Fuente: Wikipedia - Actualizado al 16/06/2008*

5) Argentinos en el Extranjero:

Debido a que el rugby es amateurs en la argentina, el éxodo es muy fuerte. En la actualidad hay más de 750 jugadores argentinos jugando en Europa.

Pais	Jugadores
Italia	300
España	200
Francia	150
Inglaterra	50
Portugal	50
Total	**750**



Cuadro N°24: "Jugadores Argentinos jugando en el extranjero"

Desde que el rugby se torno al profesionalismo el éxodo de jugadores argentino hacia Europa se fue incrementando exponencialmente. Al punto que en 1996 la UAR prohibió que los jugadores argentino que jugasen en el extranjero puedan jugar para los Pumas. Esta medida no solo no impidió que los jugadores se fueran, sino que produjo que jugadores argentinos representen a otros seleccionados. En la actualidad hay varios argentinos jugando para seleccionados europeos (Italia, España y Portugal cuentan con más de 3 jugadores cada uno, de origen argentino). Solo para citar algunos ejemplos, hablaremos de Diego Dominguez, Sergio Parisse y Patricio Noriega, jugadores argentino de primer nivel pero que visten o vistieron la camiseta de otro país. Dominguez, jugo varios años para el Seleccionado "Azurro" y es considerado el mejor jugador de la historia de Italia. Parisse es el numero 8 de este mismo seleccionado, actualmente considerado uno de los mejores en su puesto del mundo. Noriega jugo varios años para los "Wallabies", y también es considerado uno de los mejores primeras líneas a nivel mundial.

6) El Rugby en América:

En América el Rugby no es un deporte muy popular, el torneo más importante es el Panamericano, disputado por Argentina, EEUU, Canadá y Uruguay. La Argentina a lo largo de la historia siempre lo ha ganado. Cabe destacar del *Cuadro N° 8*, que Los Pumas solo perdieron 2 partidos contra Canadá, el resto de partidos jugados contra equipos americanos los Pumas salieron exitosos.
La Argentina es miembro del CONSUR, que es la unión de Rugby de Sudamérica. Con excepción de Argentina y Uruguay el rugby está muy poco desarrollado, aunque en los últimos 10 años a crecido bastante desenvolviéndose principalmente en ambiente universitarios. En el *Cuadro N°9* vemos la enorme diferencia entre la Argentina y el resto de Sudamérica.

	Nº de Clubs:	Nº de jugadores:	Nº de Clubs: [%]	Nº de jugadores: [%]
ARGENTINA	420	96.479	59%	71%
CHILE	23	16.724	3%	12%
URUGUAY	28	5.829	4%	4%
BRAZIL	113	5.353	16%	4%
COLOMBIA	57	3.984	8%	3%
PARAGUAY	19	3.520	3%	3%
VENEZUELA	37	2.650	5%	2%
PERU	10	725	1%	1%
Total	**707**	**135.264**	**100%**	**100%**

Cuadro N°9: "El rugby en Sudamérica"

7) Los Primeros pasos PRO en la Argentina:

Luego de la copa del mundo de Sudáfrica 95, el rugby mundial se profesionalizo. En Argentina los cambios no fueron muy notorios. Los Pumas empezaron a recibir viáticos, pero la diferencia económica frente a las potencia fue muy grande. De esta manera el empezó el éxodo de jugadores hacia el rugby profesional. Como dijimos anteriormente, en un principio la UAR, para evitar el éxodo de jugadores, prohibió a los jugadores que jugaban rugby profesional jugar en los Pumas. Esta medida quedo rápidamente sin efecto al ver la cantidad de jugadores que querían emigrar al rugby profesional.

La Argentina fue dando pequeños pasos en el profesionalismo a lo largo de los años, como el "fondo puma" una especie de beca deportiva que se les otorgaba a los jugadores de los pumas que se desarrollaban en el ámbito local. También se permitió que los clubes nacionales pudieran tener entrenadores rentados y publicidad en sus camisetas. Pero el primer gran paso del hacia el rugby PRO se dio en el 2009 cuando se instalo en la Argentina el Plan de Alto Rendimiento (PladAR).

Este plan vino asociado a varios cambios institucionales y deportivos. El plan cuenta con unas becas deportivas otorgadas a un grupo de 30 jugadores que juegan en el país. Estos jugadores entrenan y juegan en sus clubes, pero a la vez reciben un entrenamiento complementario en los Centros de Desarrollo y Alto Rendimiento Deportivo (CeDARD) creados para este Plan. Para financiar este desarrollo la UAR recibió dinero de la parte de IRB, esta puso algunas condiciones como por ejemplo la creación de un CEO en la UAR, la creación de Centros de Alto Rendimiento, y un seleccionado denominado "Jaguares". Este seleccionado esta conformados por los jugadores que reciben esta beca, y vendría a ser como un combinado "B" de Argentina o una selección con jugadores locales.

En el 2010 se aumento el número de jugadores becados a 35, y se conformo un combinado denominado PAMPAS XV, que participo de la Vodacom Cup en Sudáfrica. El combinado Argentino no logro clasificarse para los cuartos de final.

El PladAR ha sido tema de varias discusiones internas dentro de las diferentes uniones, ya hay sectores que no están de acuerdo en la profesionalización del rugby y de inclusión de estos jugadores en el ámbito local.
En el 2011 los PAMPAS XV volvieron a participar de la Vodacom Cup, estos lograron coronarse campeones invictos de ese torneo. Y gracias al apoyo de la Secretaria de Deportes, se pudo ampliar el número de jugadores en el PladAR. Actualmente la URBA y la UAR están en conflicto ya que la primera considera que los mismos son jugadores profesionales, mientras que la segunda los considera jugadores amateurs, que reciben una beca.
A continuación detallamos un pequeño resumen de la actualidad del rugby argentino

1) 14/10/2010 - Carta de los clubes

Un grupo de clubes realizó una declaración de intenciones que se expresó a través de un documento que se tituló "**Principios del rugby que nos unen**". La carta, que firmaron más de 30 instituciones, dice que "todo accionar de la URBA debe estar enfocado a defender y desarrollar el rugby formativo amateur" y advierte que no quieren "jugadores profesionales en la cancha jugando con aficionados".

2) 20/12/2010 - Cambio de rumbo en la URBA

En una elección histórica, porque los 68 clubes habilitados para votar lo hicieron, Carlos Campagnoli se impuso por sobre la lista oficialista, que impulsaba a Luis Gradín, que proponía una posición más tolerante respecto de los jugadores que comienzan a ingresar poco a poco en el profesionalismo. El flamante titular del rugby bonaerense dejó en claro su posición de entrada: "No queremos jugadores profesionales en la cancha", dijo apenas asumió. Esa declaración motivó una enorme polémica.

3) 09/04/2011 - La posición de los becados

Cuando faltaban seis días para que se llevara a cabo la asamblea extraordinaria que permitiría a los jugadores becados jugar en sus clubes si renunciaban al dinero, desde Sudáfrica, donde se encuentran disputando la Vodacom Cup, los rugbiers de Buenos Aires que integran el Plar anunciaron que sólo participarán del certamen si la unión les permite cobrar el dinero. "Queremos transmitir nuestro deseo de seguir jugando para nuestros clubes con nuestros amigos, pero sin renunciar a los beneficios que actualmente nos brinda el PLAR, los cuales son básicos para poder progresar", dijeron en la carta con la intención de que se modifique el orden del día.

4) 15/04/2011 - Cambió el estatuto de la urba

Desoyendo el reclamo de los jugadores, la asamblea extraordinaria convocada por el Consejo Directivo de la URBA, aprobó por el 71,5 por ciento de los votos la modificación del artículo 1º de la resolución asamblearia del 28 de abril de 2010, que no permitía jugar a aquellos rugbiers incorporados a los planes de Alto Rendimiento de la UAR. Así, la URBA resolvió que los rugbiers que renuncien a la beca podrán actuar en sus clubes. Asimismo, los presidentes de los clubes -asistieron 63 de 68- sostuvieron que los jugadores podrán mantener el beneficio la cobertura de obra social, la beca universitaria y los viáticos diarios durante las giras.

5) 16/04/2011 - Nuevo rechazo de los jugadores

Los jugadores que se encontraban en condiciones de participar en el torneo si renunciaban a la beca rechazaron la decisión. A ellos se sumaron los jugadores del seven y los invitados. La primera fecha se jugó sin los mejores rugbiers. "Me cayó muy mal. Es una situación de mierda. Duele que no nos dejen jugar. Decidimos en conjunto porque necesitamos hacer fuerza entre todos. No somos jugadores profesionales, somos amateurs que cobran una beca", dijo el capitán del SIC, Benjamín Madero. Los que miraron desde las tribunas fueron Madero, Javier Ortega Desio, Agustín Vago y Lucas Alcácer (SIC), Ignacio Pasman (Champagnat), Lucas Ponce (CUBA), Tomás Rosati, Hernán Olivari y Joaquín Lucchetti (Belgrano), Juan Pablo Estelles y Joaquín Todeschini (Atlético del Rosario), Mauro Comuzzi (Pucará), Santiago Bottini (Alumni), Gonzalo Gutiérrez Taboada (Newman), Francisco Merello (Regatas), Diego Palma (Pucará), Walter Weiss (Lomás) y Joaquín Todeschini (Atlético del Rosario).

6) 17/04/2011 - El rugby se plantó

Los jugadores dentro de la cancha respaldaron a los rugbiers afectados al PLAR, que anunciaron que no renuncian al dinero que cobran mensualmente, requisito para jugar en sus clubes. En el partido de Belgrano vs. SIC, los primeros 10 minutos no hubo juego en señal de protesta. En otras canchas hubo banderas en apoyo de los jugadores rentados.

7) 25/04/2011 - Interviene el Estado, reunión con la UAR

Preocupado por la dilación del conflicto, el secretario de Deporte, Claudio Morresi, citó a los presidentes de la UAR, Luis Castillo, y de la URBA, para alcanzar una solución al nudo del problema que tiene atravesado al mundo ovalado. El funcionario le solicitó a Campagnoli que dentro de los próximos dos meses se encuentre una solución para que los jugadores puedan desempeñarse en sus clubes y le comunicó que, en esta oportunidad y como excepción, sería importante que los rugbiers puedan jugar en sus clubes hasta que se encuentre una solución definitiva.

8) 28/04/2011 - La URBA no se flexibiliza

En la madrugada de hoy, el Consejo Directivo de la URBA comunicó que, de acuerdo con la

asamblea del 15 de abril, decidió encarar dentro de los próximos 60 días, asamblea mediante, el tratamiento de diversos temas. Asimismo, informó que podrán intervenir en los torneos de la unión aquellos jugadores afectados al plan de Alto Rendimiento cuyos presidentes comuniquen que los mismos se encuentran en condiciones de jugar de acuerdo con las normás de la asamblea mencionada, es decir, si renuncian a cobrar la beca del plan.

9) 28/04/2011 - Los jugadores volverán a definir

Hoy, tras el entrenamiento en el anexo del SIC, los jugadores afectados al PLAR definirán qué medida tomarán respecto a lo que resolvió ayer por la noche el Consejo Directivo de la URBA. Una cosa es segura, como ya lo han expresado públicamente: no resignarán el cobro de la beca.

10) 28/04/2011 - La UAR evalúa cómo responder

Desde hoy, al igual que los jugadores, la unión madre del rugby argentino definirá la mejor estrategia para contrarrestar la negativa bonaerense. Una de las posibilidades en estudio es ir a la Justicia para que defina si los rugbiers rentados son profesionales o no. La UAR cuenta con el apoyo de la Secretaría de Deporte.

11) 13/5/2011 - PAMPAS XV Campeones

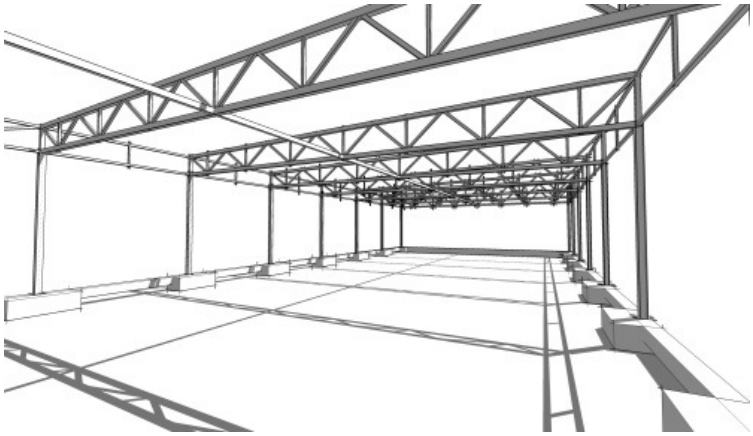
El combinado argentino se impone por 14 a 9 a los Blue Bulls en la final del torneo y obtiene la Vodacom Cup. Luego de 11 partidos invictos.

http://www.canchallena.com/1369018-maxima-tension

Ver *Anexo IV: "Principios del rugby que nos unen"*

Capítulo II

Estructura del Torneo



El objetivo de este trabajo es estudiar la viabilidad de la realización de un torneo nacional de rugby de Alto Rendimiento. La idea es hacer un campeonato anual y federal, similar al actual torneo Argentino. Donde los jugadores sean becados y tengan entrenamientos similares a los del PladAR. Lo que se intenta lograr es una liga con estructura profesional y jugadores amateurs becados. Lo que se quiere lograr es una competición que conserve el espíritu amateurs pero en un entorno profesional. A continuación se explicara el desarrollo del mismo.

8) Torneo Nacional de Rugby de Alto Rendimiento:

Como dijimos anteriormente, la liga será similar al Torneo Argentino. Las principales diferencias, serán que este campeonato durara todo el año, y que tendrá equipos con el 100% de sus jugadores becados. Estos equipos vendrían a reemplazar los seleccionados provinciales. La idea es que cada equipo represente a una ciudad/ unión, de forma de poder creer una afinidad mayor con los aficionados, y lograr una participación más pareja del país. Si bien en el torneo participaran equipos, y no seleccionados, estos equipos estarán ligados a una unión y dependerán de ella. Siempre buscando mantener los valores y principios del rugby y de la unión. Los jugadores tendrán contratos con sus uniones similares a los cuales tienen actualmente los PladARes con la UAR. Ver *Anexo V: "Contrato PladAR"*.

9) Plan de implementación:

En una primera instancia se continuara con las acciones que se están llevando a cabo en la actualidad, tales como el PladAR, los Pampas XV, y los Jaguares. La intención será de generar gradualmente más jugadores de Alto Rendimiento en el país.

Durante el 2011 y 2012 se planteara como objetivo generar la mayor cantidad de jugadores con condiciones como para estar en un plan de Alto Rendimiento. Por otro lado la idea es plantear una propuesta seria con el objetivo de disminuir el éxodo de jugadores al extranjero, y atraer a jugadores que ya se desempeñe en el rugby europeo, de forma de armar una liga de nivel competitivo.

Este proceso será acompañado de un conjunto de capacitaciones de entrenadores, referees, dirigentes y preparadores físicos. La intención será que la infraestructura del torneo sea lo más profesional posible, de manera de poder exigir al máximo a los jugadores y alcanzar los mejores niveles internaciones de competición.

Para logran una transición de los jugadores y del publico este proceso será acompañado por un plan de comunicación y promoción durante el 2012. Este plan tendrá principalmente dos objetivos, promover el rugby como escuela de vida, intentando que acercar el rugby a los más chicos. Para el rugby es fundamental que los jugadores empiecen a jugar en categorías infantiles (de 6 a 14 años) no solo para facilitar el aprendizaje de las destrezas físicas, sino también por el valor formativo del deporte. El otro objetivo de este plan es promover el rugby como "espectáculo", intentando conseguir la mayor cantidad de espectadores posibles.

El torneo de Alto Rendimiento comenzara con 8 equipos en el año 2013, luego irá mutando hasta llegar a 14 equipos. Cada equipo tendrá su localía en una ciudad distinta y representara a una unión. En el caso de la URBA, debido a que es la unión más grande se dividirá en dos, Buenos Aires y la Plata. La idea es que este torneo también integre algunos equipos de Sudamérica, de manera a fomentar el Rugby en la Región y mejorar el nivel de los mismos. Se invitaría a estos países a participar con un combinado, se forma similar a la que hizo Sudáfrica con Argentina y Namibia, en la Vodacom Cup.

Año	Cantidad de Equipos	Ciudad	Unión
2013	8	Buenos Aires	URBA (BsAs)
		La Plata	URBA (BsAs)
		Salta	URS (Salta)
		Córdoba	UCR (Cordoba)
		Rosario	URR (Rosario)
		Santa Fe	USR (Santa Fe)
		Mendoza	URC (Cuyo)
		Tucumán	URT (Tucuman)
2015	10	Montevideo	URU (Uruguay)
		Santiago	URC (Chile)
2017	12	Rio de Janeiro	URB (Brasil)
		Mar del Plata	URMDP (Mar del Plata)
2019	14	Chaco/ Corrientes	URNE (NorEste)
		San Juan	USR (San Juan)

Cuadro N°10: "Equipos del Torneo"

Las uniones que se eligieron fue en función del desarrollo de sus seleccionados en el Torneo Argentino, en los últimos años. Pero también se tuvo en cuenta su distribución geográfica y la cantidad de jugadores de cada una. Como vemos en el cuadro siguiente, con los equipos elegidos, se representan más del 80% de los jugadores.

	Uniones	Equipo	Procentaje
1	Unión de Rugby de Buenos Aires	Buenos Aires y La Plata	41,6%
2	Unión de Rugby de Rosario	Rosario	7,2%
3	Unión Cordobesa de Rugby	Cordoba	6,9%
4	Unión de Rugby de Tucumán	Tucuman	6,1%
5	Unión de Rugby Mar Del Plata	Mar del Plata	4,9%
6	Unión de Rugby de Cuyo	Mendoza	4,4%
7	Unión Santafesina de Rugby	Santa Fe	3,5%
8	Unión de Rugby Noreste	Chaco	2,9%
9	Unión de Rugby Entrerriana		2,5%
10	Unión de Rugby de Alto Valle		2,4%
11	Unión de Rugby de Salta	Salta	2,3%
12	Unión de Rugby de Sur		2,1%
13	Unión Sanjuanina de Rugby	San Juan	1,9%
14	Unión de Rugby del Oeste de Buenos Aires		1,7%
15	Otras Uniones (11)		9,6%
	Total		100%

2013
71,9%

2019
81,6%

Cuadro N°11: "Distribución de jugadores por unión"

10) Modalidad:

En un principio el torneo contara con una zona única donde todos los equipos se enfrentaran 3 veces en partidos de ida y vuelta (Luego cuando se incremente la cantidad de jugadores, solo se enfrentaran 2 veces). Luego los cuatro primeros se enfrentaran en semifinales y en la final. En las etapas finales del torneo será local el equipo que haya terminado más alto en la tabla de posiciones.
Se adjunta un fixture tentativo. (Ver *Anexo VI*).

11) Análisis Pros y Contras

Pros	Contras
• Mejor nivel de juego • Se conserva el espíritu amateurs en los clubes • Menor diferencia de nivel (en el Torneo) • Se fomenta el rugby en el interior y en Sudamérica • Mayor cantidad de espectadores • No se enfrentan Jugadores de Alto Rendimiento, contra jugadores de nivel local	• Torneo más elitista (en nivel de juego) • Más diferencia de nivel (entre jugadores Alto Rendimiento, contra jugadores de nivel local) • Se pierde la identidad y el sentido de pertenencia en los equipos (los equipos representaran ciudades/uniones y no clubes) • Menor nivel en el Torneo Local (al principio, por perdida de varios jugadores) • Canibalismo de los sponsor (mutación de los sponsor del rugby local, al torneo de Alto Rendimiento)

12) Matriz FODA:

	Positivo	Negativo
Oriden Internas	**Fortalesas** PladAR en desarrollo Haber participado de la Vodacum Cup (PAMPAS XV Campeones 2011) Cantidad de jugadores en Ascenso Cantidad de espectadores en Ascenso Varios jugadores que quieren ser dedicarse al rugby pero que prefieren jugar en el pais Contexto de profesionalismo en el pais	**Debilidades** Falta de Capitales No hay estructura El publico esta mas ligado a los clubes que a las uniones BsAs reprensenta casi 50% del rugby Argentino
Origen Externas	**Oportunidades** Rugby es un deporte en ascenso (a nivel mundial el rugby cada vez lo practica mas gente y en mas paises, despues del Mundial de Futbol, el Mundial de Rugby es el segundo evendo deportivo mas importante) La IRB esta fomentando el rugby PRO Bernat Lapasset, presidente de la IRB tiene una gran simpatia por el rugby argentino (apoyo fuertemente a la Argentina para que ingresara al Tri Nations) La incorporacion al Tri Nations 3er Puesto en France 2007 Gobierno queriendo popularizar el Rugby	**Amenazas** Existencia de sectores conservadores en el ambito politico del rugby Argentino momento de crisis politica en la UAR, BsAs vs Interior Problemas para aceptar el PladAR Canibalizacion de los sponsor y los ingreso de la TV

Cuadro N°12: "Matriz FODA"

Ver *Anexo VII: "Deporte para Todos"*

13) Sectores a favor y en contra:

De estos análisis y si tomamos en cuenta el conflicto que genero el PladAR a principios de año podemos identificar los sectores que están a favor del profesionalismo del rugby y los que están en contra.

A favor:

- Los jugadores
- Los entrenadores
- El rugby del Interior (en general)
- El ambiente en general (ver *Figura N°2 y Anexo VIII*)

En contra:

- Los dirigentes de la URBA
- Los dirigentes en general

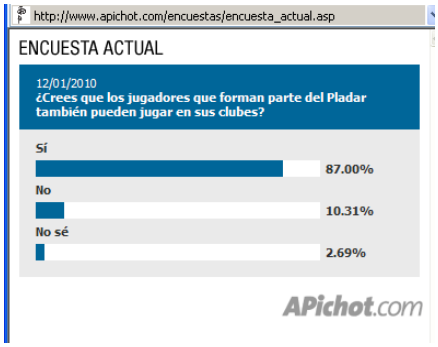


Figura N°2: "Encuesta PladAR"

55 de 59 capitanes y referentes de equipos del Grupo I, II, III y IV consultados apoyan el reclamo de los Pampas de jugar sin beca; hoy, la URBA podría aprobar que participen los que renunciar a la resignen dinero.
Ver Anexo VIII: "Opinión capitanes URBA"

El 14 de Octubre de 2010, varios clubs de Buenos Aires emitieron una carta, a la que llamaron "Principios que nos unen". La misma habla de lo que los clubs quieren y no quieren en el rugby de la URBA, 33 clubs adhirieron a esta carta. El tema central es la profesionalización del deporte. *Ver Anexo IV: "Principios del rugby que nos unen"*.

Cabe destacar que la URBA es la única unión en conflicto con el PladAR, las demás uniones lo han aceptado sin problemas.

Una de las razones por la cual Buenos Aires se resiste a este tipo de cambios es porque en la actualidad tiene prácticamente todo el dominio del Rugby Argentino. Tiene el torneo más importante del País, que cuenta con la mayor cantidad de sponsor y la mayor difusión televisiva. Tiene también casi un 50% de los votos en la UAR. Un cambio del tipo que se propone en este proyecto implicaría una pérdida de poder y de dinero para la URBA. En la actualidad, y por primea vez en la historia, el presidente de la UAR no es de la URBA. En las últimas elecciones el interior se puso de acuerdo y voto a Luis Castillo (Tucumán).

14) Amateurismo vs. Profesionalismo:

Algunas definiciones:

Amateur: -1: *Persona que por afición, interés o gusto se dedica a alguna actividad, particularmente deportiva, sin hacer de ello una profesión y sin recibir un sueldo por ello: «Como amateur se dio el lujo de ganar el campeonato mundial militar en la categoría pluma», futbolistas amateurs, «Era un amateur de la pintura», una cantante amateur.* ***– 2:*** *Que pertenece a estas personas o a las actividades que se realizan por afición, interés o gusto; que se relaciona con ellas: torneo amateur, boxeo amateur.*

Profesional: *que es toda persona que puede brindar un servicio o elaborar un bien, garantizando el resultado con una calidad determinada. Puede ser una persona con un título universitario o técnico para el caso de las disciplinas de la ciencia y las artes, puede ser un técnico en cualquiera de los campos de aplicación de la tecnología, o puede ser una persona con un oficio determinado.*

Deporte de Alto Rendimiento: *La finalidad de este es la realización e hitos o hazañas deportivas, como: batir marcas, conseguir triunfos que sean considerados como "récords". En fin de vencer al adversario. Este tipo de deporte es exclusivo y discriminatorio, hasta inhumano en razón de que los menos capaces son desechados. Lo que cuenta es el resultado, el rendimiento. La vía y expresión es la "competición".*

Deporte Profesional*: Se basa en el modelo del deporte de Alto Rendimiento. La diferencia sustancial esta en el hecho que los deportistas "viven de él". Se caracteriza porque produce espectáculo, le gusta por lo tanto al público, se obtiene ganancias, es rentable y comercializa en esencia al deporte.*

Deporte Formativo*: Su finalidad es adquirir una formación motriz que capacite al individuo para responder mejor a los estímulos físicos que impone la vida diaria y actúa también como la educación física de la persona. Está ligado a las edades tempranas donde el niño y la niña aprenden gestos, habilidades, destrezas comunes, que le permitirán ir descubriendo sus capacidades funcionales. En esta modalidad de deporte no debe especializarse a ese joven en nada concreto.*

Postura AFIP:

Según la AFIP, los jugadores del PladAR no son profesionales.

No son contribuyentes al Fisco - 16/04/11

Antes del comienzo de la Asamblea extraordinaria, el titular de la URBA, Carlos Campagnoli, se reunió con representantes de la Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP). El objetivo de la charla fue precisar la situación fiscal de los jugadores incluidos en el Plan de Alto Rendimiento.

Los agentes fiscales le dijeron a Campagnoli que para la AFIP los jugadores becados no tienen relación de dependencia con la Unión Argentina de Rugby (la entidad que paga las becas en conjunto con la Secretaría de Deporte), ya que el dinero que reciben está destinado al aprendizaje mediante los programas de capacitación. Para la AFIP, "el Estado debe asegurar la adecuada formación y preparación física de los jugadores beneficiarios de las becas", por lo que los becarios "no están obligados al pago de tributo alguno", tal como ocurre con los becarios de otras disciplinas deportivas.

De lo expuesto por los representantes de la autoridad impositiva, puede inferirse que, para el Estado, los jugadores de rugby no pasan a ser considerados profesionales por el hecho de percibir una beca.

Fuente: "No son contribuyentes al Fisco" – Clarín

http://www.clarin.com/deportes/rugby/contribuyentes-Fisco_0_463753888.html

Algunas posturas:

En las últimas elecciones presidenciales de la URBA (Diciembre 2010), los dos candidatos estaban en contra de que el rugby profesional y amateur convivan.

Amateurismo vs. Profesionalismo. "La mejor organización en esto es el deporte universitario de Estados Unidos, netamente formativo. Cuando el deportista tiene condiciones, pasa a la NBA, la NFL... Las universidades serían equivalentes a nuestros clubes. Mientras un jugador tiene relación laboral, no puede actuar en los clubes. Cuando deja de jugar profesionalmente, puede incorporarse de inmediato a su club".

Luis Gradin / Candidato a Presidente de la Unión de Rugby de Buenos Aires

Amateurismo vs. Profesionalismo. "El rugby es amateur y formativo. Es un principio irrenunciable. No vemos la posibilidad de compartir en una cancha rugby profesional y rugby amateur".

Carlos Campagnoli / Actual Presidente de la Unión de Rugby de Buenos Aires

Fuente: "Tiempo de resolución" - La Nación

http://www.canchallena.com/1335165-tiempo-de-resolucion

Carlos Campagnoli se impuso en las últimas elecciones, si bien las dos posturas son similares, la del actual presidente es mucho más tajante.
Una de las soluciones para varios mandatarios seria una liga paralela para profesionales.

"Desde hace rato debieron armar un calendario par a estos chicos (los del Pladar). Una solución sería que hubiera seleccionados provinciales rentados" **FERNANDO IBARROLA / Presidente del Club Regatas de Bella Vista de la URBA** **Fuente: "La gran pregunta y ahora que" - La Nación**
http://www.canchallena.com/1335693-la-gran-pregunta-y-ahora-que

«En el mismo sendero se alineó Patricio Roan, presidente de La Plata, uno de los clubes que no firmó la carta. "Es importante que los jugadores del PladAR jueguen en los clubes. Cuando dicen que no deben jugar juntos respondo que mi hijo, Patricio, está en la Primera de La Plata, cursa cuarto año de Derecho y se entrena más que Guillermo, mi sobrino, que está en el PladAR. No es todo blanco o negro, hay grises", destacó el dirigente. » **Fuente: "Esto es un problema político-institucional" – Clarín**
http://www.clarin.com/deportes/rugby/problema-politico-institucional_0_362363980.html

«Luego de recordar que, más allá del PladAR, los jugadores que están en Los Pumas cobran viáticos desde 1995, con lo que la convivencia entre ambos rugbys no sólo es posible sino también habitual, Carreras afirmó: "La ley Nacional del Deporte dice que un deportista que recibe una beca no es profesional. El mejor ejemplo de ello son Las Leonas". Y luego se preguntó: "Si no hubiese PladAR y la mayoría de Los Pumas jugasen en Argentina, ¿qué haríamos? ¿No los dejamos entrenar?" Al final, y por encima de sus posturas diferentes, ambos coincidieron en una frase de Carreras: "El punto no es discutir sobre la antinomia profesionalismo-amateurismo sino aceptar que las dos posiciones existen y que, a partir de ello, tenemos que buscar vasos comunicantes entre ambas posiciones para lograr una mejor convivencia". » **Fuente: "Voces diferentes se siguen sumando" – Clarín**
http://www.clarin.com/deportes/rugby/Voces-diferentes-siguen-sumando_0_356364516.html

El rugby en el mundo está virando hacia el profesionalismo. Cada vez hay más países con ligas de rugby PRO, y en estos cada vez son más los jugadores que viven de este deporte. La Argentina recién esta mutando. Para poder tener jugadores de primer nivel es necesario crear una liga de Alto Rendimiento, donde los jugadores que la integren puedan entrenar y competir como los mejores equipos del mundo, para esto es necesario que los jugadores le dediquen muchas horas al deporte. Por eso es que para la realización de este Torneo es necesario que los jugadores sean becados. Se podrían hablar que la liga seria "semi-profesional", ya que contara con una estructura profesional, pero los jugadores no vivirán de eso, sino que tendrán que beca, para que

puedan dedicarle más tiempo al entrenamiento. Siempre con el objetivo que los jugadores más jóvenes además de rugby puedan desarrollarse profesionalmente. Este torneo, así como el PladAR se fomentara el estudio universitario y la formación personal de sus integrantes. Los jugadores contaran con una beca universitaria, obra social, una beca económica, y lo necesario para poder tener un entrenamiento de Alto Rendimiento.

15) Plan de validación:

Para poder realizar una liga de rugby de Alto Rendimiento hay dos grandes barreras u obstáculos a vencer, uno económico y otro socio-político. El primero será evaluado en los Capítulo III y IV, para el segundo intentaremos crean un plan de validación que presente suficientes argumentos para convencer a los sectores más conservadores del rugby.

Cada equipo tendrá una estructura separada en dos, una parte decidirá sobre asuntos deportivos, la otra sobre asuntos económicos.

Figura N°3: "Estructura Equipos"

La comisión directiva estará formada por miembros de la unión a la cual el equipo representa. Esta elegirá el Head Coach del Equipo, el entrenador junto con la comisión elegirán a sus colaboradores, y este justo a sus colaboradores elegirán a los jugadores. Los miembros de la comisión Directiva también elegirán al C.E.O. del equipo, este tendrá como principal función manejar las finanzas de equipo. Este establecerá su equipo de trabajo que será detallado más adelante.
El Head Coach tendrá plena autoridad para decidir sobre sus jugadores, y el C.E.O. no interferirá en razones rugbísticas, tanto como el entrenador no tendrá opinión en temas administrativos.
Habrá unas ciertas cláusulas con respecto a la organización de los equipos.

- Estos solo podrán contratar jugadores de sus uniones, estos deberán haber jugado por lo menos un año en algún club de la unión representada.
- Todos los jugadores cobraran el mismo sueldo
- Los equipos deberán fomentar el espíritu y los valores del Rugby

Como vimos en el *Cuadro N°10*, el torneo se irá incorporando en forma gradual, empezando con 8 equipos y llegando a 14. Para acompañar la implementación se hará un plan de comunicación y promoción. Este tendrá principalmente dos objetivos. El primero fomentar el rugby como escuela de vida. Apuntando sobre todo a los más chicos, el rugby infantil (de los 6 hasta los 14 años). La idea es aumentar el número de jugadores de rugby, pero siempre haciendo hincapié en que empiecen a jugar desde temprana edad, para que estos puedan aprender mejor del deporte, tanto de la parte de juego como de sus valores. Por otro lado también habrá que intentan buscar la mayor cantidad de espectadores posibles, de manera a que el rugby sea más popular y de esta forma la liga sea económicamente viable. Habrá que fomentar el rugby como "espectáculo" sin que este pierda su esencia.

16) Impacto en el ambiente del Rugby:

En el caso que se creara un torneo nacional de Rugby de Alto Rendimiento, esta tendrá un impacto considerable en el ambiente actual. El principal impacto será el canibalismo, tanto de sponsor como de espectadores. Debido a que la liga tendrá un mayor nivel y será federal (e internacional luego de su expansión) esta tendrá un público potencial mucho mayor que las ligas provinciales. Por ende la televisión y los sponsor tenderán a movilizar su capital hacia esta liga. Los clubs perderán parte de sus ingresos. Sobre todo la URBA que es la liga de mayor prestigio del país. Esto devolverá al rugby local un poco más de su espíritu amateur, ya que en la actualidad, los grandes clubes de BsAs reciben ingresos de sponsors y la televisión tiene un contrato con la URBA por los derechos del torneo. Los torneos perderán a sus mejores jugadores, pero teniendo en cuenta que solo sea un equipo por unión, esto no representara grandes cambios

(también hay que tener en cuenta que muchos jugadores parten todos los años a ligas europeas y esto no ha afectado el desarrollo del rugby local).
Con respecto a la masividad o la popularización del rugby, si bien una liga con estas características puede ayudar a esto, el rugby tiene muchas restricciones intrínsecas que frenaran este proceso. Es un deporte muy particular, tiene reglas complicadas, es muy exigente y demanda mucho sacrificio. El hecho que se reciba una beca por jugar al rugby no hará nunca que gente que no es del ambiente se sume al rugby solo por el hecho que sea rentado.
Además en la actualidad hay ligas de "bajo" nivel (en comparación al torneo de la URBA por ejemplo), como la tercer liga de Francia ("Federal 1"), la segunda de Italia (la liga "A", la primera es el TOP 10), la primer liga de Portugal y la de España, las cuales están cada vez incorporando más argentinos, que desean jugar profesionalmente rugby pero que no tienen un nivel muy sobresaliente. Los jugadores que deseen en la actualidad jugar al rugby profesional tienen las puertas abiertas y cada vez son más los que lo están haciendo. Por ende una liga rentada en el país no cambiara radicalmente la estructura del deporte ni de las uniones en el país, ya que en diferentes formas el rugby amateurs y el profesional ya viene conviviendo hace mucho tiempo.
Para no modificar las características del ambiente al "profesionalizar" el deporte, se hará hincapié en mantener sus valores, si se seguirá con la tendencia actual de utilizar gente del ambiente para realizar trabajos relacionados, pero que no sea estrictamente necesario que sepan de rugby. Por ejemplo los clubes buscan que los médicos, kinesiólogos sean en lo posible ex-jugadores, y también los empleados administrativos. En los medios se prefiere usar ex-jugadores para conducir programas o ser comentaristas, que a periodistas o conductores de televisión.

17) Reglamento:

El reglamento que se usara para el Torneo es el de La IRB, de manera a estar alineado con el rugby del mundo. Se formara un tribunal de disciplina, este tendrá como tareas elegir a los árbitros, y aplicarle las sanciones a los jugadores/ equipos de ser necesario. También deben controlar que los jugadores no consuman sustancias ilegales, para esto se aplicara un sistema de doping igual al de los partidos internacionales.

Reglamento de la IRB

http://www.irb.com/lawregulations/index.html

Capítulo III

Análisis de Costos

Para realizar un análisis de costos, se separara el estudio en dos. Por una parte se estudiara a la unión que regirá el torneo. Y por otro lado se analizara los gastos de un equipo. Se considerara que todos los equipos tengan una estructura similar, y que sus costos serán del mismo orden.

18) Estructura del Personal:

❖ De la Unión (URARA):

Para la realización de esta liga se creara la Unión de Rugby Alto Rendimiento Argentina (URARA), esta tendrá como objetivo la organización de la "**Copa AUSTRAL**", esta será el torneo nacional de rugby de Alto Rendimiento que estamos proponiendo. La URARA estará formada por representantes de las diferentes uniones. La estructura estará constituida como en la *Figura N°4*. La URARA dependerá de la UAR.

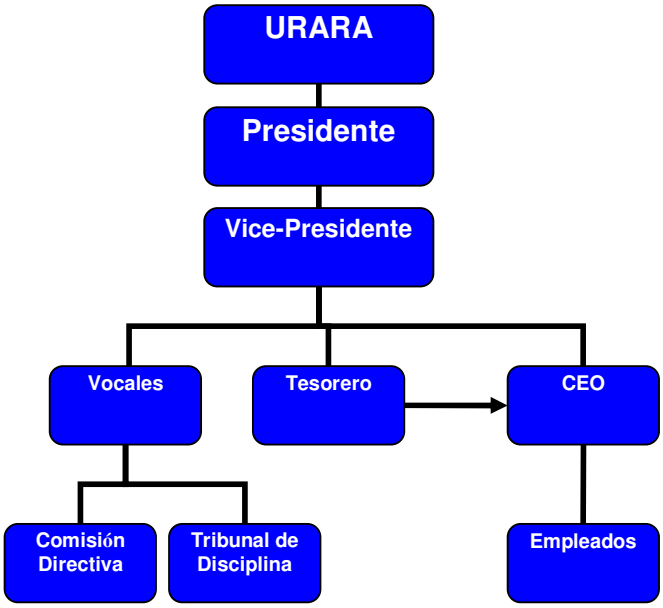


Figura N°4: "Estructura URARA"

La comisión directiva estará compuesta por un miembro por unión (24), más un miembro de cada equipo que participe del torneo (8 en el inicio, 14 en el final, ver *Cuadro N°10*). La comisión directiva, elegirá un presidente, un vicepresidente, un

tesorero, dentro de los representantes de los participantes de las equipos (uniones) participantes, y el resto serán vocales, la cantidad de vocales de dependerá de la cantidad de equipos participantes. El primer año habrá un presidente, un vicepresidente, un tesorero, y 5 vocales, la comisión directivas estará formada por estas 8 personas más los otros 24 representantes, un total 32 personas. Cabe aclarar que cada unión participante tendrá un total de 2, representantes, con excepción de Buenos Aires, ya que participara con dos equipos uniones por ende tendrá 3 representantes, (uno por el equipo de La Plata, otro por el equipo de BsAs y uno por la URBA.) Cada unión elegirá su o sus representantes.

Esta comisión directiva, tendrá como objetivo, determinar el fixture, el reglamento, la modalidad, y la cantidad de equipos del torneo, y todos los aspectos rugbísticos de la liga. También tendrá la tarea de elegir un CEO. Este tendrá a cargo la parte comercial y administrativa del torneo, contratos, publicidades, infraestructura, etc. También manejara las finanzas de la URARA, el tesorero tendrá además la tarea de auditar al CEO, y su equipo de trabajo. El tribunal de disciplina, tendrá como principales tareas elegir a los referees, y aplicar las sanciones que crean correspondientes a equipos, uniones, jugadores y/o referees con el fin de mantener el espíritu del rugby intacto.

El CEO de la URARA, contara su propio personal para cubrir las áreas comerciales, financieras y administrativas. El departamento comercial tendrá como principales tareas, el plan de comunicación, relaciones con la prensa, marketing, y la gestión de contratos publicitarios y con la Televisión. El Departamento Administrativo, tendrá como principales funciones, brindar el apoyo necesario a las otras área, los aspectos financieros de la unión, el departamento, de legales, RRHH, y contaduría.

La estructura de Administrativa será:

Puesto	Personas	Descripción
Comicion Directiva	32	Representantes de la Union (en el 1° año)
CEO	1	Responsable del area financiera, comercial y administrativa
Gerente Comercial	1	Responsable de los contratos publicitarios, marketing y comunicación
Gerente Administrativo	1	Responsable de personal, la administracion, de la contaduria y el area legal
Contador	1	Tercearizado
Abogado	1	Tercearizado
Secretaria	1	
Empleado Administrativo	2	Dar soporte a los genrentes
Jefe de Prensa	1	

Cuadro N°13: "Personal Unión"

❖ De cada Equipo:

La estructura de un equipo fue definida en el punto "15) Plan de validación", en la *Figura N°3*. Repetiremos la explicación de la misma, haciendo más detalles sobre las funciones de cada uno. La comisión directiva tendrá el objetivo de mantener vivo el espíritu del rugby, participara del plan de comunicaciones del club. Esta elegirá el Head Coach y al C.E.O. del equipo. Cada entrenador podrá contar con un cuerpo técnico que lo ayudara en sus tareas. Lo mismo para cada C.E.O.
El Head Coach tendrá plena autoridad para decidir sobre sus jugadores, y el C.E.O. no interferirá en razones rugbísticas, tanto como el entrenador no tendrá opinión en temas administrativos.

La estructura del área administrativa será:

Puesto	Personas	Descripción
Comicion Directiva	3	Representantes de la Union
CEO	1	Responsable del area financiera, comercial y administrativa
Gerente Comercial	1	Responsable de los contratos publicitarios, marketing y comunicación
Gerente Administrativo	1	Responsable de personal, la administracion, de la contaduria y el area legal
Contador	1	Tercearizado
Abogado	1	Tercearizado
Secretaria	1	
Empleado Administrativo	2	Dar soporte a los genrentes
Jefe de Prensa	1	

Cuadro N°14: "Personal Equipo (Administrativo)"

La estructura del cuerpo técnico será:

Puesto	Personas	Descripción
Head Coach	1	Entrenador principal
Entrenadores	2	Especialista Foward / Back
Preparador fisico	2	
Colaborador	3	Part-time - especialista scrum, line, patada, etc
Masajista	3	Part-time
Kinesiologo	1	
Medico	1	
Utilero	1	Encargado del material necesario para la practica del deporte
Manager	1	Responsable de la logistica y otros asuntos no rugbysticos del equipo

Cuadro N°15: "Personal Equipo (Cuerpo Técnico)"

19) Análisis de costos:

En esta sección haremos un resumen de los costos que proporcionara la creación de la "**Copa AUSTRAL**". Estos estarán divididos los que genera la unión, y los que general cada equipo. Para calcular el costo total, haremos la cantidad de equipos en ese año por el costo del un equipo, más los costo de la unión.

❖ De la Unión (URARA):

En cuanto a la infraestructura la unión tendrá que contar con una oficina, ubicada en BsAs, (para el personal nombrado en el organigrama) La unión tendrá que tener un equipo de comunicación concentrado en la promoción del torneo, y en fomentar los valores del rugby. Para intentar divulgar el nuevo torneo y para que desde un primer momento el Rugby de Alto Rendimiento y los valores del rugby estén ligados.
Por último también tendrá a cargo el tribunal de disciplina y los referees, y los gastos que estos acarreen.

Costos de infraestructura:

Costos Infraestructura	$ por mes	$ por año
Oficina	$ 18.450	$ 221.400

Cuadro N°16: "Costo Infraestructura (URARA)"

Costos de Personal:

Costos Personal	Cantidad	Sueldo	Totales
CEO	1	$ 12.000	$ 15.960
Gerente Comercial	1	$ 8.000	$ 10.640
Gerente Administrativo	1	$ 8.000	$ 10.640
Contador	1	$ 5.000	$ 6.650
Abogado	1	$ 5.000	$ 6.650
Secretaria	1	$ 3.000	$ 3.990
Empleado Administrativo	2	$ 4.000	$ 10.640
Jefe de Prensa	1	$ 4.500	$ 5.985
Total fijos			**$ 71.155**

Cuadro N°17: "Costo Personal (URARA)"

Miembro comision directiva									
Año		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Uniones		24	24	24	24	24	24	24	24
Uniones Participantes		8	8	10	10	12	12	14	14
Total de miembros		32	32	34	34	36	36	38	38
Inflacion		2	2	3	3	4	5	7	8
Comicion Directiva Sueldo	$ 1.000	$ 1.598	$ 2.019	$ 2.553	$ 3.227	$ 4.078	$ 5.155	$ 6.516	$ 8.236
Total Salarios Variables		**$ 51.126**	**$ 64.624**	**$ 86.790**	**$ 109.702**	**$ 146.820**	**$ 185.580**	**$ 247.605**	**$ 312.973**

Cuadro N°18: "Costo Personal (CD - URARA)"

Costos Variables:

Costo de viaticos por partido				
	hotel	Pasaje	Comida	Total
Costo Referees	$ 1.616	$ 2.663	$ 240	$ 4.519
Antidopping				$ 500
Total				**$ 5.019**

Cuadro N°19: "Costo Variable (URARA)"

Costos Totales:

El costo total de la URARA será la suma de estos costos

Rubro		Por Partido	Por año
Personal	Costos Fijos		$ 71.155
Personal	Costos Variables		$ 40.448
Infraestructura	Costos Fijos		$ 221.400
Viaticos	Costos Variables	$ 5.019	
Varios			
Total			

Cuadro N°20: "Costos URARA 2011"

Los costos están calculados con precios de 2011, por ende para pasarlo a cada año se lo multiplica por la inflación de cada uno.

Las tasas de inflación que utilizaremos para los cálculos de los diferentes años, están expuestas en el *Anexo IX: "Variables Económicas"*. Los costos de un equipo para los diferentes años quedarían como en el *Cuadro N°21*.

Rubro	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019	2.020
Personal	113.684	143.697	181.633	229.584	290.194	366.805	463.641	586.042
Personal	51.126	64.624	86.790	109.702	146.820	185.580	247.605	312.973
Infraestructura	353.730	447.115	565.153	714.353	902.942	1.141.319	1.442.628	1.823.481
Viaticos	222.511	281.254	520.844	658.347	785.507	992.881	1.423.925	1.799.841
Varios	74.105	93.669	135.442	171.199	212.546	268.659	357.780	452.234
Total	**815.157**	**1.030.358**	**1.489.861**	**1.883.184**	**2.338.010**	**2.955.244**	**3.935.579**	**4.974.572**

Cuadro N°21: "Costos URARA"

❖ De cada Equipo:

Primero veremos una semana típica de entrenamiento, para poder evaluar los gastos.

Horario	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado	Domingo
9:00 12:00	Pileta y ejercicios de recuperación	Entrenamiento en cancha	Entrenamiento en cancha	Entrenamiento en cancha	Entrenamiento en cancha	Partido	Libre
	Libre – Almuerzo						
15:00 17:00	Entrenamiento en cancha	Gimnasio	Gimnasio	Gimnasio	Video – Charla Tecnica		

Cuadro N°22: "Plan Entrenamiento"

En cuanto a la infraestructura de los equipos, cada uno necesitara una oficina (para el personal nombrado en el organigrama), un lugar donde entrenar (cancha de rugby), un gimnasio, y una pileta.
Para los partidos de visitante, se necesitara hoteles para el equipo y en cuanto a la logística, se deberá prever el traslado a las diferentes ciudades y el transporte interno en ellas.
También tendrán gastos de alimentación, durante los días de partido (el domingo es el día libre de los jugadores).

A continuación detallamos los costos de cada Equipo, para realizar el análisis tomaremos que todos los equipos tendrán la misma estructura y los mismos costos.

Costos de Personal:

Costos Personal	Cantidad	Sueldo	Totales
Comicion Directiva	3	$ 1.000	$ 3.990
CEO	1	$ 12.000	$ 15.960
Gerente Comercial	1	$ 8.000	$ 10.640
Gerente Administrativo	1	$ 8.000	$ 10.640
Contador	1	$ 5.000	$ 6.650
Abogado	1	$ 5.000	$ 6.650
Secretaria	1	$ 3.000	$ 3.990
Empleado Administrativo	2	$ 4.000	$ 10.640
Jefe de Prensa	1	$ 4.500	$ 5.985
Head Coach	1	$ 9.000	$ 11.970
Entrenadores	2	$ 4.000	$ 10.640
Preparador fisico	2	$ 4.500	$ 11.970
Colaborador	3	$ 1.500	$ 5.985
Masajista	3	$ 1.500	$ 5.985
Kinesiologo	1	$ 4.500	$ 5.985
Medico	1	$ 6.000	$ 7.980
Utilero	1	$ 3.500	$ 4.655
Manager	1	$ 3.500	$ 4.655
Jugadores	30	$ 2.600	$ 78.000
Total			**$ 222.970**

Cuadro N°23: "Costo Personal (Equipo)"

Cabe destacar que los jugadores al ser becados y no salariados, no pagan cargas patronales.

Costos de Infraestructura:

Costos Infraestructura	$ por mes	$ por año
Gimnacio	$ 4.500	$ 49.500
Pileta	$ 1.500	$ 16.500
Club	$ 7.500	$ 82.500
Oficina	$ 5.400	$ 64.800
Total	**$ 18.900**	**$ 213.300**

Cuadro N°24: "Costo Infraestructura (Equipo)"

Para los partidos se utilizaran canchas de algún equipo de la unión local. Como se hace en la actualidad con los estadios de los partidos del Torneo Argentino. Los equipos no cobran alquiler, ya que ellos se quedan con la ganancia de las entradas y del estacionamiento.

Costos por partido:

Descripcion	Partido Visitante	Partido Local	Partido Promedio
Hotel	$ 14.130	$ 7.065	$ 10.598
Bus	$ 2.650	$ 2.650	$ 2.650
Pasaje	$ 25.085	$ -	$ 12.542
Comida & 3erT	$ 2.000	$ 5.000	$ 3.500
Total			**$ 29.290**

Cuadro N°25: "Costo Viáticos (Equipo)"

El cuadro muestra los costos de los viáticos relacionados a un partido.

Costos totales:

Si sumamos estos costos, nos da el total de los costos de un equipo en un año.

Rubro		Por Partido	Por año
Personal	Costos Fijos		$ 222.970
Infraestructura	Costos Fijos		$ 213.300
Viaticos	Costos Variables	$ 31.884	
Varios			
Total			

Cuadro N°26: "Costos Equipo 2011"

Los costos están calculados con precios 2011, por ende para pasarlo a cada año se lo multiplica por la inflación de cada uno.

Las tasas de inflación que utilizaremos para los cálculos de los diferentes años, están expuestas en el *Anexo IX: "Variables Económicas"*. Los costos de un equipo para los diferentes años quedarían como en el *Cuadro N°27*.

Rubro	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019	2.020
Personal	356.238	450.285	569.160	719.419	909.345	1.149.413	1.452.858	1.836.412
Infraestructura	340.789	430.757	544.477	688.218	869.908	1.099.564	1.389.848	1.756.768
Viaticos	1.413.598	1.786.788	3.308.886	4.182.432	4.990.272	6.307.704	9.046.092	11.434.260
Varios	211.063	266.783	442.252	559.007	676.953	855.668	1.188.880	1.502.744
Total	**2.321.688**	**2.934.613**	**4.864.776**	**6.149.076**	**7.446.478**	**9.412.349**	**13.077.678**	**16.530.185**

Cuadro N°27: "Costos Equipo"

20) Inversión Inicial:

En el punto "8) plan de implementación", mencionamos que antes de lanzar la Liga de Alto Rendimiento, se tendrían que realizar algunas capacitaciones de modo de que la estructura sea del mayor nivel posible. Estas tendrán una duración de 3 días y participaran 20 referees, 30 médicos y kinesiólogos, 20 preparadores físicos, y 16 entrenadores. También durante el 2012 la URARA tendrá una pequeña estructura y tendrá a cargo la puesta en marcha del torneo y el plan de comunicación y promoción.

A continuación detallamos los costos

Capacitacion Referees	Cantidad	Costo
Hotel	20	$ 4.040
Comida	120	$ 3.600
Pasaje	20	$ 6.657
Oradores	1	$ 5.000
Varios	10%	$ 1.930
Total		**$ 21.227**

Capacitacion Medicos	Cantidad	Costo
Hotel	30	$ 6.060
Comida	180	$ 5.400
Pasaje	30	$ 9.985
Oradores	1	$ 20.000
Varios	10%	$ 4.145
Total		**$ 45.590**

Capacitacion PF	Cantidad	Costo
Hotel	20	$ 4.040
Comida	120	$ 3.600
Pasaje	20	$ 6.657
Oradores	1	$ 10.000
Varios	10%	$ 2.430
Total		**$ 26.727**

Capacitacion Entrenadores	Cantidad	Costo
Hotel	16	$ 3.232
Comida	96	$ 2.880
Pasaje	16	$ 5.325
Oradores	1	$ 10.000
Varios	10%	$ 2.144
Total		**$ 23.581**

Capacitaciones	Cantidad	Costo
Capacitacion Referees	4	$ 84.906
Capacitacion Medicos	3	$ 136.769
Capacitacion PF	5	$ 133.633
Capacitacion Entrenadores	4	$ 94.325
Estructura reducida URARA	1	$ 322.451
Total		**$ 772.084**

Plan de Comunicación	Cantidad	Costo
Estructura reducida URARA	50%	$ 322.451
Total		**$ 322.451**

Cuadro N°28: "Costos Capacitaciones"

En resumen la inversión inicial a realizar antes del 2013 seria de $ 772 084.

21) Resumen de Costos Totales:

Si sumamos los costos de la unión, los de capacitaciones, y los de los equipos, obtenemos los costos totales de lo que costaría realizar el torneo nacional de rugby de Alto Rendimiento.

A continuación el detalle, en el *Cuadro N°29: "Costos Totales"*.

Rubro	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017	2.018	2.019	2.020
Union	772.084	815.157	1.030.358	1.489.861	1.883.184	2.338.010	2.955.244	3.935.579	4.974.572
Equipos		18.573.502	23.476.907	48.647.757	61.490.765	89.357.741	112.948.185	183.087.488	231.422.585
Total	**772.084**	**19.388.659**	**24.507.265**	**50.137.618**	**63.373.949**	**91.695.751**	**115.903.429**	**187.023.067**	**236.397.156**

Cuadro N°29: "Costos Totales"

Capítulo IV

Ingresos del torneo

Siguiendo una estructura similar al análisis de costos, haremos el estudio de financiamiento. Intentando reflejar las diferentes formas de las cuales se podrá financiar esta liga. Como la mayoría de los deportes profesionales se financian a través de la venta de derechos de televisión y por las publicidades, estas dos están muy ligadas a los espectadores que genere el deporte.

22) Espectadores Potenciales:

Lo primero que haremos será identificar el público objetivo. Intentaremos estimar la cantidad de gente que podría llegar a seguir la liga como Tele-Espectador. Como primer paso estimaremos la cantidad de jugadores de rugby, para luego poder llegar a definir los seguidores del torneo en cuestión. Los clientes potenciales serán los jugadores de rugby, los ex jugadores, y sus familiares.
Primero identificaremos la cantidad de jugadores de Rugby en los últimos años, luego haremos una proyección de estos en el Futuro.

	Año	Cantidad de Jugadores inscriptos en la UAR
	1996	26.091
	1997	29.003
	1998	29.517
Mundial	1999	31.755
	2000	33.660
	2001	35.266
	2002	37.241
Mundial	2003	37.773
	2004	37.982
	2005	38.195
	2006	38.352
Mundial	2007	38.171
	2008	47.909
	2009	46.862
	2010	50.411
Mundial	2011	52.941
	2012	55.465
	2013	57.978
	2014	60.473
Mundial	2015	62.945
	2016	65.390
	2017	67.802
	2018	70.179
Mundial	2019	72.515
	2020	74.809

Cuadro N°30: "Jugadores UAR"

Como dijimos anteriormente la población de Tele-Espectadores es principalmente las personas del ambiente del rugby. Diremos que aproximadamente por cada jugador de Rugby hay 3 Tele-Espectadores potenciales. De esta manera crearemos una población potencial y una población real. En el *Anexo X: "Derechos TV"* detallaremos como se calculo la población potencial y la real. Y como se estimaron los derechos de Televisión. En la *Cuadro N°31* veremos la población de Tele-Espectadores estimada.

Año	Pobl. Real de TE
2013	31.652
2014	36.900
2015	51.429
2016	59.620
2017	77.620
2018	89.735
2019	103.682
2020	119.729

Cuadro N°31: "Población Tele-Espectadores"

23) Entradas del torneo:

❖ De la Unión (URPROA):

a) Televisión

Prácticamente todos los deportes profesionales se financian atrás de las publicidades, en el caso de los deportes masivos, este número está muy ligado a la cantidad de Tele-Espectadores que este tenga. En deportes como el futbol o el rugby en Europa los ingresos de la televisión llegan a ser el principal ingreso.

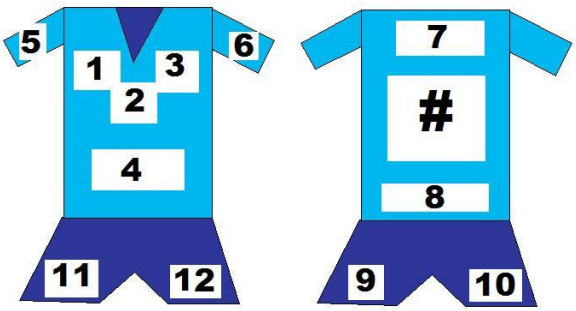
b) Publicidad

En la actualidad, es común que el organizador del torneo ceda el nombre del mismo a una marca de forma de sponsorearlo. En el rugby también es habitual colocar una publicidad en la remera del referee, y en la pelota.

❖ De cada Equipo:

c) Publicidad

En el rugby cada equipo intenta conseguir la mayor cantidad de sponsor posibles, la camiseta de un equipo contiene varias publicidades, como se puede ver en la figura siguiente.



1	Logo URARA
2 y 10	Logo Fabricante de la indumentaria
3	Logo Equipo
4	Sponsor Principal
5, 6, 7, 8, 9, 11 y 12	Sponsors secundarios

Figura N° 5: " Camiseta tipo"

Ver *Anexo XI: "Camisetas tipo"*

d) Entradas a los partidos

Como dijimos anteriormente, el dinero de las entradas a los estadios ira para los clubs que sedan las instalaciones para los partidos, a modo de pago.

e) Merchandising

Las entradas por la venta de ropa, artículos deportivos y otros elementos de merchandising no serán despreciables. Principalmente porque en general es publico del rugby suele ser de poder adquisitivo elevado.

f) Pase de jugadores

Como se está planteando un torneo donde los jugadores sean rentados, cada vez que alguno de estos decida emigrar al rugby internacional, el club o equipo que desee fichar al jugador, deberá abonar una prima, como pase del mismo.

24) Subsidios:

Hoy en día la UAR recibe tres tipos de subsidios o ayudas económicas externas, una de ellas proviene del estado Argentino, a través de la secretaría de deportes de la nación, y las otras dos de la IRB.

En la actualidad la secretaría de deportes de la nación aporta $ 514 800 por año la UAR. Este dinero está destinado a pagar la mitad de la cuota que recibe cada miembro del PladAR. En el 2011 son 33 los jugadores que reciben una beca mensual de $ 2 600. La secretaría de deportes empezó a invertir en el rugby, desde que el mismo fue elegido como deporte olímpico, así como lo hace con otras disciplinas.

La IRB otorga dos ayudas económicas a la Unión Argentina, la primera debido a que la Argentina es un país en el cual el rugby esta desarrollo, y que todavía no tiene una estructura del todo profesional. La IRB otorga a diferentes países una cierta cantidad de dinero para desarrollar estas estructuras profesionales. El dinero entregado no es un préstamo, pero no puede ser usado como la UAR quiera, sino que esto viene acompañado de un plan de desarrollo, que la UAR pautado junto con la IRB.

El tercer monto del que hablamos, la IRB se lo otorga a la Argentina por ser miembro del TIER 1. Este es un grupo conformado por las 10 uniones más fuertes del mundo. Este dinero es para que los países puedan prepara a sus seleccionados. El monto depende de las ganancias generadas por la copa del mundo, la IRB reparte ese dinero entre los miembros del TIER 1 y lo paga en cuotas anuales.

Para el Periodo 2012-2015 la UAR recibirá un monto de 10 millones de Dólares, a razón de 2,5 por año.

Este dinero es utilizado para el desarrollo del rugby profesional (el CeDARD y el PladAR), para sustentar las diferentes selecciones (Los Pumas, Los Jaguares, Pumas Sevens, Menores de 21, Menores de 19, los Pampas XV) y para sustentar los torneos regionales (El Argentino, de Mayores y Menores, y el Nacional de Clubes).

Para el desarrollo de la Liga de Alto Rendimiento, consideraremos que se utilizara el 50% del dinero entregado por la IRB. Y la otra mitad para el desarrollo de sus seleccionados, ya que para realizar este torneo, suspenderíamos otros torneos tales como; el Argentino de Mayores, el Nacional de Clubes, y la participación de los Pampas XV en la Vodacom Cup.

25) Ingresos:

A continuación detallaremos los ingresos totales proyectados para estos años

Rubro	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Derechos TV	5.057.025	7.451.927	13.127.890	19.236.695	31.656.188	46.258.393	67.558.458	98.610.643
Publicidad	958.618	1.412.599	2.388.557	3.327.489	4.944.720	6.732.858	9.117.980	12.289.970
Subtotal Union	**6.015.643**	**8.864.525**	**15.516.447**	**22.564.184**	**36.600.909**	**52.991.251**	**76.676.437**	**110.900.613**
Publicidad	559.194	765.418	1.143.373	1.535.160	2.155.918	2.865.877	3.799.699	5.025.899
Merchandising	44.735	61.233	91.470	122.813	172.473	229.270	303.976	402.072
Pases	330.909	418.270	528.693	668.268	844.690	1.067.689	1.349.558	1.705.842
Subtotal Equipo	**934.839**	**1.244.921**	**1.763.536**	**2.326.240**	**3.173.082**	**4.162.836**	**5.453.233**	**7.133.813**
Subtotal Equipos	**7.478.708**	**9.959.371**	**17.635.357**	**23.262.404**	**38.076.981**	**49.954.028**	**76.345.263**	**99.873.375**
Secretaria de Deporte	822.494	1.039.632	1.314.095	1.661.016	2.099.525	2.653.799	3.354.402	4.239.964
IRB	8.272.737	10.456.739	13.217.318	16.706.690	21.117.257	26.692.213	33.738.957	42.646.041
Subtotal Subsidios	**9.095.231**	**11.496.372**	**14.531.414**	**18.367.707**	**23.216.781**	**29.346.012**	**37.093.359**	**46.886.006**
Total	**22.589.582**	**30.320.268**	**47.683.217**	**64.194.295**	**97.894.671**	**132.291.291**	**190.115.060**	**257.659.994**

Cuadro N°32: "Ingresos"

Todos los números están en pesos argentinos. El cálculo de los derechos de Televisión estará detallado en el *Anexo X: "Derechos TV"*. Las publicidades, el merchandising, y los derechos de TV están ligados a la cantidad de Tele-Espectadores (TE) del año en cuestión. A continuación detallamos un poco más los números.

La Publicidad de la URARA y de los equipos, es proporcional al crecimiento de TE y se ajusta con la inflación.
El Merchandising es un porcentaje de la publicidad. Ya que estos están ligados debido a que la mayor parte del merchandising es ropa o accesorios deportivos provistos por la misma empresa que hace la indumentaria del equipo.
Se estimo que cada equipo tendría 4 jugadores por año que emigren al rugby profesional, el valor de los pases es constante en dólares, se ajusta con la tasa de cambio.
Los subsidios fueron explicados en el inciso "24) Subsidios", los ingresos de la secretaria de Deporte se ajustaron con la inflación y los ingresos de la IRB se ajustaron con la tasa de cambio.

Capitulo V

Conclusiones

En este capítulo sacaremos las conclusiones de este trabajo. Buscaremos justificar la viabilidad o no de este torneo desde el punto de vista financiero, y argumentar su realización desde un punto de vista político-social.

26) Calculo VAN:

En torneo será organizado por URARA que será un desprendimiento de actual comisión de rugby profesional de la UAR. Por ende esta será una asociación sin fines de lucro. La idea es hacer una liga que sea sustentable en el tiempo, pero no se buscara sacar beneficio de la misma. A continuación veremos el balance de la misma a lo largo de los años.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Costos	772.084	19.388.659	24.507.265	50.137.618	63.373.949	91.695.751	115.903.429	187.023.067	236.397.156
Ingresos		22.589.582	30.320.268	47.683.217	64.194.295	97.894.671	132.291.291	190.115.060	257.659.994
Balance	-772.084	3.200.923	5.813.003	-2.454.401	820.346	6.198.920	16.387.862	3.091.993	21.262.837

Cuadro Nº 33: "Balance"

Para calcular el VAN (Valor Actual Neto) del proyecto, utilizaremos como tasa de corte la inflación en el *Cuadro N°34*. El proyecto presenta flujos de fondos oscilantes. Teniendo en cuenta que los periodos con balance negativo arrastren gastos financieros, calcularemos el VAN con una tasa de corte del 35% en el *Cuadro N°35*.

VAN	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Inflacion	1,26	1,60	2,02	2,55	3,23	4,08	5,16	6,52	8,24
Costos	610.826	12.135.387	12.135.387	19.641.534	19.641.534	22.483.647	22.483.647	28.702.424	28.702.424
Balance	-610.826	2.003.462	2.878.454	-961.518	254.250	1.519.965	3.179.017	474.528	2.581.651
% Balance/Costo		17%	24%	-5%	1%	7%	14%	2%	9%

VAN	Total
Costos	$ 166.536.811
Balance	$ 11.318.984
% Balance/Costo	7%

Cuadro N°34: "VAN Inflación"

VAN									
Tasa de corte	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
0,35	1,35	1,82	2,46	3,32	4,48	6,05	8,17	11,03	14,89
Costos	571.914	10.638.496	9.960.784	15.094.844	14.133.246	15.147.697	14.182.732	16.952.159	15.872.244
Balance	-571.914	1.756.337	2.362.649	-738.942	182.948	1.024.032	2.005.330	280.265	1.427.635
% Balance/Costo		17%	24%	-5%	1%	7%	14%	2%	9%

VAN	Total
Costos	$ 112.554.117
Balance	$ 7.728.340
% Balance/Costo	7%

Cuadro N°35: "VAN 35%"

Como vemos en el cuadro, de ambas maneras, el VAN es positivo, lo que podría decirse es que en términos exclusivamente económicos el proyecto es viable. Siendo la inversión inicial cuasi insignificante, cálculos como el TIR y en VAN no sirven como para validar el proyecto. Hay otras variables para analizar, como el riesgo, o el porcentaje que representa el balance, con respecto a los costos. De allí vemos que un

aumento en los costos, o una disminución en los ingresos podrían afectar considerablemente el proyecto.

Tasa de corte	0,26	0,35	0,45	0,60	0,80	1,00	2,00	4,00	5,00
VAN	11.536.474	7.728.340	5.261.149	3.252.107	1.950.541	1.291.545	304.216	17.085	- 14.447

TIR	444%

Cuadro N°36: "VAN y TIR"

27) Análisis del Balance:

Para analizar los resultados nos ayudaremos de los siguientes cuadros, estos muestran el balance, en pesos de 2011, el balance por equipo, y el balance por equipo en pesos de 2011. Para calcular el balance por equipo se divido por la cantidad de equipos en ese año. Ya que la URARA repartirá sus ganancias en los diferentes equipos, y que para este estudio consideramos que todos los equipos tendrían costos e ingresos similares.

$ 2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Costos	610.826	12.135.387	12.135.387	19.641.534	19.641.534	22.483.647	22.483.647	28.702.424	28.702.424
Ingresos	0	14.138.849	15.013.841	18.680.016	19.895.784	24.003.613	25.662.664	29.176.953	31.284.076
Balance	-610.826	2.003.462	2.878.454	-961.518	254.250	1.519.965	3.179.017	474.528	2.581.651

Cuadro Nº37: "Balance en $ 2011"

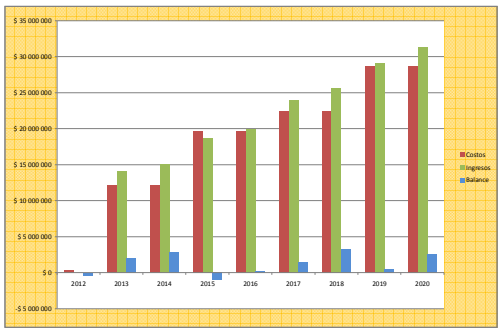
Por Equipo	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Costos	96.511	2.423.582	3.063.408	5.013.762	6.337.395	7.641.313	9.658.619	13.358.790	16.885.511
Ingresos	0	2.823.698	3.790.033	4.768.322	6.419.429	8.157.889	11.024.274	13.579.647	18.404.285
Balance	-96.511	400.115	726.625	-245.440	82.035	516.577	1.365.655	220.857	1.518.774

Cuadro Nº38: "Balance por Equipo"

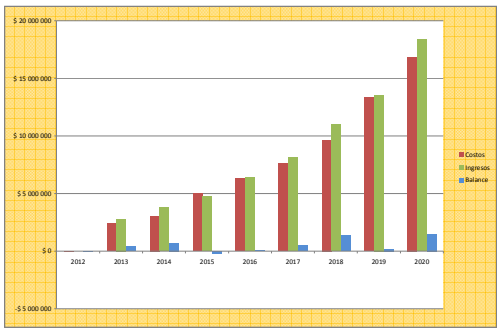
Por Equipo $ 2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Costos	76.353	1.516.923	1.516.923	1.964.153	1.964.153	1.873.637	1.873.637	2.050.173	2.050.173
Ingresos	0	1.767.356	1.876.730	1.868.002	1.989.578	2.000.301	2.138.555	2.084.068	2.234.577
Balance	-76.353	250.433	359.807	-96.152	25.425	126.664	264.918	33.895	184.404

Cuadro Nº39: "Balance por Equipo en $ 2011"

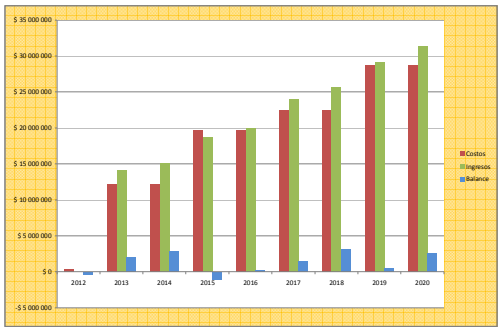
A continuación graficaremos estos balances para su mejor visualización.



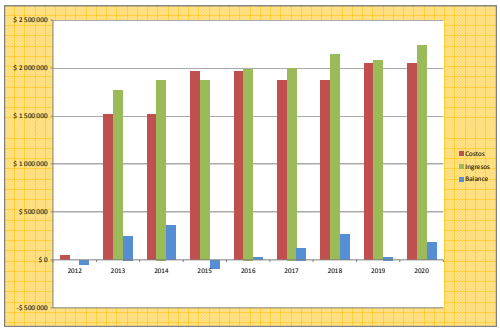
Balance



Balance por Equipo



Balance en $ 2011

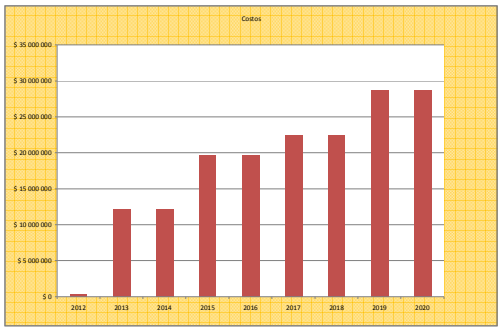


Balance en $ 2011 por Equipo

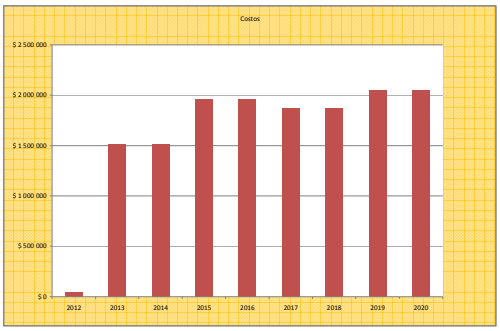
Figura Nº6: "Gráficos Balance"

Del grafico del Balance, se puede observar que los costos e ingresos son siempre crecientes, pero la principal razón de esto es la inflación. Para analizar mejor el balance y sacar conclusiones utilizaremos el balance en $ 2011 y el balance por equipo en $ 2011. Para analizar bien estos números primero estudiaremos la composición de los costos y de los ingresos.

<u>Composición Costos:</u>



Costos en $ 2011"



Costos por Equipo en $ 2011"

Figura N°7: "Grafico Costos"

Si vemos los costos por equipo en pesos de 2011, vemos que estos son escalonados de a dos años. Esto se debe a que cada año impar se incrementa la cantidad de equipos. El salto del año 2015 es el más abrupto, y se debe a la entrada de dos equipos internacionales (Montevideo y Santiago de Chile). Si analizamos la composición de costos, vemos que prácticamente los costos de la URARA son despreciables, y que dentro de los costos de cada equipo los costo de viáticos ocupan la mayor parte. Estos son los costos variable asociados a la cantidad de partidos. Por eso es que el cambio de fixture modifica notablemente los costos de un equipo.

Rubro	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Union	4%	4%	3%	3%	3%	3%	2%	2%
Equipos	96%	96%	97%	97%	97%	97%	98%	98%
Total	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**

Cuadro N°40: "Costos URARA vs Equipos"

Rubro	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Personal	15%	15%	12%	12%	12%	12%	11%	11%
Infraestructura	15%	15%	11%	11%	12%	12%	11%	11%
Viaticos	61%	61%	68%	68%	67%	67%	69%	69%
Varios	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%
Total	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**

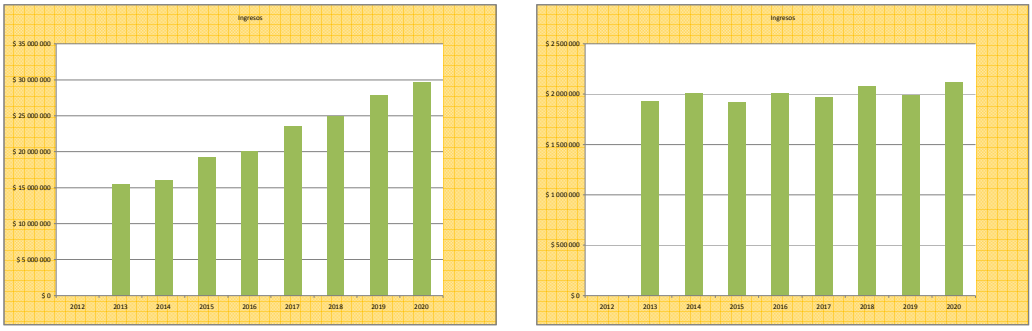
Cuadro N°41: "Costos Equipo, %"

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Partidos Por equipo	28	28	34	34	29	29	33	33

Cuadro N°42: "Partidos por Equipo por año"

Una vez que el fixture y los equipos se estabilices, los costos por equipo serán constantes. (Siempre en moneda del mismo año).

Composición Ingresos:



Ingresos en $ 2011" Ingresos por Equipo en $ 2011"

Figura N° 23: "Grafico Ingresos"

De los gráficos podemos apreciar que la variación de los ingresos es creciente año a año. Pero si la dividimos por la cantidad de equipos, esta es oscilante, con una pequeña tendencia a ser creciente. Si analizamos los ingresos en forma porcentual vemos que en el 2013 los ingresos de la unión, de los equipos y los subsidios están distribuidos en partes cuasi iguales siendo el ingreso por subsidios el más importante. Los ingresos de los equipos varían poco porcentualmente, ya que en año 2020 siguen siendo del mismo orden. Pero como los subsidios son fijos, y la cantidad de equipos aumenta el porcentaje destinado a cada equipo desciende considerablemente, entre el 2013 y el 2020 baja en 22 puntos. El único ingreso que aumenta considerablemente en valores nominales y en porcentaje es el de la unión, principalmente ligado a los ingresos de la televisión, en el 2020 pasa a ser 43% de los ingresos totales. La disminución porcentual de ingresos por subsidios está cubierta por el aumento porcentual de ingresos por televisión. Esta ultima siendo la principal razón por la cual en ingreso por equipo en pesos 2011 es levemente creciente.

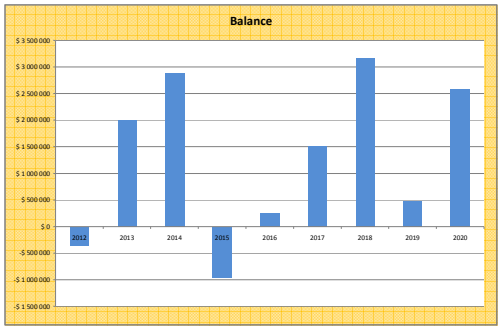
Rubro	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Derechos TV	3.165.199	3.690.008	5.142.883	5.962.043	7.762.045	8.973.483	10.368.195	11.972.921
Publicidad	600.000	699.484	935.723	1.031.291	1.212.437	1.306.080	1.399.336	1.492.200
Subtotal Union	**3.765.199**	**4.389.492**	**6.078.606**	**6.993.334**	**8.974.483**	**10.279.563**	**11.767.531**	**13.465.122**
Publicidad	350.000	379.016	447.919	475.793	528.628	555.940	583.140	610.225
Merchandising	28.000	30.321	35.834	38.063	42.290	44.475	46.651	48.818
Pases	207.117	207.117	207.117	207.117	207.117	207.117	207.117	207.117
Subtotal Equipo	**585.117**	**616.454**	**690.869**	**720.973**	**778.034**	**807.532**	**836.908**	**866.160**
Subtotal Equipos	**4.680.933**	**4.931.632**	**6.908.694**	**7.209.734**	**9.336.413**	**9.690.384**	**11.716.705**	**12.126.237**
Secretaria de Deporte	514.800	514.800	514.800	514.800	514.800	514.800	514.800	514.800
IRB	5.177.917	5.177.917	5.177.917	5.177.917	5.177.917	5.177.917	5.177.917	5.177.917
Subtotal Subsidios	**5.692.717**	**5.692.717**	**5.692.717**	**5.692.717**	**5.692.717**	**5.692.717**	**5.692.717**	**5.692.717**
Total	**14.138.849**	**15.013.841**	**18.680.016**	**19.895.784**	**24.003.613**	**25.662.664**	**29.176.953**	**31.284.076**

Cuadro N°43: "Composición Ingresos en $ 2011"

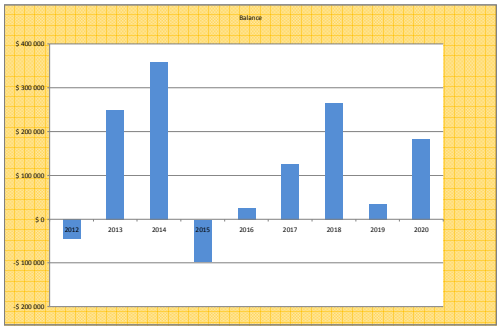
Rubro	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Derechos TV	84%	84%	85%	85%	86%	87%	88%	89%
Publicidad	16%	16%	15%	15%	14%	13%	12%	11%
Subtotal Union	**27%**	**29%**	**33%**	**35%**	**37%**	**40%**	**40%**	**43%**
Publicidad	60%	61%	65%	66%	68%	69%	70%	70%
Merchandising	5%	5%	5%	5%	5%	6%	6%	6%
Pases	35%	34%	30%	29%	27%	26%	25%	24%
Subtotal Equipo	**4%**	**4%**	**4%**	**4%**	**3%**	**3%**	**3%**	**3%**
Subtotal Equipos	**33%**	**33%**	**37%**	**36%**	**39%**	**38%**	**40%**	**39%**
Secretaria de Deporte	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%
IRB	91%	91%	91%	91%	91%	91%	91%	91%
Subtotal Subsidios	**40%**	**38%**	**30%**	**29%**	**24%**	**22%**	**20%**	**18%**
Total	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**

Cuadro N°44: "Composición Ingresos, %"

Balance:



Balance en $ 2011



Balance por Equipo en $ 2011

Figura Nº8: "Gráficos Balance 2"

En resumen el balance es positivo casi todos los años (menos el 2015), siempre crece en los años pares, tanto el global como por Equipo, debido a que de a pares de años la estructura queda igual. Por ende los costos son fijos, y los ingresos siempre son crecientes. En el año 2015 se aprecia el balance más bajo, debido al ingreso de dos equipos internacionales. De analizar el balance, y regirse solo por lo económico, diríamos que sería más prudente sumar los equipos internacionales de a uno (Montevideo 2015, Santiago de Chile 2017, y Rio de Janerio 2019) para atenuar el salto. También podemos concluir que más equipos no trae aparejado mayores ingresos, pero si mayores costes. Ya que salvo Uruguay ninguno de los otros dos países tiene "cultura de rugby". Y en Argentina con los primeros 8 equipos ya se incluyo al 71,9% de los jugadores de la UAR, y en 2020 el porcentaje solo aumentara hasta 81,6% (ver *Cuadro N°11: "Distribución de jugadores por unión"* en el inciso "9) Plan de implementación"). Otra alternativa es sumar los equipos de a uno por año, o sumar equipos cada 3 o 4 años en vez de cada 2 como se planteo originalmente.

Otra opción es dividir el año, y hacer dos torneos. En una parte solo habría equipos argentinos, y en la otra parte habría la mitad de equipos Argentinos, y la otra mitad podrían ser combinados de EEUU, Canadá, Uruguay, Chile y Brasil. Los equipos de América del norte harían de local en Sudamérica, como lo hacen los PAMPAS XV en Sudáfrica.

28) Análisis de Riesgo:

Para analizar los riesgos, no solo tendremos en cuenta los riesgos económicos, sino también desde el punto de vista rugbístico. El primer riesgo a analizar será la eventualidad de una crisis en el país.
Teniendo en cuenta que una de las principales fuentes de ingreso de la liga son las publicidades y la televisión (estas muy ligadas), en caso de una crisis en el país, los presupuestos de la empresas en este campo disminuirán. Para mitigar este posible riesgo se tomaran dos medidas, primero intentar buscar sponsor estratégicos y se procurara establecer un relación con los mismos a lo largo de los años, y no cambiar los mismos todos los años. De esta forma una se podría asegurar que antes la posibilidad que la empresa disminuya su presupuesto en publicidad, quedar dentro del canal elegido por la misma. En el ambiente del rugby esto es común, muchas empresas apuestan a que sus marcar sean vistas como "socias" del deporte, ya que apuestan a promover los valores que este deporte divulga.

Otra forma de mitigar este eventual problema, es hacer socio del torneo al estado argentino, a través de la secretaría de deportes de la nación (SDN), y la IRB. Y en vez de que ellos otorguen un subsidio fijo todos los años, asignarles algún tipo de coste. Como por ejemplo hoy la UAR no recibe un subsidio directo de la SDN, sino que esta paga la mitad de las becas de los jugadores del PladAR. De esta forma en caso de que algún ingreso decaiga o un coste aumente, el impacto podría ser disminuido.

Otro posible riesgo es que los sponsors o el público no quieran mudar del rugby de clubes, al torneo nacional de rugby de Alto Rendimiento. En este caso se tendrá que contar con el apoyo de las uniones para prohibir que estos se queden. No se pueden obligar ni a los sponsor ni a los TE a que muden de una liga a otra, pero si se puede prohibir los sponsor en el rugby amateur (recién el año 1998 se permitió la utilización de sponsor en las camisetas) y también en caso de ser necesario podría no venderse los derechos de televisación de los torneo locales a ninguna emisora.

Por otro lado existe también un posible riesgo a nivel rugbístico, para armar esta liga, varios jugadores dejarían de jugar con sus clubes, esto tendría un impacto en los mismos. Sobre todo en las uniones más chicas, sacar de un año a otro 30 jugadores, puede hacer que el nivel baje mucho, ya que serian los mejores 30. Para evitar que el nivel de los clubes baje mucho, se podrían poner clausulas tales como, no podrán seleccionarse más de 5 jugadores por club, u obligar que cada equipo tenga la mitad del plantel sub 23. De esta manera se dejara los jugadores más experimentados en los clubes.
También se buscara hacer que vuelvan algunos jugadores del rugby europeo. Todos los años existe un flujo de jugadores entre el rugby argentino y el rugby europeo, tanto de ida como de vuelta. La idea será que se vallan la menor cantidad, y que vuelvan la mayor cantidad posible.

29) Algunos Paralelismos:

En argentina existen varios deportes profesionales, futbol, tenis, golf, vóley, básquet entre otros. Las diferencias entre el rugby y el futbol, son muy grandes, creemos que no tiene sentido realizar un paralelismo entre estos dos. Solo como ejemplo ESPN pago 4,11 millones pesos a la URBA por los derechos de televisión, el último año. Por otro lado es estado argentino pago a la AFA 600 millones de pesos por los derechos de televisión del futbol argentino.

Pero hay deportes como el básquet o el vóley con características similares al rugby, que han podido transformarse hacia el profesionalismo. En la actualidad existen 3 ligas de vóley profesional la liga A1 y A2 (ligas de vóley masculino) y la liga de

vóley femenino. El básquet tiene dos torneos profesionales, el Súper 8 y la Copa Argentina. Este fue el primero en profesionalizarse en el país. Empezó en la década del ´80 con un sistema en parte similar al que planteamos. Equipos PRO (no clubes) distribuidos a lo largo del país. Luego se fomento que clubes grandes de otras disciplinas, incorporen al básquet como deporte profesional en los mismos.

30) Conclusiones:

Para concluir el trabajo diremos que, según lo estudiado, separar el rugby de Alto Rendimiento del rugby amateurs de los clubes, servirá a mantener las estructuras amateurs en los clubes, el espíritu y los valores del mismo. El profesionalismo en el rugby empezó en el 1995 y no se puede prohibirlo. La argentina ha estado intentando detener el avance del mismo, pero las políticas "grises" están generando polémicas en el rugby local, sobre todo en la URBA.

Del punto de vista económico vimos que el torneo puede ser viable, además de traer varias soluciones, entre ellas solucionaría el problema del PladAR. Visto que Europa después de la copa del mundo del 2007 puso cupo de extranjeros en sus clubes, tener una liga de Alto Rendimiento en el país ayudara al desarrollo de nuevos jugadores, que sería la nueva "cuna" de los Pumas.

También ayudaría a formar jugadores para competir en el futuro "Four-Nations", ya que este torneo será compatible con el calendario del torneo de la URARA, que no lo es con los torneos europeos.

Por todo esto afirmamos que la realización de un Torneo Nacional de Rugby de Alto Rendimiento, no solo es viable, sino que traerá varias ventajas al rugby argentino y al de la región.

Documentos Anexos

31) Glosario:

6 Naciones: Torneo internacional de Europa, en el cual participan Inglaterra, Francia, Escocia, Gales, Irlanda e Italia.
All Blacks: Selección de Nueva Zelanda
Backs: también llamados "Tres cuartos", grupo de posiciones en la cancha de rugby, los jugadores que juegan en las posición del 9 al 15 (medio scrum, apertura, centros, wings y el full back) son "Backs".
CeDARD: Centro de Desarrollo y Alto Rendimiento Deportivo
CONSUR: Confederación Sudamericana de Rugby
Copa AUSTRAL: Nombre de la copa del torneo nacional de rugby de Alto Rendimiento, planteado en este trabajo.
Federal 1: Tercer liga de Francia
Fowards: también llamados "delanteros", grupo de posiciones en la cancha de rugby, los jugadores que juegan en las posición del 1 al 8 (pilares, hooker, 2da líneas, alas y el octavo) son "Fowards".
Head Coach: Entrenador principal del equipo
Heineken Cup: Torneo que reagrupa los mejores equipos de Europa
IRB: International Rugby Board, organismo que regula el rugby mundial
Jaguares: Seleccionado Argentino formado por jugadores del ámbito local
Nacional de Clubes: Torneo Argentino, que reagrupa los mejores clubs del país. Se juega en paralelo con los diferentes Torneo Locales.
Pampas XV: Combinado Argentino, conformados por jugadores del PladAR, que participa de Vodacom Cup en Sudáfrica.
PladAR: Plan de Alto Rendimiento
PRO: Relativo a profesional
PROD2: Segunda liga de Francia
Pumas: Selección Argentina de Rugby
Springbocks: Selección de Sudáfrica de Rugby
Súper XIV: Torneo que reagrupa equipos de SA, NZ, y AU
TE: Tele-Espectadores, personas que siguen la liga por Televisión.
Tercer Tiempo: Momento en el cual los jugadores comen y beben después de haber disputado un encuentro
Tier 1: Grupo de integrado por las diez potencias del rugby, Australia, Nueva Zelanda, Sudáfrica, Irlanda, Escocia, Francia, Italia, Gales, Inglaterra y Argentina.
TOP 10: Torneo de la Primer Liga de Italia
TOP 14: Torneo de la Primer liga de Francia
TOP 14: Torneo de la URBA
Torneo Argentino: Torneo de las diferentes uniones nacionales
TRI Nations: Torneo entre SA, NZ, y AU
UAR: Unión Argentina de Rugby

URARA: Unión de Rugby de Alto Rendimiento Argentino
URBA: Unión de Rugby de BsAs
Ventana: momento del año donde los clubes cesan sus actividades
Vodacom Cup: Torneo de Sudáfrica
Wallabies: Selección de Australia

32) Anexo I: "Momentos Historicos del Rugby"

Resumen de hechos sobresalientes en la historia del rugby
1823 William Webb Ellis toma la pelota en sus manos durante un partido de fútbol en el colegio inglés de Rugby y crea los fundamentos básicos del Rugby-Football.
1839 Arthur Pell, ex alumno de Rugby School, introduce el rugby en la Universidad de Cambridge, que sostiene ser el primer club de rugby. Sus estudiantes luego llevarán el juego por el resto del mundo.
1843 El Guy's Hospital (Inglaterra) forma su club de rugby - el primero en tener registros oficiales de su fundación.
1845 El Rugby School prepara una lista de reglas para la práctica organizada del juego. Los postes toman la forma de H; los puntos, lográndose con el paso del balón por encima de los mismos.
1848 Cambrige escribe su propio reglamento - creando la base de las reglas del fútbol actual.
1851 William Gilbert hace la primer pelota de rugby, con forma ovalada, de la vejiga inflada de un cerdo.
1854 Se funda el primer club irlandés - Trinity College Dublin RFC.
1857 Se funda el primer club escocés - Edinburgh Academicals.
1858 Edinburgh Academy y Merchiston Castle se enfrentan en el partido más antiguo entre colegios. Aún hoy se juega anualmente.
1862 Blackheath escribe sus propias reglas, en las que se prohíbe estrangular en el scrum. Se juega el primer partido de rugby en Sudáfrica - Civiles vs. Militares en Ciudad del Cabo.
1863 Se funda la Football Association - se separa el fútbol con sus propias reglas. Clubes ingleses se juntan para formular y estandarizar las reglas.
1864 Se toma el 8 de Diciembre como primera fecha reconocida del Buenos Aires Football Club (antecesor directo del Buenos Aires Cricket & Rugby Club, entidad deportiva más antigua del país). Sus anteriores registros se pierden en un incendio.
1867 Fundación del Rosario Athletic (hoy Club Atlético del Rosario), el 27 de Marzo.
1870 Primer partido de rugby en Nueva Zelanda, entre el Nelson FC y el Nelson College.

1871 Primer encuentro internacional entre Escocia e Inglaterra, en Raeburn Place, Edinburgo, el 27 de Marzo. Ganó el equipo local por un gol y un try a un gol. Participaron 20 jugadores por equipo. El 26 de Enero se formó la Rugby Football Union (Inglaterra) con 32 representantes de 20 clubes.
1872 El 24 de Enero muere William Webb Ellis, en Francia. Se juega el primer encuentro entre Oxford y Cambridge - fixture que aún hoy llena Twickenham los segundos Martes de Diciembre. Estudiantes ingleses fundan en Le Havre el primer club francés.
1873 Se juega el primer partido de rugby en Argentina. Bancos (Banks) enfrenta a Ciudad (City). Fundación de la Scottish Rugby Union. Primer partido oficial en Toronto, Canadá.
1874 Hay quienes sostienen que en realidad el primer partido jugado en el país fue el 14 de Mayo de este año entre los bandos del Sr. Hogg y el Sr. Trench. Primer partido en Estados Unidos, en Cambridge, Massachussets. Formación de la Southern Rugby Union (antecesora de la NSW RU y de la Australian Rugby Union). Reglamento: los capitanes son los únicos árbitros ante disputas. El ganador se determina por goles (conversiones) y después tries.
1875 Se crea la Hospital's Cup en Inglaterra - primer competencia entre clubes. El Hamilton Football Club, en Ciudad del Cabo, es el primer club sudafricano. Reglamento: Se reducen de 20 a 15 la cantidad de jugadores.
1876 La primera mención de la corrida de William Webb Ellis sale publicada en el "Meteor". Reglamento: Se reconoce al try como método de sumar puntos.
1877 Reglamento: Se corrige el sistema de puntuación y se reducen a 15 los jugadores para partidos internacionales.
1878 Primer partido bajo luces eléctricas - Broughton v Swinton, en Lancashire, Inglaterra.
1879 Fundación de la Irish Rugby Football Union.
1880 Fundación de la Welsh Rugby Union. Se juegan a partir de este año los internacionales los días sábado. La RFU (Inglaterra) paga viáticos para los partidos internacionales.
1881 Se designan árbitros neutrales para partidos internacionales. Primer partido en Uruguay, entre dos equipos del Montevideo Cricket Club.
1882 Con el cambio de algunas reglas del rugby, nace el fútbol americano en Estados Unidos. New South Wales realiza la primera gira al extranjero, al viajar en barco a Nueva Zelanda. Reglamento: Se introduce el free-kick.
1883 Ned Haig, el carnicero local, crea las bases del rugby reducido, Seven, en el pueblo escocés de Melrose. Reglamento: Se propone la utilización de silbatos para los referíes.
1884 Una disputa sobre la legalidad de un try escocés (que le hubiera dado el triunfo) frente a Inglaterra, genera la cancelación de futuros encuentros. Pone en evidencia la necesidad de formación de una entidad internacional. Primer partido jugado en Fiji.
1886 Buenos Aires Football Club y el Rosario Athletic Club juegan el primer partido entre clubes en Argentina. Se crea el International Rugby Football Board (IRFB), ente que controla el rugby en el mundo. Reglamento: El referí y sus dos jueces de touch son los únicos arbitros, sin colaboración de los capitanes.
1888 Primer equipo británico viaja a Australia. Los New Zealand Maoris realizan la gira más larga de la historia. Estuvieron 18 meses de viaje, jugando 74 partidos en Europa y 33 en su país.
1889 Se forma la South African Rugby Board y comienza a ponerse en juego la Currie Cup, trofeo es donado por Lord Currie (magnate naviero) para ser jugada entre las provincias de ese país.

1890 El IRFB determina el sistema de puntuación. Se funda el Barbarians FC, famoso por su tradición de buen juego y camaradería, que forma sus equipos unicamente por invitación.
1891 Reglamento: Se introduce la línea de pelota muerte luego de que un jugador de Bristol corrió 300 metros antes de apoyar un try frente a Newport!
1892 Se funda la New Zealand Rugby Football Union. Se juega la primera final del Campeonato Francés (Racing Club derrota a Stade Francais 4-3), refereada por el Baron Pierre de Coubertin. Reglamento: Se fija un peso uniforme para las pelotas. Se prohíben los mauls en la zona del ingoal.
1893 Al no ponerse de acuerdo sobre el lucro cesante de los jugadores, clubes del norte de Inglaterra deciden separarse de la RFU y forman la Northern Union (predecesora del Rugby Leaque). Reglamento: Aparece la ley de ventaja.
1894 Reglamento: El try pasa a valer tres puntos. Desde 1891 había valido dos puntos.
1896 Sudáfrica utiliza el verde por primera vez en su camiseta. Al donarle una casa al centro Arthur Gould, la Unión de Gales es acusada de profesionalismo y se suspenden los encuentros internacionales contra ellos.
1897 Primer partido jugado en Japón.
1899 El 10 de abril se funda la River Plate Rugby Championship, antecesora de la Unión Argentina de Rugby, creada para organizar el campeonato local. Son clubes fundadores el Belgrano Athletic, Buenos Aires Football Club, Lomas Athletic y el Rosario Athletic. El primer presidente es Leslie Corry Smith. Lomas Athletic gana el primer campeonato de clubes del país.
1900 El rugby se convierte en deporte olímpico en Paris.
1902 Canadá visita las Islas Británicas.
1904 Facultad de Ingeniería se convierte en el primer club en el país fundado por "criollos"".
1905 El 2 de Agosto se juega por primera vez el encuentro Argentinos vs Británicos, el epicentro de la temporada local. Cuatro años más tarde Británicos pasan a llamarse Extranjeros. Nueva Zelanda visita las Islas Británicas y recibe el apodo de All Blacks. Reglamento: Se adopta el sistema moderno de puntuación.
1906 El 1 de Enero Francia juega su primer internacional; cae 38-6 frente a los All Blacks. Sudáfrica visita las Islas Británicas y el equipo se hace llamar “Sprinbokken” (hoy Springboks). El Rugby League reduce de 15 a 13 la cantidad de jugadores.
1908 Cambia el nombre de la unión local, a The River Plate Rugby Union. Por iniciativa de P.G. Alemandri (Gimansia y Esgrima) y Bernardo Houssay (Medicina) las actas, reglamento de juego y demás asuntos de la Unión pasan a transcribirse en lengua española. Australia, de gira por las Islas Británicas, adopta el apodo de “Wallabies”, prefiriendo este al de “Lobos”. Introducen el rugby en Portugal.
1910 Un Combinado Británico, capitaneado por el internacional inglés J.E. Raphael, visita Argentina como parte de los festejos por el Centenario de la Revolución de Mayo. Regresan invictos. The River Plate Union (lo que podría considerarse el primer seleccionado argentino) le opone dura resistencia y cae 17-13. Primer partido internacional en Twickenham; Inglaterra derrota a Gales. Francia ingresa al torneo que juegan las Home Unions, convirtiéndose así en las Cinco Naciones. Primer partido jugado en Italia.
1913 Se funda las Uniones de Fiji y de Rumania.
1914-18 No hay rugby internacional durante la Primera Guerra Mundial. 111 internacionales pierden la vida en la contienda
1916 No se puede organizar el campeonato por falta de inscriptos; muchos estaban en la Guerra.

1917 El Club Atlético San Isidro gana el primero de trece campeonatos seguidos. Su racha recién se corta en 1930.
1920 Se funda la Federación Francesa de Rugby.
1921 El Buenos Aires Football Club organiza en sus canchas de Palermo el primer torneo de Seven, hoy Seven de la URBA.
1923 En el centenario del nacimiento del rugby, un combinado de Inglaterra / Gales derrota a Irlanda / Escocia.
1924 "Los Invencibles, como se conoció a los All Blacks que jugaron en Europa en 1924-25 ganan los 30 partidos de su gira. Estados Unidos se convierte en el último campeón olímpico, al discontinuarse la disciplina en los Juegos después de los Juegos Olímpicos de París. Primera gira oficial de los British Lions - a partir de ahora se selecciona a los jugadores en vez de ser por invitación.
1925 El segunda línea neocelandés Cyril Brownlie es el primer expulsado en un test-match, frente a Inglaterra. Se inaugura el estadio de Murrayfield, en Edinburgo. Primer partido de rugby en México. Reglamento: Los partidos duran 80 minutos divididos en dos tiempos de 40'.
1926 Australia, Sudáfrica y Nueva Zelanda son admitidos al IRFB. Se funda la Unión de Rugby de Japón.
1927 Nuevamente, visita el país un Combinado Británico, capitaneado por el escocés David MacMyn. Ganan sus nueve partidos con extrema facilidad.
1928 El 14 de Agosto de 1928 se funda la Unión de Rugby de Rosario, la primera unión provincial Argentina. Fundación de la Federación Italiana de Rugby.
1929 Fundación de la Canadian Rugby Union.
1930 Reglamento: El IRFB asume el control de modificar los reglamentos del juego.
1931 El 18 de Mayo se traduce el nombre de la unión local, que pasa a denominarse Unión de Rugby del Río de la Plata. Francia es expulsada de las Cinco Naciones por sospecharse que en ese país los jugadores reciben beneficios económicos por la práctica del juego. Lord Bledisloe, gobernador general de Nueva Zelanda, dona una Copa para ponerse en disputa cada vez que juegan frente a Australia.
1932 Los Junior Springboks visitan Argentina por primera vez. Ganan sus ocho partidos. Los partidos se jugaron en Ferro Carril Oeste.
1933 Dos miembros de los Junior Springboks - R. Elliot y W. Wollhein - regresan al país, y anuncian que jugarán para Hindú. Se lanzan acusaciones de profesionalismo, renuncia en bloque el Consejo Directivo de la Unión, y se suspende la afiliación de Hindú por una temporada. Primer partido en la Unión Soviética.
1934 Se juega por última vez el partido anual entre Argentinos y Extranjeros. Ya eran mayoría los rugbiers de origen local. Francia, Italia, Alemania, Portugal, Rumania, Suecia, Cataluña (España), Holanda y Checoslovaquia fundan FIRA (Federación Internacional del Rugby Amateur).
1936 Un Combinado Británico visita Argentina (regresan invictos) y Argentina juega dos partidos en Chile en su primer viaje al exterior. Derrotan al seleccionado local 31-3, el primer triunfo a nivel internacional.
1937 Primera transmisión radial de un partido internacional, entre Escocia y Inglaterra.

1938 Chile viaja a la Argentina para jugar cuatro partidos (pierde todos). Argentina gana el internacional 33-3. Primera transmisión televisiva de un partido internacional, entre Inglaterra y Escocia.
1939-45 Segunda Guerra Mundial. No hay rugby internacional durante este período.
1945 Se juego el Primer Campeonato Argentino de Provincias. Intervinieron Capital, Provincia (por Buenos Aires), Unión del Litoral, Cordobesa y del Norte (Tucumán). En los primeros años también participaron los equipos de Estudiantes de Paraná y el Montevideo Cricket Club.
1947 Se reinicia el rugby internacional y se permite el regreso de Francia a las Cinco Naciones. Reglamento: el drop deja de valer cuatro puntos para valer tres.
1948 El combinado de Oxford-Cambridge visita Argentina. Regresan invictos. Se forma la Australian Rugby Union (antes el deporte lo controlaba las uniones de Queensland y NSW).
1949 Francia comienza una larga relación deportiva con Argentina, con su primera visita. Ganan sus nueve partidos. En el equipo argentino juega Barry Holmes, nacido en Argentina, que esa misma temporada juega cuatro tests para Inglaterra en las Cinco Naciones. Fallece pocos meses después.
1951 El 29 de Noviembre la unión local adquiere su actual y definitivo nombre: "Unión Argentina de Rugby". En adhesión a los Primeros Juegos Panamericanos, se juegan un torneo, antecesor del Campeonato Sudamericano. Participan, además de Argentina, Uruguay, Chile y un Combinado brasileño. Fundación de la Unión de Rugby de Uruguay.
1952 Irlanda visita Argentina. Pucará se convierte en el primer equipo argentino en derrotar a un equipo internacional, al derrotarlos 11-6 el 15 de agosto, en GEBA.
1954 Francia nuevamente visita Argentina, regresan a su país invictos.
1955 100,000 personas ven como los British Lions derrotan 23-22 a los Springboks en el Ellis Park, de Johanesburgo.
1956 Oxford-Cambridge realiza su segunda gira por el país y cae en su enfrentamiento con Capital 13-8.
1958 En Chile, se juega el Primer Campeonato Sudamericano de Rugby. Lo gana Argentina.
1959 Los Junior Springboks realizan una gira por nuestro país. Su manager promete que un equipo argentino será invitado a viajar a su país. El primer sponsoreo importante consigue la Unión Escocesa de Rugby - con él ponen calefacción en su cancha de Murrayfield, lo que les permite jugar aún en pleno invierno. La tumba de William Webb Ellis es hallada en el sur de Francia.
1960 Tercera gira de Francia por Argentina.
1961 Segundo Campeonato Sudamericano de Rugby, en Montevideo. Gana Argentina.
1963 Se funda la Federación Brasilera de Rugby.
1964 Danie Craven, presidente de la Unión Sudafricana viaja a San Pablo para ver jugar a Argentina en el Sudamericano. Al regresar, autoriza la invitación para que el seleccionado viaje a ese país el año siguiente.
1965 Nacen los Pumas en la gira por Sudáfrica. Derrotan a los Junior Springboks y logran colocarse en el plano internacional. Argentina derrota a Oxford-Cambridge e iguala la serie en su tercera visita al país.
1966 Los Gazelles (Sudáfrica Menores de 25 años) realiza una gira por Argentina
1967 Nueva Zelanda cancela una gira por Sudáfrica ya que el gobierno sudafricano no permite que seleccionen a jugadores no blancos (hubieran quedado marginados jugadores maoríes).

1968 Gales visita nuestro país. Empatan la serie. Se funda la Unión de Rugby de Paraguay.
1969 Escocia pierde 20-3 en el primer test de la serie jugada en Argentina. Reglamento: Se permiten los cambios por lesión en partidos internacionales (el escocés McRae se convierte en el primer reemplazante, al ingresar por Connell en el partido frente a Francia)
1970 Los Pumas ganan la primera serie internacional al derrotar a Irlanda en ambos internacionales. Reglamento: Cambia la regla del kick al touch por la que aún hoy está vigente. Esto permite que el juego sea más dinámico.
1971 Segunda gira de Los Pumas a Sudáfrica. Ganan uno de los dos internacionales frente a los Junior Springboks. En el Sudamericano jugado en Montevideo debuta, entre otros, Hugo Porta en los Pumas. Reglamento: El try deja de valer tres puntos; desde septiembre vale cuatro.
1972 El San Isidro Club empata con los Gazelles, en Ferro Carril Oeste. Se juega el primer Campeonato Sudamericano para Menores de 19 años. Argentina sigue hoy invicta en la categoría.
1973 Inglaterra decide no viajar a Argentina - pone como excusa la inseguridad interna - y en su lugar nos visita Rumania. Primer viaje de los Pumas a las Islas Británicas. Juegan en Irlanda y Escocia.
1974 Francia visita por cuarta vez Argentina. Gana todos sus encuentros. Hugo Porta es invitado a un partido en Francia con un Resto del Mundo.
1976 Gales se escapa en el último minuto y derrota a Los Pumas 20-19 en Cardiff. Nueva Zelanda XV visita Argentina por primera vez. Ganan todos sus encuentros con suma facilidad. La presencia de los All Blacks en Sudáfrica, desoyendo el bloqueo deportivo, genera un boicot a los Juegos Olímpicos por parte de naciones africanas. Se juega el primer Seven de Hong Kong.
1977 Por primera vez, Francia no derrota a los Pumas. El empate en 18 se festeja como un histórico triunfo.
1978 Primera gira de Argentina a Inglaterra; es celebrada con un empate en 13 en Twickenham. También juegan en Gales, Irlanda e Italia.
1979 Los Pumas viajan a Nueva Zelanda por primera vez. Ganan seis partidos y pierden dos. Australia hace su primera gira por Argentina y empata la serie internacional.
1980 Quebrando el bloqueo a Sudáfrica, los Pumas se disfrazan como "Jaguars" (Sudamérica XV); pierden los dos internacionales contra los Springboks. Para recaudar fondos para las inundaciones en la provincia de Buenos Aires, los Pumas enfrentan, y derrotan, a un Resto del Mundo. En este encuentro se retira Héctor Pochola Silva, internacional desde 1965. Fiji juega en el país por primera vez; cae con el SIC, y pierde la serie con Los Pumas. Rafael Madero y Gabriel Travaglini representan a Argentina en un Resto del Mundo para celebrar el centenario de la Welsh Rugby Union. Carlos Veco Villegas expone sobre scrum en un Congreso organizado para el mismo festejo.
1981 Inglaterra (un empate y una victoria contra Los Pumas) y Canadá (una derrota en el test) realizan por primera vez giras por nuestro país. Los Pumas juegan en el Seven de Hong Kong por primera vez. Caen en cuartos de final con Barbarians. La UAR organiza el primer Seven de la República para equipos provinciales. Lo gana Capital. Uruguay gana el Sudamericano disputado en Montevideo. No participa por única vez el seleccionado argentino.
1982 Sudamerica XV (Todos jugadores argentinos) derrotan a Sudáfrica 21-12 en Bloemfontein. Porta es el autor de todos los puntos. Los Pumas viajan a Francia y España.

1983 Histórica victoria de Los Pumas frente a Australia en Brisbane por 18-3, en el primer viaje a ese país. El Campeonato Sudamericano se juega en el CASI; el partido final frente a Uruguay se termina uno minutos antes del final por reiterados actos de violencia.
1984 No hay ninguna actividad oficial de Los Pumas. Los Jaguars viajan a Sudáfrica por última vez donde pierden la serie 2-0. Enrique Rodríguez, pilar de los Pumas entre 1978 y 1983, debuta para Australia, que gana el Grand Slam - derrota a Inglaterra, Irlanda, Gales y Escocia - en el Reino Unido.
1985 Argentina derrota a Francia por primera vez en 17 partidos internacionales. Se cierra un gran año con un empata en 21 con Nueva Zelanda. Los Pumas juegan a gran nivel los cuatro partidos internacionales de la temporada.
1986 Francia cae nuevamente contra Los Pumas. Esta vez, en Vélez, 50 mil espectadores son testigos. Los Pumas viajan a Australia y pierden la serie.
1987 Los Pumitas (M19) viajan a Europa por primera vez y ganan el Torneo FIRA en Berlín. Se juega la Primera Copa del Mundo en Nueva Zelanda y Australia. Los Pumas caen con Fiji, derrotan a Italia y pierden con los All Blacks, eventuales campeones mundiales. A partir de los mundiales, el crecimiento del rugby es imparable. España visita Argentina y por primera vez se juega un test fuera de Buenos Aires. Mar del Plata es el escenario elegido. Argentina empata y derrota a Australia en la serie con que culmina la temporada.
1988 Los cuatro test matches son con Francia - dos en Buenos Aires y dos en Francia. Los Pumas ganan sólo uno. Argentina finaliza segunda en el Primer Mundial Universitario, jugado en Francia
1989 En Portugal, los Pumitas ganan nuevamente el Torneo FIRA M-19. Italia realiza su primera gira por Argentina y Los Pumas viajan a Nueva Zelanda. Estados Unidos juega en el país un partido para determinar las zonas de la Segunda Copa del Mundo. Banco Nación derrota a Canadá, en un partido jugado en Vélez Sarsfield.
1990 En Italia, Los Pumitas consiguen su tercer título consecutivo de FIRA. En Marzo, los Pumas caen con Canadá y derrotan a Estados Unidos en partidos de la RWC Qualifying. Canadá viaja a Buenos Aires y derrota a Los Pumas. Inglaterra empata la serie jugada en Buenos Aires. Banco Nación, Buenos Aires y Cuyo los derrotan. En la gira de los Pumas por Irlanda, Inglaterra, Escocia y Gales se retira Hugo Porta, después de 92 partidos en los Pumas.
1991 En Francia, cuarto título de Los Pumitas en FIRA. Nueva Zelanda visita Argentina. Los Pumas pierden sus tres encuentros de la II Copa del Mundo frente a Australia (eventual campeón), Gales y Western Samoa. Después del Mundial, Argentina ingresa al IRFB como miembro plenario. También ingresan Japón, Italia y Canadá.
1992 Los Pumitas regresan sin el título de FIRA por primera vez en cuatro presentaciones. Pierden la final con Francia. En el Segundo Mundial Universitario, jugado en Italia, Argentina finaliza tercero. Francia y España visitan Argentina. Tucumán derrota a los galos. Los Pumas ganan los tres internacionales de su gira por España, Rumania y Francia. Después de varios años sin rugby internacional regresan los Springboks. Pierden tres de sus cinco primeros encuentros. Reglamento: El try pasa a valer cinco puntos.
1993 Japón visita nuestro país por primera vez y pierde los dos test matches. El Sudamericano hace las veces de preclasificación para la III Copa del Mundo. Los Springboks visitan Argentina por primera vez, y caen con Buenos Aires. Se juega el I Mundial de Seven en Edinburgo, Escocia. Inglaterra gana la Melrose Cup, y los Pumas ganan el Plate. El SIC gana el primer Campeonato Nacional de Clubes. Con agonía, los Pumitas derrotan en la final de FIRA a Francia.

1994 Escocia, de gira por Argentina, empata con Buenos Aires y pierde con Rosario y Cuyo. Luego cae en los dos test-matches. El SIC gana nuevamente el Nacional de Clubes. Los Pumas clasifican para el Mundial al derrotar, en Los Angeles y en Buenos Aires, a Estados Unidos. Los Pumas ganan los Sevens internacionales de Touloun y Taipei. Los Pumitas terminan cuartos en Italia. Su peor clasificación hasta el momento.
1995 En Enero se juegan el Primer Seven Internacional de Mar del Plata, ganado por Nueva Zelanda. Esa misma semana, Los Pumas habían obtenido el Seven de Punta del Este, en Uruguay. Los Pumas ganan el Primer Panamericano de Rugby, en Ferro Carril Oeste. Luego viajan a Australia en Abril. En Mayo y Junio se juega la III Copa del Mundo. Argentina pierde con Inglaterra, Western Samoa e Italia. Sudáfrica es el nuevo campeón. En el BACRC se juega la primera edición del Torneo Hemisferio Sur Menores de 21 años, con Nueva Zelanda (campeón), Australia y Sudáfrica. Los argentinos pierden ajustadamente dos de los tres partidos. El CASI es el nuevo campeón del Nacional de clubes. En Agosto, en Paris, el IRFB decide que el rugby es, a partir de ese momento, un deporte abierto en el que conviven el amateurismo y el profesionalismo. Se juegan en Argentina la I Copa Latina. Los Pumas derrotan a Rumania y a Italia y caen en la final con Francia. Se crea la Unión de Rugby de Buenos Aires, independiente de la Unión Argentina de Rugby.
1996 Los Pumitas vuelven a ganar el Torneo FIRA M-19, en Italia. Francia visita nuevamente Argentina. Cae frente a Buenos Aires. Argentina termina tercera en el Mundial Universitario, jugado en Sudáfrica. Argentina M-21 pierde sus tres encuentros en el Torneo Hemisferio Sur, en Nueva Zelanda. Los Pumas ganan el II Panamericano, en Canadá. Hindú obtiene el Nacional de clubes. Los Pumas permiten en sus filas a jugadores profesionales. La UAR contrata a Alex Wyllie como Consejero Técnico de Los Pumas. Muy cerca quedaron los Pumas de derrotar a Inglaterra en Twickenham, en el marco de una gira en la que ganan cinco partidos y pierden dos. Se juega por primera vez el Tri Nations entre Nueva Zelanda - campeón -, Australia y Sudáfrica.
1997 Se juega en Buenos Aires la 29 edición del Campeonato Mundial FIRA M19. Los Pumitas son campeones al derrotar a Francia 18 a 12 en la final, jugada en el estadio del club BACRC, inaugurado para la ocasión. Los Pumas e Inglaterra empatan la serie jugada en Buenos Aires. Buenos Aires derrota a Inglaterra. Los All Blacks apabullan a los Pumas en Wellington y Hamilton. Jockey Club de Rosario es el nuevo Campeón Argentino de Clubes Argentina M-21 derrota a Sudáfrica M-21 y cae ajustadamente frente a Nueva Zelanda y Australia en el marco del Torneo del Hemisferio Sur jugado en Sydney, Australia Francia sufre mucho antes de derrotar a los Pumas en la final de la II Copa Latina, jugada en el sudoeste francés. A su regreso, empatan la serie contra Australia, cerrando el año con un gran triunfo 18-16. Cuatro jugadores del seleccionado participan de una publicidad, hecho autorizado por la U.A.R. Se decide que a partir del año 1999, Italia pase a jugar el ex-Cinco Naciones, a partir de entonces será el Seis Naciones.

1998 Argentina es finalista en el II Seven Internacional de Mar del Plata y en el X Seven de Punta del Este. En ambas finales caen frente a los All Blacks. Los Pumas caen frente a Francia en la serie jugada en Buenos Aires. Buenos Aires derrota a Francia. Argentina M-21, tras derrotar a Sudáfrica, Nueva Zelanda e Inglaterra, regresa del Torneo Hemisferio Sur M-21 subcampeón. El triunfo contra Nueva Zelanda es el primero de un representativo argentino contra un seleccionado nacional de aquel país en cualquier categoría. Rumania visita por segunda vez nuestro país y pierde el internacional jugado en Rosario. Los Pumas, con triunfos sobre Estados Unidos, Uruguay y Canadá clasifican primero en el Grupo Americano de la RWC. Se juega el primer Torneo del Interior, organizado por la UAR. El campeón es Jockey Club de Córdoba. Buenos Aires Campeón del Argentino. Sudáfrica gana el Tri Nations. Los Pumas viajan a Europa, donde ganan dos de sus seis encuentros. Caen frente a Italia, Francia y Gales. Por primera vez, hay dos campeones en el Nacional de Clubes - San Cirano y San Luis. Se juega el primer Seven Nacional de Clubes; lo gana el C.A.S.I.
1999 Con motivos del centenario de la Unión Argentina de Rugby, se disputa un partido entre Los Pumas y Resto del Mundo. Hugo Porta vuelve a vestir la camiseta de Los Pumas luego de nueve años. Por primera vez la reunión anual de la Internacional Rugby Board se realiza en nuestro país. Los All Blacks ganan el III Seven de Mar del Plata, Argentina pierde en semifinales con Francia. Los Pumitas séptimos en el Mundial FIRA. La Tablada es el nuevo Campeón Argentino de Clubes. Buenos Aires Campeón del Argentino. El Torneo del Hemisferio Sur se desarrolla por segunda vez en Argentina, nuestro seleccionado ocupa el séptimo lugar, Sudáfrica vence a los All Blacks en el último minuto de la final, coronándose campeón. José Luis Imhoff deja la dirección técnica de Los Pumas y asume Héctor Méndez quien renuncia dos meses después. El neocelandés Alex Willie viaja como único entrenador a la RWC Gales`99. Los Pumas pierden ambos partidos de la serie con Gales en Buenos Aires, poco tiempo después derrotan a Escocia en Murrayfield (logrando el primer triunfó en un test en la Islas Británicas) y pierden ajustadamente en Dublín frente a Irlanda. El primer encuentro del mundial es entre Gales y Argentina, el local logra un ajustado triunfó por 23 a 18 ante mas de 70.000 espectadores. Argentina vence a Samoa y Japón; y pasa a la segunda fase de un mundial por primera vez en la historia. En los Play-offs derrota a Irlanda por 28 a 24 en un partido muy emotivo luego de 9 minutos de descuento. En Cuartos es superado por Francia. En el Ranking oficial de la Internacional Rugby Board, Los Pumas ocupan el 5 lugar. Australia es el nuevo Campeón del Mundo. Gonzalo Quesada es el goleador del mundial con 102 puntos. El Jockey de Córdoba obtiene nuevamente el Torneo del Interior.
2000 Marcelo Loffreda es el nuevo entrenador de Los Pumas. Argentina vence a Irlanda en Buenos Aires y es derrotada en los dos Test en Australia frente al Campeón del Mundo. El estadio Monumental del club atlético River Plate es el lugar elegido para disputar el test entre Argentina y Sudáfrica. Los Pumas pierden ajustadamente frente a los Springboks. Días después viajan al Reino Unido donde pierden el test frente a Inglaterra. El seleccionado de Namibia y el de Queensland visitan nuestros país. Ambos son derrotados ampliamente por Argentina Desarrollo y Argentina A respectivamente. Los Pumitas son séptimos en el Mundial FIRA / IRB y los M-21 ocupan el quinto lugar en el Hemisferio Sur. No se juega el Nacional de Clubes y el Jockey de Rosario es el campeón del Torneo del Interior. Fiji se adjudica el Seven Internacional de Mar del Plata. Buenos Aires Campeón del Argentino.

2001 La III Rugby World Cup sevens se desarrolla en Mar del Plata. Nueva Zelanda es el nuevo campeón del mundo de la especialidad venciendo a Australia en la final. Los Pumas ocupan el tercer lugar tras perder en semifinales con los neocelandeses. Jonah Lomu fue un de las figuras del torneo. Pedro Baraldi se retira del seleccionado argentino de siete hombres. El seven es un éxito en todos los aspectos. Argentina recibe las felicitaciones de todas las entidades y organismos de rugby del mundo. Los Pumitas son séptimos en el FIRA / IRB y el menores de 21 ocupa el octavo lugar en el hemisferio Sur. Durante las tres jornadas hubo gran cantidad de espectadores. Los Pumas viajan a Nueva Zelanda donde obtienen dos triunfos y dos derrotas. Una de las derrotas es frente a los All Blacks por un amplio margen aunque jugando un gran partido. Italia visita nuestro país y es derrotado en las dos presentaciones ampliamente, un de estas frente a Los Pumas en Ferro. Argentina visita Gales y Escocia venciendo a ambos países de visitante y realizando la gira más exitosa de la historia de nuestro seleccionado. El 1 de diciembre, Los Pumas y los All Blacks disputan un apasionante partido en River Plate. Ante casi 70 mis espectadores, los neocelandeses logran derrotar a los argentinos en tiempo de descuento. Hindú es el campeón del Nacional de Clubes.
2002 Argentina vence a Francia (28 a 27), último campeón del seis naciones, en la visita del seleccionado Galo a la Argentina. Una semana más tarde cae frente a Inglaterra. Se realiza una gira por Sudáfrica donde se cae frente a los Springboks por 49 a 29. Por tercera vez Los Pumas llenan el estadio de River Plate y pierden 17 a 6 con Australia. Posteriormente el seleccionado dirigido por Marcelo Loffreda realiza una gira por Italia e Irlanda. Los Pumas vencen 152 a 0 a Paraguay y obtienen el Campeonato Sudamericano en forma invicta. Los Pumitas obtienen el cuarto puesto en el mundial de la categoría que se lleva a cabo en Treviso, Italia. Por su parte el seleccionado Menores de 21 se ubica en la octava posición del Campeonato FIRA/IRB. Mar del Plata vuelve a ser sede del Circuito Mundial de Seven. La Argentina avanza hasta semifinales y queda eliminada por Sudáfrica. Buenos Aires aventaja por un punto a Rosario, y obtiene el Campeonato Argentino de Mayores. La UAR organiza un campeonato juvenil para las categorías Menores de 20 y 18; del mismo participan más de 1400 jugadores. Alumni obtiene el Torneo Nacional de Clubes tras vencer a Jockey de Rosario por 23 a 21. El equipo rosarino se que da con el Torneo del Interior.

2003 En junio, luego de vencer por 10 a 6 y 32 a 31 a Francia, Los Pumas obtienen por primera vez, una serie frente a los Galos. De esta forma, estiran a tres partidos el invicto frente a su rival.
Una semana más tarde, Argentina queda a un punto (25 a 26) de emular lo hecho por Sudamérica XV en 1982, y vencer a los Springboks.
En agosto, el seleccionado mayor obtiene por quinta vez el campeonato Panamericano que se desarrolla en Buenos Aires. Luego, enfrenta a Fiji en Córdoba y lo derrota 49 a 30.
Los Pumas juegan durante octubre, la quinta copa del Mundo en Australia. En el partido inaugural pierden frente al seleccionado local. Posteriormente vencen a Rumania y Namibia, y se despiden del torneo con una derrota contra Irlanda por 16 a 15.
Los Pumas repiten lo hecho en el 2002 y terminan cuartos en el mundial de la categoría que se juega en París. Por su parte, el seleccionado Menores de 21 vence a Sudáfrica 34 a 30 y termina tercero en la copa del Mundo.
El Seleccionado de Provincias Argentinas realiza una gira por Sudáfrica, en donde cae derrotado frente a Mpumalanga Pumas y Vodacom Cheetahs.
Buenos Aires repite lo hecho el año anterior y se queda con el Argentino de Mayores y de menores de 20 y 18 años.
Duendes es campeón del Torneo del Interior, mientras que Hindú se adjudica por tercera vez, el Nacional de Clubes.

2004. En junio, Gales visita Argentina y juega dos test frente a Los Pumas. El primero se juega en Tucumán, y Los Pumas gana 50 a 44, mientras que el segundo termina en derrota, por 35 a 20, en Vélez. Posteriormente, el seleccionado mayor se va de gira a Nueva Zelanda, en donde juega un solo test y cae derrotado 41 a 7.
En Noviembre, Los Pumas le quitan el invicto a Francia en Marsella y estiran la racha a 4 triunfos consecutivos sobre los galos. Una semana más tarde pierden por 21 a 19 con Irlanda, de visitante, luego de un drop agónico de los locales.
El último compromiso de la temporada es frente a Sudáfrica en Vélez. Esta vez la superioridad de los Springboks es notoria, y el tanteador termina en favor de los visitantes (7 – 39).
En noviembre Sudáfrica A realiza una gira por nuestro país, de donde termina invicto luego de vencer a Argentina A (33 a 29) y, Provincias Argentinas (40 a 7).
El seleccionado de Seven consigue por primera vez en la historia, un torneo correspondiente al Circuito Mundial. El título llega en el Seven de los Angeles, lo cual permite que el seleccionado termine tercero en la tabla de posiciones generales.
Los seleccionados de Menores de 19 y 21 años finalizan en la novena y sétima ubicación, respectivamente, en los mundiales organizados por la IRB.
La Unión de Rugby de Cuyo, por primera vez en su historia, logró coronarse como el mejor seleccionado del país, luego de quedarse con el Campeonato Argentino de Mayores. Por su parte, Buenos Aires impone su hegemonía en juveniles y por tercer año consecutivo se queda con el Argentino en las categorías de M-18 y M-20.
A nivel clubes, Duendes de Rosario, se adueño del Nacional de Clubes luego de vencer en la final a Los Tarcos por 32 a 21, logrando así su primer título en dicho certamen.

2005: Los Pumas juegan dos test frente a Italia en junio con un triunfo (en Salta) y una derrota (en Córdoba). Simultáneamente, el seleccionado de Argentina A pierde la final de la Churchill Cup (en Canadá) frente a Inglaterra A. En la ventana de noviembre, Los Pumas pierden agónicamente contra los Springboks por 34 a 23 y posteriormente terminan invictos en la gira por Escocia e Italia, derrotando a ambos seleccionados.

Mendoza es sede del Mundial de Menores de 21 años. Argentina finaliza en la quinta posición y Sudáfrica se corona campeón. En Menores de 19 años, Los Pumitas finalizan octavos en el mundial disputado en Durban, el cual también es obtenido por Sudáfrica.

El seleccionado de rugby femenino termina segundo en el Sudamericano de Seven jugado en Brasil. El campeón es el seleccionado anfitrión. Los Pumas 7s disputan la copa del mundo en Hong Kong y pierden con Fiji en Cuartos de final

En el plano local Tucumán destrona a Mendoza y luego de una lluviosa final lo vence 28 a 9 y se queda con el Campeonato Argentino de Mayores. En menores de 18 y 20, Buenos Aires repite lo hecho en 2004 y 2003 y se queda con el título en ambas categorías.

El Campeonato Nacional de Clubes queda en manos de Hindú Club luego de vencer en la final a San Luís, en un partido jugado en el Club Arelauquen de San Carlos de Bariloche. Los de Don Torcuato obtienen el premio de disputar un partido frente al Calvisano, en Roma, Italia.

2006: En junio, Gales visita Argentina y juega dos test frente a Los Pumas. El primero, disputado en Puerto Madyrn, finaliza con victoria del equipo argentino por 27 a 25. Una semana después, en Buenos Aires, el seleccionado nacional se vuelve a alzar con un triunfo, en este caso con un categórico 45 a 27. Posteriormente, el seleccionado mayor recibe a los All Blacks en Vélez y caen derrotados con un ajustado 25 a 19.

En tanto, Argentina A se coronaba campeón de la Nations Cup, disputada del 13 al 24 de Junio en Lisboa, Portugal, tras derrotar a Italia A por 26 a 12, a Rusia por 64 a 6 y al seleccionado anfitrión por 24 a 19.

Tras los Test matches, Los Pumas participan de la clasificación para la Copa del Mundo de Francia 2007, y obtienen la misma a derrotar a Chile como visitante por 60 a 13 y a Uruguay como local por 26 a 0.

En noviembre, el equipo argentino parte hacia Europa en una gira por Inglaterra, Italia y Francia. Primero logra un histórico triunfo por 25 a 18 ante “La Rosa”, en Twickenham, luego derrota a Italia por 23 a 16 en Roma y, finalmente, cae por un punto (27 a 26) ante el seleccionado galo en el Stade de France de París.

Mientras que Los Pumas se encontraban por Europa, más precisamente en Inglaterra, Argentina A se enfrentaba ante NZ Heartland XV y se alzaba con un triunfo por 39 a 5, en la cancha de Atlético del Rosario.

Buenos Aires se consagra campeón por 31ª ocasión del Campeonato Argentino de Mayores, y también se adjudica el título en la categoría Menores de 20. En Menores de 18, Tucumán alza el trofeo por primera vez.

El San Isidro Club repite lo realizado en 1993 y 1994 y se corona campeón del Nacional de Clubes tras derrotar a Tala R.C. por 36 a 7.

2007: En febrero y marzo Los Pumas realizaron una gira por Inglaterra y Francia, donde disputaron partidos amistosos ante combinados locales. En el último partido de la gira, Los Pumas superaron a Los Barbarians por 28 a 14.
En los primeros días de marzo, el Seleccionado Argentino de Menores de 19 años disputó el Sudamericano de la categoría. En dicho torneo, Los Pumitas se consagraron campeones tras superar a Uruguay, Chile y Paraguay. Un mes mas tarde, Los Pumitas finalizan octavos en a Copa del Mundo de la categoría, que se llevó a cabo en Belfast, Irlanda. Argentina ganó un solo partido en el Mundial, ante Japón.
A fin de mayo, Irlanda visitó Argentina y disputaron dos Test Match ante Los Pumas. El primero, se jugó en la ciudad de Santa Fe, mientras que el segundo se realizó en Buenos Aires. Ambos encuentros fueron victorias para Los Pumas, por 22 a 20 y 16 a 0, respectivamente. Posteriormente, Argentina venció a Italia, en Mendoza, por 24 a 6.
Por su parte, el Seleccionado de Argentina A disputó la Nations Cup 2007 en Rumania, entre el 5 y el 16 de junio. En dicho certamen, Argentina superó a Italia y Namibia, y cayó ante los Emerging Springboks en la final.
En julio, Los Pumas viajaron a Pensacola, Florida, para realizar una preparación especial previa al Mundial. La misma consistió en 15 días de entrenamiento y se realizó en el Centro de Alto Rendimiento de Andrews Institute de Pensacola.
En septiembre se disputó la VI Copa del Mundo, en donde Los Pumas finalizaron terceros. El Seleccionado Argentino de rugby ganó seis partidos (Francia, en dos oportunidades, Georgia, Namibia, Irlanda y Escocia) y perdió ante Sudáfrica en las semifinales. De esta forma, Los Pumas lograron un tercer puesto histórico.
Buenos Aires se consagró campeón de la 63º edición del Campeonato Argentino de Mayores tras vencer a Tucumán por 27 a 10, y obtuvo el bicampeonato. Además, obtuvo el título en la categoría de Menores de 19 años, donde también venció a Tucumán, esta vez por 12 a 6.
La Plata RC se coronó campeón del Campeonato Nacional de Clubes 2007 tras vencer en la final a Tucumán RC por 32 a 13. Esta fue la primera vez que el conjunto platense obtiene este Torneo.

http://www.uar.com.ar/conte01.asp?tx1=gri18&ti1=momen&ti2=Momentos%20Históricos

33) Anexo II: "Documento del Juego – IRB"

El *Anexo II: "Documento del Juego – IRB"*, es un documento divulgado por la IRB. Este es una presentación de este deporte, cuenta sus principales reglas, y sus valores.- *http://www.irb.com/mm/Document/AboutIRB/0/PLAYINGCHARTERSP_6262.pdf*

Documento Del Juego

Aprobado por el International Rugby Board

Edición 2008

Contenido

Introducción **2**

Principios del Juego **4**

Principios de las Leyes **8**

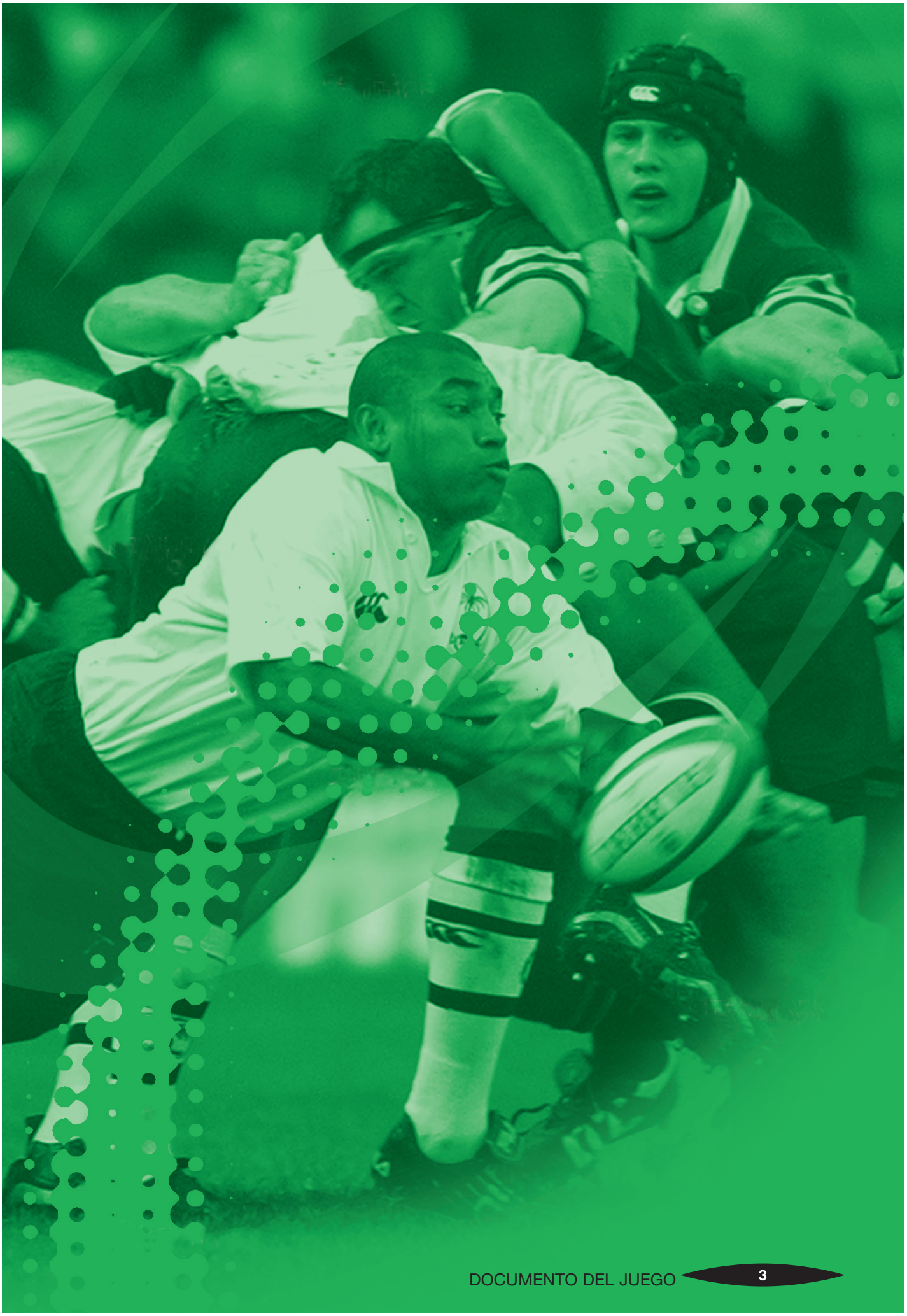
Conclusión **10**

Introducción

Un juego que nació como un simple pasatiempo se ha transformado en una estructura global alrededor de la cual se han construido enormes estadios, se ha creado una intrincada estructura administrativa y se han diseñado complejas estrategias. El Rugby así como cualquier otra actividad que atrae el interés y entusiasmo de todo tipo de gente, tiene muchos lados y muchas facetas.

Aparte de la práctica del juego y de su consiguiente apoyo, el Rugby abarca una cantidad de conceptos sociales y emocionales tales como coraje, lealtad, espíritu deportivo, disciplina, y trabajo en equipo. Lo que el Documento hace es proporcionarle al juego un listado de control contra el cual se pueda cotejar el modo de jugar y el comportamiento. El objetivo es el de asegurar que el Rugby mantenga su identidad tanto dentro como fuera del campo de juego.

El Documento cubre los principios básicos del Rugby que se refieren al juego y al coaching, y a la creación y a la aplicación de las Leyes. Se espera que el Documento, que constituye un importante complemento a las Leyes del Juego, pueda ser una referencia para todos aquellos involucrados en el Rugby en todos los niveles.



Principios del Juego

Conducta

La leyenda de William Webb Ellis a quien se le adjudica haber levantado por primera vez una pelota de fútbol y haber corrido con ella, ha sobrevivido tenazmente las innumerables teorías revisionistas desde aquel día en la Rugby School en 1823. El hecho de que el juego haya tenido sus orígenes en un acto de auténtico desafío es de alguna manera significativo.

A primera vista es difícil encontrar los principios rectores de un juego que para el observador casual, aparece como un conjunto de contradicciones. Por ejemplo: es perfectamente aceptable la acción de ejercer extrema presión física sobre un oponente en un intento de obtener la posesión de la pelota, pero no para lastimar voluntaria o maliciosamente.

Estos son los límites dentro de los cuales los jugadores y los referees deben actuar, y es de la capacidad para hacer esta fina distinción, combinada con el control y la disciplina, tanto individual como colectiva, de la que el código de conducta depende.

Espíritu

El Rugby le debe mucho de su atractivo al hecho de ser jugado conforme la letra, pero también dentro del espíritu de las Leyes. La responsabilidad de asegurar que esto ocurra no reside en un solo individuo: involucra a entrenadores, capitanes, jugadores y referees.

Es a través de la disciplina, el control, y el respeto mutuo que florece el espíritu del juego, y en el contexto de un juego tan exigente físicamente como el Rugby, estas son las cualidades que forjan la camaradería y el sentido de juego limpio, esencial para el prolongado éxito y supervivencia del juego.

Pueden considerarse tradiciones y virtudes de vieja estirpe, pero han pasado la prueba del tiempo y en todos los niveles en que se practica el juego, siguen siendo tan importantes para el futuro del Rugby como lo han sido durante su largo y distinguido pasado. Los principios del Rugby son los elementos fundamentales sobre los que se basa el juego, y permiten a los participantes identificar inmediatamente el carácter del juego y lo que lo hace peculiar como deporte.

Objeto

El Objeto del Juego es que dos equipos de quince jugadores cada uno, practicando un juego leal de acuerdo a las Leyes y al espíritu deportivo, portando, pasando, pateando, y apoyando la pelota, marquen la mayor cantidad de puntos posible.

El Rugby es jugado por hombres y mujeres y por niños y niñas en todo el mundo. Más de tres millones de personas entre los 6 y los 60 años participan regularmente en la práctica del juego.

La gran variedad de destrezas y requerimientos físicos necesarios para el juego, significa una oportunidad para individuos de todas las formas, tamaños, y habilidades, de participar en todos los niveles.

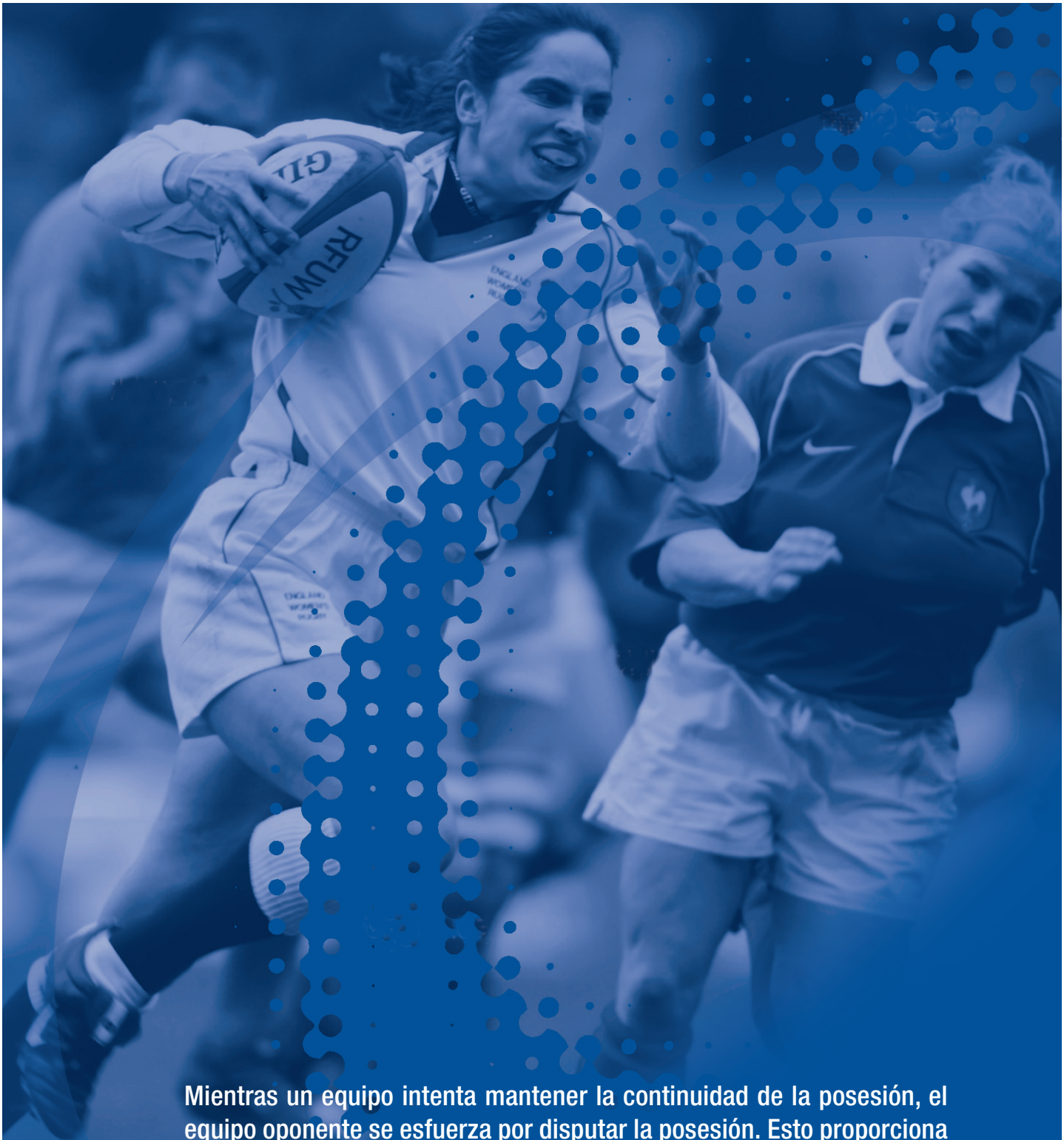
Disputa y Continuidad

La disputa por la posesión de la pelota es una de las características claves del Rugby. Estas disputas suceden a lo largo de todo el partido y en una cantidad de formas diferentes:

- en el contacto
- en el juego general
- cuando el juego se reinicia mediante scrums, line-outs y kick-offs

Estas disputas están balanceadas de modo tal de permitir premiar las destrezas superiores desplegadas en la acción precedente. Por ejemplo: al equipo forzado a patear la pelota al touch por su falta de destrezas para mantener el juego, se le niega el lanzamiento al line-out. Análogamente al equipo que golpea la pelota con las manos hacia adelante o la pasa hacia adelante, se le niega la introducción de la pelota al scrum subsiguiente. La ventaja entonces, debe residir siempre en el equipo que introduzca la pelota, si bien acá nuevamente es importante que estas áreas del juego puedan ser disputadas en forma imparcial.

El objetivo del equipo en posesión es el de mantener la continuidad negándole la pelota a la oposición, y por medio de sus destrezas avanzar y marcar puntos. Las fallas al hacer esto significarán la renuncia a la posesión en beneficio de la oposición, tanto como resultado de las limitaciones del equipo en posesión, como de las cualidades de la defensa oponente. Disputa y continuidad, ganancia y pérdida.



Mientras un equipo intenta mantener la continuidad de la posesión, el equipo oponente se esfuerza por disputar la posesión. Esto proporciona el equilibrio esencial entre continuidad del juego y continuidad de la posesión. Este equilibrio entre disputa y continuidad se aplica tanto a las formaciones fijas como al juego general.

Principios de las Leyes

Los principios en los que se basan las Leyes del Juego son:

Un Deporte Para Todos

Las Leyes les proporcionan a jugadores de diferentes físicos, destrezas, géneros, y edades la oportunidad de participar dentro de su nivel de habilidad, en un ambiente controlado, competitivo y divertido. Incumbe a todos los que juegan al Rugby tener un completo conocimiento y entendimiento de las Leyes del Juego.

Mantenimiento de la Identidad

Las Leyes aseguran que las características distintivas del Rugby sean mantenidas mediante scrums, line-outs, mauls, rucks, kick-offs y kicks de reinicio. Asimismo las características que son claves, relacionadas con la disputa y la continuidad: el pase atrás y el tackle ofensivo.

Diversión y Entretenimiento

Las Leyes proporcion el marco para un juego que es divertido de jugar y entretenido para ver. Si a veces estos objetivos parecen incompatibles, la diversión y el entretenimiento se intensifican al permitir a los jugadores dar rienda suelta a sus habilidades. Para alcanzar el equilibrio correcto, las Leyes están en constante revisión.

Aplicación

Existe una obligación fundamental para los jugadores de cumplir las Leyes y respetar los principios del juego limpio.

Las Leyes deben ser aplicadas de un modo que permita asegurar que el juego se practique de acuerdo a los Principios del Rugby. El referee y sus jueces de touch pueden lograr esto mediante la imparcialidad, la consistencia, y la sensibilidad, y en el más alto nivel: la conducción. A cambio de eso los coaches, capitanes y jugadores, tienen la responsabilidad de respetar la autoridad de los oficiales del partido.

Conclusión

El Rugby es valorado como un deporte para hombres y mujeres, niños y niñas. Contribuye al trabajo en equipo, entendimiento, cooperación y respeto de los compañeros atletas. Las columnas sobre las que se fundamenta son, como siempre lo han sido, el placer de participar, el coraje y la habilidad que el juego demanda, el amor por un deporte de equipo que enriquece las vidas de todos los involucrados, y las amistades perdurables forjadas a través de un interés común por el juego.

Es por causa y no a pesar, de las intensas características físicas y atléticas del Rugby, que esa gran camaradería existe antes y después de los partidos. La perdurable tradición de jugadores de equipos contrarios disfrutando la mutua compañía lejos del campo de juego y en un contexto social permanece en la esencia del juego.

El Rugby se ha metido de lleno en la era profesional pero ha mantenido el espíritu y las tradiciones del juego recreativo. En una época en que muchas cualidades deportivas tradicionales se están diluyendo o son cuestionadas, el Rugby está merecidamente orgulloso de su capacidad para mantener altos niveles de espíritu deportivo, comportamiento ético, y juego limpio. Es de esperar que este Documento contribuya a reforzar estos preciados valores.

34) Anexo III: "Torneo Argentino"

Torneo Argentino de Selecciones

La UAR organiza un torneo conocido como **Torneo Argentino de Selecciones** o **Campeonato Argentino** donde participan los combinados de las distintas uniones provinciales que integran la Unión. Algunos de estos seleccionados tienen apodos característicos:

- **Las Aguilas** de la Unión de Rugby de Buenos Aires, combinado de la Unión de la ciudad de Buenos Aires, Gran Buenos Aires y La Plata, su apodo deriva del aguila portadora de una pelota con la sigla URBA que es el escudo de esta Unión, derivado del escudo de la ciudad de Buenos Aires con el águila coronada con los cuatro aguiluchos y la Cruz de Calatrava.
- **Los Ñandues** de la Unión Rosarina formada por equipos de la ciudad de Rosario y zonas cercanas, el apodo hace referencia al animal autoctono, similar al avestruz, que dicha unión ostenta en su escudo.
- **Los Dogos** de Córdoba por llevar esta unión el perfil de esta raza de perro en su escudo.
- **Los Naranjas** de la Unión Tucumana de Rugby, en alusión al color de las camisetas de este combinado norteño y a su vistoso y potente juego, evocando al apodo de la poderosa selección holandesa de futbol de los años '70.
- **Los Guanacos**, apodo del combinado de la Unión cuyana, integrada por las provincias de Mendoza, San Juan y San Luis en alusión al animal autóctono de su escudo.
- **Los Pingüinos** de la Unión Fueguina de Rugby en alusión al animal que habita la provincia de Tierra del Fuego de donde es oriunda esta Unión.
- **Los Tréboles** de la Unión Marplatense a razón de la planta logo de esta Unión.
- **Los Mayuatos** Sinónimo de pescador, de la Unión de Rugby de Salta, es un tipo osito, se lo identifica por un antifaz negro, que cubre los ojos y el hocico, y por su cola anillada.

La UAR no solo se encarga de preparar jugadores para la Selección nacional de rugby de Argentina, sino que también organiza torneos. Hay seis torneos organizados por la UAR: El Torneo Argentino de Mayores, el Torneo Argentino de Menores, el Torneo del Interior, el Nacional de Clubes, el Seven Nacional de Clubes y el Seven de la República. Aquí todo lo relacionado con ello.

Torneo Argentino de Selecciones Mayores - Sistema

Participan de la Zona Campeonato ocho (8) uniones según el fixture que acompaña. Los equipos se dividen en dos zonas (Zona 1 y Zona 2) de cuatro (4) equipos cada uno, según su ubicación en el Campeonato Argentino disputado el año anterior. El sistema de competencias es todos contra todos en cada zona. El 1º de la zona 1 juega una semifinal contra el 2º de la zona 2 y el 1º de la zona 2 juega contra el 2º de la zona 1. Los 1º de cada zona son locales. Los ganadores de las semifinales juegan una final para determinar quién es el campeón. Para la definición de localía en el partido final, se invierte la condición de las semifinales y en caso de no ser posible se realiza un sorteo.

Los equipos que ocupen el cuarto (4º) puesto de cada zona juegan dos partidos entre sí siendo locales una vez cada uno. Es local en el partido de ida el equipo que haya tenido la menor cantidad de puntos en la zona. En caso de haber tenido ambos equipos la misma cantidad, se procede a un

sorteo.
Para formar la tabla de posiciones una vez finalizado el Campeonato se tiene en cuenta lo siguiente: es tercero el equipo que haya perdido la semifinal contra el campeón (en caso de haber dos campeones, será tercero el equipo que tenga mejor diferencia de puntos en la semifinal); el quinto puesto se define entre los dos equipos ubicados en tercer lugar de las respectivas zonas y se ubicará en ese lugar aquel que haya obtenido mayor cantidad de puntos.

Ascenso - Sistema
Participan de la Zona Ascenso dieciséis (16) Uniones según el fixture que acompaña. Los equipos se dividen en cuatro (4) zonas (Zona Norte 1, Zona Norte 2, Zona Sur 1 y Zona Sur 2) de cuatro (4) equipos cada uno, según su ubicación geográfica. El sistema de competencias es todos contra todos en cada zona. El 1º de la Zona Norte 1 juega una semifinal contra el 1º de la zona Norte 2 y el 1º de la Zona Sur 1 juega contra el 1º de la Zona Sur 2. Para definir las localías de las semifinales se procede a un sorteo. Los ganadores de las semifinales juegan dos partidos por la final para determinar el equipo que ascenderá a la Zona Campeonato. A fin de indicar que equipo hará las veces de local en primer y segundo término se procederá a realizar un sorteo.

La supremacía en este campeonato la ostenta Buenos Aires con 51 torneos de los cuales 34 corresponden a la selección actual que es la fusión de Provincia de Buenos Aires que se adjudicó 11 campeonatos y Capital Federal 5. La selección de Tucumán obtuvo 9 torneos, seguida por Córdoba con 5, Rosario 1, Mar del Plata 1 y Cuyo 1 totalizando 67 campeonatos desde 1945 hasta hoy.

http://es.wikipedia.org/wiki/Torneo_Argentino_de_Selecciones

35) Anexo IV: "Principios del rugby que nos unen"

"Principios que nos unen"

Lo que queremos en el Rugby en la URBA

1. Todo accionar de la URBA (torneos, selección, calendario, acuerdos, etc. y sus clubes debe estar enfocado a defender y desarrollar el rugby formativo amateur.

2.El juego del rugby tiene que ser: para todos, accesible, sano, formativo, entretenido.

3.La prioridad de nuestra Unión y la dirección de nuestras decisiones deben ser para fortalecer a los más de 80 clubes, sus estructuras, sus jugadores y sus torneos.

4.El rugby juvenil es prioritariamente formativo e integrador. Dentro de ese marco, debemos optimizar el desarrollo del juego y la competencia deportiva.

5.Apoyamos la inserción en el rugby Profesional en la Alta Competencia Internacional, pero bajo un modelo separado del rugby amateur y formativo de Clubes, debido a que los Objetivos que persiguen son distintos.

6.Queremos el mejor nivel de rugby posible entre jugadores aficionados. La definición de Clubes

formativos amateurs no excluye la búsqueda de la excelencia del juego ni la competitividad de los torneos.

7.En el Rugby actual, debemos convivir con actores externo, con objetivos diferentes a los del Rugby Formativo, pero sus objetivos y accionar no debe interferir con nuestros torneos, calendarios, ni con nuestras reglas y reglamentos.

8.Las decisiones y resoluciones que se toman en la URBA a través de Asambleas o reuniones de presidentes deben ser implementadas en forma inmediata e inequívoca en pos de fortalecer a la URBA y sus clubes.

9.Queremos que los representantes de los Clubes en la URBA, estén totalmente consustanciados con el Rugby Formativo, sus necesidades y sus objetivos

10.Queremos que los Clubes sigan siendo formadores de personas a través del deporte y que el éxito deportivo sea la consecuencia de un trabajo bien hecho.

Lo que no queremos en el Rugby de la URBA

1.No queremos que el desarrollo del Rugby esté reservado para unos pocos clubes ni para unos pocos jugadores

2.No queremos que la motivación de nuestro Rugby pase primordialmente por un modelo EXITISTA basado en lo económico, lo mediático o lo profesional.

3.No queremos un modelo amateur utópico que precarice a los Clubes sino que Queremos un modelo amateur, formativo, competitivo y actualizado.

4.No queremos que nuestros Clubes y nuestra Unión se conviertan en "modelos de negocio" ni que sean capitalizados por intereses diferentes al Rugby Formativo,

5.No queremos sacrificar ni subordinar a nuestros Clubes, sus jugadores, sus torneos y el trabajo ad-honorem de los socios a intereses económicos externos.

6.No queremos que miles de jugadores de todas las edades de más de 80 clubes de Buenos Aires dejen de jugar porque se programan partidos y torneos para que jueguen unos pocos seleccionados o posibles profesionales.

7.No queremos jugadores profesionales en la cancha jugando con aficionados.

8.Respetando la libertad de elección de las personas, no queremos fomentar en Jugadores juveniles, los modelos semiprofesionales o profesionales del Rugby (reservado para pocos) que conlleve el abandono de estudios o trabajos

9.No queremos que los jugadores dejen sus clubes para migrar a otros "con mejor vidriera", contradiciendo los valores y principios que un Club transmite a sus jugadores como la amistad y la solidaridad, el compromiso con el Club, sus amigos y su camiseta.

10.No queremos sacrificar los valores, el trabajo y los recursos de los Clubes en pos del triunfo y el protagonismo.

14/10/2010 – "La carta que divide al rugby de Buenos Aires" – La Nación
http://www.canchallena.com/1314451-la-carta-que-divide-al-rugby-de-buenos-aires

36) Anexo V: "Contrato PladAR"

El nombre del contrato es "Régimen vinculante para jugadores senior del plan de Alto Rendimiento". - *www.periodismo-rugby.com.ar/descargas/pladar.pdf*

UNIÓN ARGENTINA DE RUGBY

REGIMEN VINCULANTE PARA JUGADORES SENIOR DEL PLAN DE ALTO RENDIMIENTO.

I. DEFINICIONES

La UAR establece el presente Régimen de derechos y obligaciones para jugadores ¨senior¨ del Plan de Desarrollo de Alto Rendimiento (PLADAR) al que se adherirán los jugadores que sean invitados por la UAR a incorporarse a este régimen.

Se entiende por jugadores ¨senior¨ aquellos que hayan cumplido los 21 años o que hayan participado del Junior Rugby World Cup (JWRC) que anualmente organiza la International Rugby Board (IRB).

La UAR ha diseñando el PLADAR de acuerdo a los objetivos, organigrama, misión y funciones que surgen del Anexo I, y desarrollará sus actividades en los cinco Centros de Desarrollo y Alto Rendimiento (CEDAR).

II. DERECHOS DEL JUGADOR

En dichos Centros la UAR se compromete a:

- Entrenar a los jugadores de acuerdo a planes de preparación física y técnica del mas alto nivel y en instalaciones aptas para tales fines.
- Realizar a los jugadores todos los estudios médicos y tests físicos iniciales necesarios a los efectos de la inclusión en el Régimen.
- Realizar periódicamente los estudios médicos y tests físicos y técnicos de seguimiento y evolución del jugador adherente.
- Capacitar a los jugadores por medio de programas y cursos de capacitación brindando acompañamiento periódico en todo lo que se refiere a su nutrición y buenos hábitos de vida de acuerdo a los requerimientos de un jugador de rugby de alto rendimiento.
- Dar cobertura medica a cada uno de los jugadores miembros mientras dure su inclusión en el Régimen.
- Ofrecer a cada uno de los jugadores miembros la posibilidad de estudiar en los Centros de Estudios con los cuales la UAR ha realizado convenios, a través de una beca de estudios cuyos términos se adjuntan como Anexo II.
- Los derechos de becas de estudio como así también de cobertura médica serán mantenidos por el plazo de 12 meses posteriores a la desvinculación del Plan. En el caso de la cobertura

médica, siempre y cuando el jugador no cuente con otro servicio de cobertura.

III. OBLIGACIONES DEL JUGADOR

Teniendo en cuenta que uno de los objetivos centrales del Plan de Alto Rendimiento es capacitar a los jugadores para su desempeño en las competencias internacionales según el calendario que disponga la UAR, el jugador que manifieste su voluntad de adherirse al Plan, se compromete a:

- Cumplir satisfactoriamente con todo el programa de capacitación física y técnica que disponga la UAR, según el cronograma de actividades semanales que surge del Anexo III.
- Estar presente en todos los tests mensuales a realizar en cada región de acuerdo a la programación anual que disponga la UAR.
- Estar presente en las Concentraciones anuales de acuerdo a la programación anual que disponga la UAR.
- Seguir en cada uno de estos encuentros las indicaciones realizados por los distintos instructores del Plan.
- Seguir las indicaciones referidas a su nutrición, hábitos de vida y descanso comunicadas por sus instructores.
- Estar disponible para participar en todos los encuentros de práctica y partidos oficiales internacionales, según el programa anual que disponga la UAR.
- Mantener una conducta ejemplar, tanto en lo deportivo como en lo social, observando respeto por los reglamentos de la IRB, la UAR y del Juego, cualquiera fuera el ente que regule la competencia en que participe. Asimismo deberá cumplir con las normas protocolares que se le determinen en todas las actividades, teniendo especial cuidado en lo que hace a su imagen personal, vestimenta, presencia y conducta. Ante cualquier incumplimiento grave de su parte, la UAR se encuentra facultada para la inmediata desafectación del jugador del plan, sin necesidad de interpelación previa y sin perjuicio de los reclamos por daños a la imagen de la UAR que le correspondiere.
- Participar en la lucha contra el doping junto con la UAR, quedando expresamente establecido que el uso de sustancias prohibidas no es permitido bajo ninguna circunstancia. En caso que el jugador no cumpla con la prohibición anterior será pasible del descuento de las contraprestaciones que le correspondieran percibir durante el plazo que no pueda participar de las actividades del Plan y en caso de reiterarse el incumplimiento, la

UAR queda habilitada para desafectar al jugador del Plan sin necesidad de interpelación previa.

- La UAR proporcionará al jugador la indumentaria suficiente para el normal desarrollo de sus actividades, incluyendo todos los eventos oficiales programados, dicha indumentaria será reemplazada por la UAR en caso de rotura ó deterioro. Este beneficio con el que cuenta el Jugador lo excluye de promocionar ó utilizar durante las actividades oficiales cualquier otro tipo de marcas de indumentaria deportiva. En el momento de hacerle entrega de la indumentaria, la UAR notificará al Jugador el valor de cada una de las prendas, en caso de pérdida ó extravío de alguna de ellas, el jugador se hará cargo de su reposición. El jugador está obligado a utilizar la indumentaria que la UAR le proporciona, tanto en los partidos, como los entrenamientos, representaciones, viajes y toda actividad oficial, excepto los botines de juego. Cualquier incumplimiento a estas obligaciones será considerada falta grave y dará derecho a la UAR a desafectar al jugador del Plan, sin perjuicio del reclamo por daños que pudiere corresponderle.

- Si el jugador no cumpliera con los parámetros físicos establecidos por la UAR, por causas ajenas a la práctica del Rugby debido a conductas negligentes ó imprudentes, quedará automáticamente suspendido en las actividades del Plan, con la consiguiente pérdida de las contraprestaciones que debería percibir durante el período de imposibilidad de desarrollar la práctica activa del Rugby. La UAR se reserva la facultad de desafectar al jugador del Plan en caso de repetirse el incumplimiento establecido en éste artículo.

- El jugador deberá estar disponible para participar de hasta (4) cuatro eventos promocionales mientras mantenga su vinculación al presente régimen, no pudiendo ser más de (2) dos eventos con el mismo sponsor oficial de la UAR y que incluyan un mínimo de (5) cinco integrantes del plantel de la Selección Nacional. Los mencionados eventos se programarán de tal forma que no se superpongan con actividades propias del normal desarrollo del presente régimen y serán consensuadas con el Cuerpo Técnico.

- La UAR dispone de los derechos exclusivos de la imagen colectiva de los jugadores incluidos en el Plan, la que podrá ser usada previa consulta con los jugadores involucrados, y no podrá ser negada sin justa causa. Se entiende por imagen colectiva a aquella en donde se utilice en forma conjunta la imagen individual de cinco o más jugadores.

- El jugador podrá hacer uso de su imagen individual y su nombre, siempre que dicho uso no se contraponga con los rubros de sponsors contratados por la UAR y no afecte la moral, las buenas costumbres y los principios del deporte. A efectos de no incurrir en algún incumplimiento, se aconseja al jugador pedir autorización por medio fehaciente a la UAR para desarrollar actividades de éste tipo durante la vigencia del presente contrato. Cualquier incumplimiento a esta obligación será considerada falta grave y dará derecho a la UAR a desafectar al jugador del Plan.

- Ningún sponsor de la UAR podrá utilizar o explotar la imagen individual del jugador sin la previa autorización y consentimiento del mismo. Se exceptúa de esta prohibición el uso que la UAR haga de la imagen del jugador con el propósito del desarrollo del juego o publicidad de los eventos promocionados por la UAR, en la medida que no se vincule con actividad publicitaria de algún producto comercial. La UAR podrá citar a los jugadores a los eventos que organice con el objetivo de promover el rugby y promocionar el juego entre los jugadores juveniles e infantiles del País.

- En el ejercicio de su libertad de expresión y de la comunicación de informaciones e ideas, el jugador deberá preservar la imagen de la UAR, del equipo nacional, de sus dirigentes, de sus cuadros técnicos, profesionales y no alterará la intimidad, el honor y/o consideración de otros. Cualquier incumplimiento a esta obligación será considerada falta grave y dará derecho a la UAR a desafectar al jugador del Plan.

- En caso de lesión, accidente, enfermedad u otro impedimento físico, el jugador deberá informar a la UAR en forma inmediata y fehaciente, debiendo seguir todas las pautas de recuperación que los médicos y profesionales de la UAR le indiquen, caso contrario podrá ser suspendido de las actividades del Plan con la consiguiente pérdida de la contraprestación o ser desafectado del Plan en caso de reiteración de incumplimientos. En caso que el jugador solicite su revisión y/o diagnóstico y aún tratamiento y/o intervenciones quirúrgicas por intermedio de los profesionales que contrate, deberá notificarlo previamente a la UAR por medio fehaciente, siendo a su exclusivo cargo y responsabilidad. En caso de lesión que impida la actividad del jugador, la UAR mantendrá el derecho a la contraprestación asignada en este Régimen hasta 36 semanas de ocurrida la lesión o hasta el vencimiento del plazo de vigencia de la vinculación al Plan, el que sea mayor.

- La UAR facilitará al jugador, en la medida de sus posibilidades, la tramitación de la documentación personal necesaria, aún cuándo el trámite es responsabilidad y cargo del jugador. En caso

de algún impedimento de tipo legal y/o personal con la tramitación de la documentación necesaria para el normal desarrollo de las actividades del Plan, la UAR queda facultada para desafectar al jugador del Plan sin interpelación previa.

- El jugador hará entrega a la UAR de una ficha personal con todos sus datos, responsabilizándose por la veracidad de los mismos. Asimismo deberá notificar cualquier modificación de ellos.

- Queda prohibido al jugador intervenir en forma directa ó indirecta en la política interna de la UAR. El incumplimiento de ésta prohibición será considerado como falta grave y dará derecho a la UAR a desafectar al jugador del Plan, sin necesidad de interpelación previa.

IV. PLAZO DE VIGENCIA DE LA VINCULACION.

La adhesión del jugador a este Régimen implica la vinculación por el plazo fijo inicial que corre desde que el jugador manifieste su voluntad de incorporarse, hasta el 31 de Diciembre de 2009. A partir del 1 de enero del 2010, los siguientes plazos de vinculación serán de un año de duración, en función de la aprobación por parte de la IRB de los Planes de Alto Rendimiento presentados por la UAR

V. CONTRAPRESTACIÓN.

El jugador recibirá como contraprestación por las obligaciones asumidas al adherirse al presente Régimen, la suma de Pesos dos mil trescientos ($ 2.300) mensuales brutos, quedando a criterio de la UAR su asignación en forma diaria, semanal, mensual ó la que considere más adecuada, siempre teniendo como base para su cálculo la suma señalada en la presente cláusula.

En caso que un jugador adherido a este Régimen fuera convocado por la UAR para participar en el Seleccionado Argentino Mayor ¨Los Pumas¨, gozará, en adición a la contraprestación de este régimen, de las contraprestaciones dispuestas para los demás jugadores de dicho equipo.

VI. AUTORIZACION.

El jugador que se adhiera a este Régimen queda autorizado a jugar para su Club de pertenencia y Seleccionado Provincial siempre que no interfiera con las actividades previstas en este Régimen. Atento ello, ante cualquier duda deberá solicitar la autorización correspondiente a los instructores responsables designados por la UAR.

VII. EXCEPCION DE RESPONSABILIDAD

La UAR queda eximida total y absolutamente de cualquier consecuencia por daño físico del jugador proveniente de lesiones producidas en actividades ajenas a las permitidas en el presente Régimen.

El jugador se compromete durante la validez del presente Régimen a no realizar actividades que conlleven un evidente riesgo para su integridad, como así también requerirá por escrito la autorización de la UAR para participar en eventos, torneos o competencias relacionadas con el Rugby, oficiales o no, que no estén incluidas taxativamente en el punto VI anterior.

Asimismo ambas partes acuerdan que la UAR queda eximida total y absolutamente de cualquier consecuencia por daño del Jugador ya sea físico, psicológico o de cualquier otro tipo, proveniente de lesiones producidas por la práctica del Rugby, tanto en las actividades llevadas a cabo dentro de las pautas del presente Régimen como así también en cualquier otro momento.

VIII. LIMITACIÓN DE PASES Y RECLAMOS.

El jugador que se adhiera a este Régimen, no tendrá la libertad de pedir su pase a un club o entidad de rugby perteneciente a otra Unión. Si esta es una Unión miembro de la UAR, además del consentimiento de las Uniones involucradas, deberá tener el consentimiento de la UAR. Si el club pertenece a una Unión o Federación de Rugby del exterior, el pedido de pase al exterior será aceptado una vez finalizado el plazo de vinculación al presente Régimen o mediante el pago de siete mil quinientos dólares (u$s 7.500) en concepto de indemnización por el incumplimiento del plazo de adherencia.

Si una vez vencido el plazo de adhesión vinculante, la UAR decide no convocarlo al régimen por un nuevo plazo, el jugador no tendrá derecho a solicitar indemnización alguna por ningún concepto y se encuentra en libertad de acción para pedir su pase de cambio de Club

IX. COMPENSACIONES.

Si un jugador que ha sido parte del presente Régimen decide no adherirse ante una nueva convocatoria anual de la UAR, por decidir su incorporación a un Club del exterior para jugar en forma profesional, se compromete a hacer sus mejores esfuerzos y colaborar para que la UAR, de acuerdo a la reglamentación 4 de la

IRB, reciba del Club y/o Unión de Rugby que le ofrezca un contrato profesional, las sumas compensatorias en concepto de derecho formativo de acuerdo a los importes indicados por la IRB como Inversión Anual Standard para el desarrollo del jugador, por los años que dicho jugador estuviera registrado en los programas de Alto rendimiento de la UAR.

Adhiero y acepto los derechos y obligaciones del presente Régimen

Buenos Aires, ____ de _____ de 2009.

_____

Firma

_____

Aclaración

37) Anexo VI: “Fixture Tentativo”

2013

	Equipos
1	Buenos Aires
2	Córdoba
3	La Plata
4	Mendoza
5	Rosario
6	Salta
7	Santa Fe
8	Tucumán

		Dia	Cantidad de Partidos
Fecha	1	sábado, 13 de abril de 2013	4
Fecha	2	sábado, 20 de abril de 2013	4
Fecha	3	sábado, 27 de abril de 2013	4
Fecha	4	sábado, 04 de mayo de 2013	4
Fecha	5	sábado, 11 de mayo de 2013	4
Fecha	6	sábado, 18 de mayo de 2013	4
Fecha	7	sábado, 25 de mayo de 2013	4
Receso (2 semanas)			
Fecha	8	sábado, 15 de junio de 2013	4
Fecha	9	sábado, 22 de junio de 2013	4
Fecha	10	sábado, 29 de junio de 2013	4
Fecha	11	sábado, 06 de julio de 2013	4
Fecha	12	sábado, 13 de julio de 2013	4
Fecha	13	sábado, 20 de julio de 2013	4
Fecha	14	sábado, 27 de julio de 2013	4
Receso (2 semanas)			
Fecha	15	sábado, 17 de agosto de 2013	4
Fecha	16	sábado, 24 de agosto de 2013	4
Fecha	17	sábado, 31 de agosto de 2013	4
Fecha	18	sábado, 07 de septiembre de 2013	4
Fecha	19	sábado, 14 de septiembre de 2013	4
Fecha	20	sábado, 21 de septiembre de 2013	4
Fecha	21	sábado, 28 de septiembre de 2013	4
Receso (1 semanas)			
Semifinal	22	sábado, 12 de octubre de 2013	2
Final	23	sábado, 19 de octubre de 2013	1

Total	87

2015

	Equipos
1	Buenos Aires
2	Córdoba
3	La Plata
4	Mendoza
5	Rosario
6	Salta
7	Santa Fe
8	Tucumán
9	Montevideo
10	Santiago

		Dia	Cantidad de Partidos
Fecha	1	sábado, 14 de marzo de 2015	5
Fecha	2	sábado, 21 de marzo de 2015	5
Fecha	3	sábado, 28 de marzo de 2015	5
Fecha	4	sábado, 04 de abril de 2015	5
Fecha	5	sábado, 11 de abril de 2015	5
Fecha	6	sábado, 18 de abril de 2015	5
Fecha	7	sábado, 25 de abril de 2015	5
Fecha	8	sábado, 02 de mayo de 2015	5
Fecha	9	sábado, 09 de mayo de 2015	5
Receso (2 semanas)			
Fecha	10	sábado, 30 de mayo de 2015	5
Fecha	11	sábado, 06 de junio de 2015	5
Fecha	12	sábado, 13 de junio de 2015	5
Fecha	13	sábado, 20 de junio de 2015	5
Fecha	14	sábado, 27 de junio de 2015	5
Fecha	15	sábado, 04 de julio de 2015	5
Fecha	16	sábado, 11 de julio de 2015	5
Fecha	17	sábado, 18 de julio de 2015	5
Fecha	18	sábado, 25 de julio de 2015	5
Receso (2 semanas)			
Fecha	19	sábado, 15 de agosto de 2015	5
Fecha	20	sábado, 22 de agosto de 2015	5
Fecha	21	sábado, 29 de agosto de 2015	5
Fecha	22	sábado, 05 de septiembre de 2015	5
Fecha	23	sábado, 12 de septiembre de 2015	5
Fecha	24	sábado, 19 de septiembre de 2015	5
Fecha	25	sábado, 26 de septiembre de 2015	5
Fecha	26	sábado, 03 de octubre de 2015	5
Fecha	27	sábado, 10 de octubre de 2015	5
Receso (1 semanas)			
Semifinal	28	sábado, 24 de octubre de 2015	2
Final	29	sábado, 31 de octubre de 2015	1

Total	138

2017

	Equipos
1	Buenos Aires
2	Córdoba
3	La Plata
4	Mendoza
5	Rosario
6	Salta
7	Santa Fe
8	Tucumán
9	Montevideo
10	Santiago
11	Rio de Janeiro
12	Mar del Plata

		Dia	Cantidad de Partidos
Fecha	1	sábado, 15 de abril de 2017	6
Fecha	2	sábado, 22 de abril de 2017	6
Fecha	3	sábado, 29 de abril de 2017	6
Fecha	4	sábado, 06 de mayo de 2017	6
Fecha	5	sábado, 13 de mayo de 2017	6
Fecha	6	sábado, 20 de mayo de 2017	6
Fecha	7	sábado, 27 de mayo de 2017	6
Fecha	8	sábado, 03 de junio de 2017	6
Fecha	9	sábado, 10 de junio de 2017	6
Fecha	10	sábado, 17 de junio de 2017	6
Fecha	11	sábado, 24 de junio de 2017	6
Receso (4 semanas)			
Fecha	12	sábado, 29 de julio de 2017	6
Fecha	13	sábado, 05 de agosto de 2017	6
Fecha	14	sábado, 12 de agosto de 2017	6
Fecha	15	sábado, 19 de agosto de 2017	6
Fecha	16	sábado, 26 de agosto de 2017	6
Fecha	17	sábado, 02 de septiembre de 2017	6
Fecha	18	sábado, 09 de septiembre de 2017	6
Fecha	19	sábado, 16 de septiembre de 2017	6
Fecha	20	sábado, 23 de septiembre de 2017	6
Fecha	21	sábado, 30 de septiembre de 2017	6
Fecha	22	sábado, 07 de octubre de 2017	6
Receso (1 semanas)			
Semifinal	23	sábado, 21 de octubre de 2017	2
Final	24	sábado, 28 de octubre de 2017	1

Total	135

2019

	Equipos
1	Buenos Aires
2	Córdoba
3	La Plata
4	Mendoza
5	Rosario
6	Salta
7	Santa Fe
8	Tucumán
9	Montevideo
10	Santiago
11	Rio de Janeiro
12	Mar del Plata
13	Chaco/ Corrientes
14	San Juan

		Dia	Cantidad de Partidos
Fecha	1	sábado, 09 de marzo de 2019	7
Fecha	2	sábado, 16 de marzo de 2019	7
Fecha	3	sábado, 23 de marzo de 2019	7
Fecha	4	sábado, 30 de marzo de 2019	7
Fecha	5	sábado, 06 de abril de 2019	7
Fecha	6	sábado, 13 de abril de 2019	7
Fecha	7	sábado, 20 de abril de 2019	7
Fecha	8	sábado, 27 de abril de 2019	7
Fecha	9	sábado, 04 de mayo de 2019	7
Fecha	10	sábado, 11 de mayo de 2019	7
Fecha	11	sábado, 18 de mayo de 2019	7
Fecha	12	sábado, 25 de mayo de 2019	7
Fecha	13	sábado, 01 de junio de 2019	7
Receso (4 semanas)			
Fecha	14	sábado, 06 de julio de 2019	7
Fecha	15	sábado, 13 de julio de 2019	7
Fecha	16	sábado, 20 de julio de 2019	7
Fecha	17	sábado, 27 de julio de 2019	7
Fecha	18	sábado, 03 de agosto de 2019	7
Fecha	19	sábado, 10 de agosto de 2019	7
Fecha	20	sábado, 17 de agosto de 2019	7
Fecha	21	sábado, 24 de agosto de 2019	7
Fecha	22	sábado, 31 de agosto de 2019	7
Fecha	23	sábado, 07 de septiembre de 2019	7
Fecha	24	sábado, 14 de septiembre de 2019	7
Fecha	25	sábado, 21 de septiembre de 2019	7
Fecha	26	sábado, 28 de septiembre de 2019	7
Receso (1 semanas)			
1/4 Final (*)	27	sábado, 12 de octubre de 2019	2
Semifinal (*)	28	sábado, 19 de octubre de 2019	2
Final	29	sábado, 26 de octubre de 2019	1
		Total	**187**

(*) 1/4 Final			
3r	Vs	6to	(A)
4t	Vs	5to	(B)
(*) Semifinal			
1r	Vs	Ganador A	
2d	Vs	Ganador B	

38) Anexo VII: "Deporte para Todos"

Deportes para Todos

Luego de dar el golpe con el fútbol hace poco más de un año, la Presidenta anunció que se ampliará este formato a las divisiones del ascenso (Nacional B y Argentino A), el básquetbol, el rugby, el tenis y el voleibol.

23 de Febrero de 2011

Por Fernando Czyz - De la redacción de canchallena

Un año electoral, la perspectiva federal, la publicidad en pantalla son tres parámetros comunes que comparten el gobierno nacional y la Asociación del Fútbol Argentino que hoy por la mañana anunciarán la extensión del autodenominado "Fútbol para todos" al ascenso, el básquetbol, el rugby, el tenis y el voleibol.

Con una fórmula que ha dado sus réditos a nivel de difusión de actos públicos y de potencialidad para ifundir por canal abierto el fútbol de primera división, la Presidenta anunciará que esta medida se extiende a la B Nacional y al Torneo Argentino A.

Con un acuerdo de Torneos y Competencias con las provincias de Córdoba, San Juan, Mendoza, Entre Ríos y Tucumán (a las que se sumarán otras con el correr del tiempo), el Fútbol para Todos ahora tendrá la posibilidad de extender este formato a la Primera B Nacional y el Torneo Argentino A.

Con un costo de producción de entre 20 mil a 35 mil pesos por partido, los hinchas de cada provincia podrán ver las actuaciones de sus equipos como visitante por canales abiertos.

Esto marca una decisión estratégica del gobierno nacional, que previamente había forzado la caída del contrato que vinculaba a la AFA con TyC Sports, para pasar ahora a gestionar la producción de contenidos y dividir los beneficios.

A este panorama hay que sumarle el potencial vínculo que tendrá Torneos y Competencias con el futuro canal AFA TV, que estaría al aire para mayo o junio.

Gabriel Mariotto, Presidente de la Autoridad Federal de Comunicación de Servicios Audiovisuales, confirmo en una charla con el sitio Pick and roll, especializado en básquetbol: "Los intereses compartidos de los ciudadanos en cuanto a pasiones deportivas no pueden ser cautivos de un abono de cable, por lo tanto se ha establecido que se abran para la televisión abierta las instancias decisivas".

El propio Mariotto confirmó que la estrategia "es pagar la producción con la publicidad y si hay ganancia se dividirá 50% para el canal y 50% para TyC".

En reiteradas oportunidades, canchallena.com intentó comunicarse con el funcionario para pedirle detalles sobre la iniciativa, pero no obtuvo respuesta.

La señal privada seguirá emitiendo sus partidos de Nacional B y el torneo Argentino A (seguirá en América 24 tal como está programado). Sin embargo, ambas señales liberarán los partidos que involucren a los equipos con convenio, para que esas provincias puedan ver los encuentros transmitidos por las señales públicas, cuando jueguen de visitante.

Por la trascendencia de este anuncio ya confirmaron su presencia los gobernadores Jorge Capitanich (Chaco) y José Alperovich (Tucumán), entre otros.

Pero este anuncio no terminará en el fútbol porque otros deportes se sumarán a esta movida

política: desde los play off de cuartos de final de la Liga Nacional de básquetbol en adelante, otro torneo bien federal. Sin embargo la puja por definir la instancia en la cual se abrirá a la señal pública su televisación, hasta último momento estaba en debate.
El fin de semana las semifinales y finales de los torneos de tenis donde haya argentinos también serán televisados por las señales públicas, tal cual sucedió con la definición de la Copa Claro el domingo último.
Las instancias finales de la Liga Argentina de Voleibol, el torneo de la URBA de rugby (ambos con derechos de ESPN) también funcionará con la misma lógica del fútbol y el básquebol: un partido exclusivo elegido por ESPN y el resto de las instancias decisivas liberadas para la producción y transmisión por la señal pública.
Sin dudas este anuncio profundizará las críticas por parte de los sectores opositores en cuanto a los intereses reales de esta medida, pero el Gobierno, en un año electoral, encuentra en el deporte un gran aliado para posicionarse de cara a los comicios de octubre... el deporte agradecido porque recibirá dinero para intentar sustentar este modelo de clubes como sociedades civiles sin fines de lucro.

Fuente: "Deportes para Todos" – La Nación

http://www.canchallena.com/1352466-deportes-para-todos

"El objetivo es que el pueblo vea eventos de cultura popular"

Con esta frase, la presidenta Cristina Fernández anunció el programa Deportes para Todos, que extiende el proyecto de televisación del fútbol al ascenso y a otras disciplinas como el básquetbol, el rugby, el tenis y el voleibol
24 de Febrero de 2011

(Télam).- El anuncio era inminente y la presidenta Cristina Fernández de Kirchner dio el puntapié inicial al programa Deportes para Todos ante un salón de la Casa de Gobierno con varias personalidades del mundo del deporte y del ámbito político que escucharon como principal argumento para esta decisión: "El objetivo es que pueblo vea eventos de cultura popular".
"A ese Fútbol para Todos se le suma Deportes para Todos: para que todos puedan disfrutar del deporte, gente que no podía acceder porque no tenía los medios para hacerlo. Cosas tan simples, pero de tan simples parece mentira que no se pudieran realizar", fueron las palabras de la presidenta Cristina Fernández, ante un auditorio que tuvo entre las personalidades destacadas del deporte a Guillermo Vilas, David Nalbandian, Agustín Pichot, y dirigentes como Jorge Amor Ameal, José Luis Meiszner y Gerardo Werthein.
"Pensar que hay chicos de 20 años que ya votaban que tenían que irse a la estación de servicio o al quiosco porque no podían ver un partido si no pagaban el cable. Son cosas que afortunadamente no van a suceder más", sentenció enfáticamente Cristina Fernández en tono descontracturado y mencionando a cada uno de los deportistas presentes que iba reconociendo.
Sergio Batista, Gabriel Curuchet, Carlos Bilardo, Ubaldo Fillol, Nora Vega, José Luis Brown, Marcelo Araujo, Julio Ricardo -relator y comentarista estrellas del Fútbol para Todos-, Carlos Retegui, Marcela Acuña, Alejandro Apo, Enrique Wolff, Enrique Macaya Márquez y Silvio Velo fueron otros de los protagonistas del mundo deportivo que dijeron presente en el acto.

"Una Argentina más abierta, participativa e igualitaria" y afirmó que "el derecho al acceso a la información de los ciudadanos es el gran valor a custodiar", expresó Cristina Fernández que agradeció públicamente el trabajo de Gabriel Mariotto, Presidente de la Autoridad Federal de Comunicación de Servicios Audiovisuales.

Fuente: "El objetivo es que el pueblo vea eventos de cultura popular" – La Nación

http://www.canchallena.com/1352661-el-objetivo-es-que-el-pueblo-vea-eventos-de-cultura-popular

39) Anexo VIII: "Opinión capitanes URBA"

Que jueguen (y que cobren)

55 de 59 capitanes y referentes de equipos del Grupo I, II, III y IV consultados apoyan el reclamo de los Pampas de jugar sin renunciar a la beca; hoy, la URBA podría aprobar que participen los que resignen dinero

15 de Abril de 2011 –

55 de 59 capitanes y referentes de equipos del Grupo I, II, III y IV consultados apoyan el reclamo de los Pampas de jugar sin renunciar a la beca; hoy, la URBA podría aprobar que participen los que resignen dinero. Las preguntas:

1 - ¿Está de acuerdo con que los jugadores afectados al Pladar jueguen el torneo de la URBA?
2 - ¿Deben los jugadores que integran el plan de alto rendimiento renunciar a las becas que reciben para jugar?

GRUPO I

Alumni
Tomás Paserotti (C)
1: Sí 2: No
"Queremos que los Pladares jueguen y cobren la beca. El club piensa lo mismo que los jugadores. Estamos alineados".

Atlético del Rosario
Santiago Risler (C)
1: Sí 2: No sabe / No contesta
"Tienen que jugar, pero si deben renunciar a la plata no te lo puedo contestar. Es un tema político, de los dirigentes".

Belgrano
Hernán Olivari (C)
1: Sí 2: No
"El club y el plantel están de acuerdo con que jueguen y sigan cobrando el viático".

Buenos Aires
Lucas Schonamsgruber (C)
1: Sí 2: No
"La plata es fundamental para que entrenen. El tiempo que le dedican es mucho y algunos tienen familia; el dinero ayuda".

[…]

Cuba
Joaquín Hardoy (C)
1: Sí 2: No
"Que los jugadores que integran el Pladar jueguen el torneo de la URBA nivela para arriba. Las becas no ponen en tela de juicio el espíritu del amateurismo".

Hindú
Andrés Lo Bianco (C)
1: Sí 2: No
"El plan de alto rendimiento no les permite trabajar; no sería justo sacarselos".

La Plata
Dimas Suffern Quirno (C)
1: Sí 2: No
"La Plata hace dos años apoya 100 por ciento a los Pladares. Apoyamos el proyecto y a nuestros amigos".

[…]

Lomas
Martín Brau (C)
1: Sí 2: No
"Es una locura que los jugadores que cumplen el sueño de llegar al seleccionado después no puedan jugar en su club con sus amigos. Están en todo su derecho a cobrar".

Los Matreros
Andrés Devoto
1: Sí 2: No
"Es una época de transición. No son profesionales y no le podés exigir que entrenen cinco horas por día y que no cobren por eso".

Los Tilos
José Manuel alardi (C)
1: Sí 2: No
"Es increíble que se exponga a chicos de 20 años a elegir entre la plata y el club. Los dirigentes deberían evitarlo".

[…]

Olivos
Alejandro Broggi (C)
1: Sí 2: No
"Como jugador sería un gran desafío enfrentar a los Pladares. Todo jugar que quiera jugar en su club debería poder hacerlo sin condicionantes".

[…]

Regatas
Lucas Loviscek (C)
1: Sí 2: No sabe / No contesta
"Estoy de acuerdo. Cómo no voy a estar de acuerdo en que por ejemplo, en nuestro caso, Fran Merello pueda jugar como lo hizo toda su vida. El tema de la beca ya es otra cuestión, que en realidad merece una comprensión y un análisis diferente porque hay problemas estatutarios, institucionales y de federaciones, y tengo la esperanza que los dirigentes puedan resolverlo".

[…]

GRUPO II

Argentino
Martín Santangelo (C)
1: Sí 2: No
"Estamos a favor de que jueguen y cobren el dinero. Sería una lástima que se queden sin competencia".

Banco Nación
Guido Di Santo
1: Sí 2: No
"Si queremos competir con los mejores tenemos que tener una base profesional. Está bien que los del Pladar jueguen".

[…]

Curupaytí
Ignacio Gentile (C)
1: No 2: No
"El torneo debería seguir siendo amateur. Jugar contra Pladares nos perjudica física y técnicamente a los que no tenemos la posibilidad de entrenar todos los días; sin dudas genera diferencias. Habría que avanzar con el armado de equipos profesionales y otros amaterur, como sucede en Italia".

De La Salle
Joaquín Schamber (C)
1: Sí 2: No
"Me parece una locura que todavía se siga discutiendo esta estupidez. Somos extremistas en este pensamiento, y eso que no tenemos ninguno en el Pladar y hasta nos conviene que no sean rivales. Deberían seguir cobrando, incluso me parece muy poco lo que reciben. Eso no solventa a nadie; no pueden dejar de trabajar por ese beneficio. Que jueguen sin tener que renunciar a la plata".

[…]

GRUPO III

Atlético y Progreso
Gabriel Trivillin (C)
1: Sí 2: No
"Tienen que poder jugar los viaticados. En su momento tuvimos que viaticar a los mejores".

Arsenal Zárate
Federico Montero (C)
1: Sí 2: No
"Sí, tienen que jugar. Que jueguen becados. Eso sube el nivel de la competencia".

[…]

GRUPO IV

Atlético San Andrés
Brian Capote (C)
1: Sí 2: No
"No tengo nada en contra de que jueguen. Sí hay una diferencia grande entre ellos y los amateurs. Pero al entrenarse así levantarán la competencia a un nivel muy alto. Me parece perfecto que se vaya para arriba. Y está mal que no cobren. Al hacer entrenarse a una persona toda la semana, debería tener su sustento. Veo mal que tenga que deshacerse de su sueldo".

[…]

Ciudad de Luján
Julián Rodríguez (C)
1: Sí 2: No
"Si no cobran, se pierde de vista el objetivo del Pladar. Es en ese sentido que el rumbo está marcado. Y es un poco anacrónico resistirse a la evolución del deporte. Cobrar el dinero no se contradice con los valores del rugby".

[…]

* La Nación intentó comunicarse con los capitanes del resto de los clubes, pero no fue posible. Alfredo Cordone, de Newman, fue el único del Grupo I que no se expresó.
Producción periodística: Tomás Bence, Xavier Prieto Astigarraga, Santiago Dapelo y Santiago Peluffo.

Fuente: Que jueguen y que cobren – La Nación

http://www.canchallena.com/1365741-que-jueguen-y-que-cobren

40) Anexo IX: "Variables Económicas"

❖ Inflación:

La Inflación en Argentina es muy difícil de predecir y proyectar, ya que la misma depende de las políticas económicas que tome el gobierno. Para la realización de este trabajo se optara por calcular un número de referencia y se utilizara para todos los años.

Periodo	Tasa
2009-Ene.	-2%
2009-Feb.	-1%
2009-Mar.	6%
2009-Abr.	1%
2009-May.	-1%
2009-Jun.	1%
2009-Jul.	2%
2009-Ago.	3%
2009-Set.	2%
2009-Oct.	4%
2009-Nov.	2%
2009-Dic.	3%
2010-Ene.	4%
2010-Feb.	5%
2010-Mar.	4%
2010-Abr.	-3%
2010-May.	1%
2010-Jun.	8%

Cuadro N°45: "Inflación Argentina"

Según el INDEC, en el *Cuadro N°45* se ve la variación de la inflación en estos últimos periodos. Si calculamos un promedio, podemos utilizar un número de referencia a tener en cuenta.

2009-2010	
Promedio mensual	2,20%
Promedio anual	26,40%

año	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Inflación	1,00	1,26	1,60	2,02	2,55	3,23	4,08	5,16	6,52	8,24

Cuadro N°46: "Inflación Proyectada"

Todos los precios y costos en este trabajo están en base 2011.

❖ Relación Peso/Dólar

En la actualidad es muy difícil determinar cómo será la relación entre el Peso argentino y el Dólar Norte Americano. Por ende tomaremos la misma constante con la inflación.

Considerando que en promedio la relación Peso/Dólar del 2011 será 4,1423 $/U$D según las proyecciones efectuadas hasta fin de año, para todos los años restantes utilizaremos esta misma relación, aplicándole el índice de inflación.

2011	$/U$D
Enero	3,98
Febrero	4,03
Marzo	4,04
Abril	4,08
Mayo	4,09
Junio	4,09
Julio	4,11
Agosto	4,14
Septiembre	4,21
Octubre	4,25
Noviembre	4,32
Diciembre	4,37

Cuadro N°47: "Relación Peso/Dólar 2011"

Año	$/U$D
2011	4,14
2012	5,24
2013	6,62
2014	8,37
2015	10,57
2016	13,37
2017	16,89
2018	21,35
2019	26,99
2020	34,12

Cuadro N°48: "Relación Peso/Dólar Proyectada"

41) Anexo X: "Derechos TV"

Para calcular el ingreso por derechos de Televisión, primero se proyecto la cantidad de jugadores de rugby y luego se busco la población potencial de Tele-Espectadores. A partir de esa cantidad potencial se calculo la población real de Tele-Espectadores. Esa cantidad se la multiplico por un coeficiente para establecer el dinero que se recaudarían por los ingresos televisivos.

❖ Jugadores UAR:

En la UAR se obtuvieron datos de la cantidad de jugadores inscriptos desde el año 1996 hasta el año 2010, los demás valores son estimados. La Población Potencial de Tele-Espectadores se calculo agregando 3 TE por cada jugador de rugby nuevo. Se utilizo un plus los años donde ingresaron nuevos países a la liga (Uruguay 2015, Chile 2015, y Brasil 2017).

	Año	Cantidad de Jugadores inscriptos en la UAR	% de crecimiento	Nuevos Jugadores	Bajas de Jugadores	Balance	Plus nuevo pais	Pobl. Potencial de TE
	1996	26.091						200.000
	1997	29.003	11%	4.217	1.305	2.912		212.650
	1998	29.517	2%	1.964	1.450	514		218.542
Mundial	1999	31.755	8%	3.714	1.476	2.238		229.684
	2000	33.660	6%	3.493	1.588	1.905		240.162
	2001	35.266	4,77%	3.289	1.683	1.606		250.029
	2002	37.241	5,60%	3.738	1.763	1.975		261.244
Mundial	2003	37.773	1,43%	2.394	1.862	532		268.426
	2004	37.982	0,55%	2.098	1.889	209		274.719
	2005	38.195	0,56%	2.112	1.899	213		281.055
	2006	38.352	0,41%	2.067	1.910	157		287.255
Mundial	2007	38.171	-0,47%	1.737	1.918	- 181		292.465
	2008	47.909	25,51%	11.647	1.909	9.738		327.405
	2009	46.862	-2,19%	1.348	2.395	- 1.047		331.450
	2010	50.411	7,57%	5.892	2.343	3.549		349.127
Mundial	2011	52.941	5,02%	5.051	2.521	2.530		364.279
	2012	55.465	4,77%	5.171	2.647	2.524		379.793
	2013	57.978	4,53%	5.286	2.773	2.512		395.650
	2014	60.473	4,30%	5.394	2.899	2.495		411.831
Mundial	2015	62.945	4,09%	5.496	3.024	2.472	50.000	478.319
	2016	65.390	3,88%	5.592	3.147	2.445		495.094
	2017	67.802	3,69%	5.682	3.269	2.413	25.000	537.140
	2018	70.179	3,51%	5.767	3.390	2.376		554.440
Mundial	2019	72.515	3,33%	5.846	3.509	2.337		571.977
	2020	74.809	3,16%	5.920	3.626	2.294		589.736

Cuadro N°49: "Población Potencial de TE"

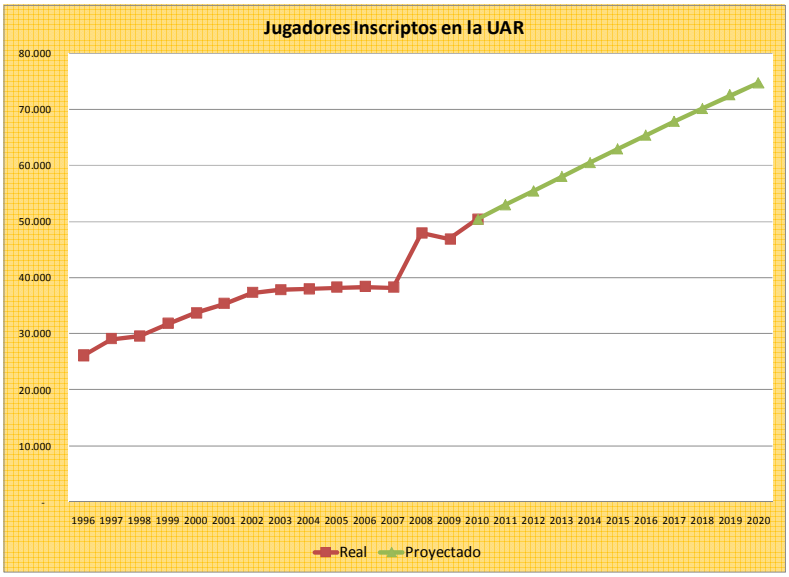


Figura Nº9: "Gráfico Jugadores"

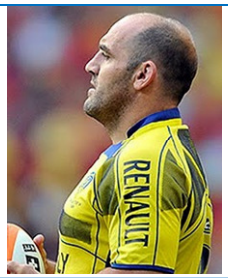
❖ Derechos Televisión:

Para calcular los derechos de televisión se evalúo cuando de esos Tele-Espectadores Potencial podían serian TE Reales. Se estimo un porcentaje modesto al comienzo (debido a que el público es resistente a los cambios y no hay una afinidad con los equipos) y luego se fue incrementando año a año. Se considero un plus de adeptos en los mundiales debido a la difusión que este tiene. Los derechos de Televisión son proporcionales a la cantidad de TE.

	Año	Pobl. Potencial de TE	Crecimiento de % de adeptos	Plus mundiales	% de adeptos	Pobl. Real de TE	$ por derechos de TV	Incremento % de TE	Incremento % de TE acumulado
	2013	395.650			8%	31.652	$ 5.057.025		
	2014	411.831	12%		9%	36.900	$ 7.451.927	17%	17%
Mundial	2015	478.319	12%	8%	11%	51.429	$ 13.127.890	39%	56%
	2016	495.094	12%		12%	59.620	$ 19.236.695	16%	72%
	2017	537.140	12%	8%	14%	77.620	$ 31.656.188	30%	102%
	2018	554.440	12%		16%	89.735	$ 46.258.393	16%	118%
Mundial	2019	571.977	12%		18%	103.682	$ 67.558.458	16%	133%
	2020	589.736	12%		20%	119.729	$ 98.610.643	15%	149%

Cuadro N°50: "Derechos TV"

42) Anexo XI: “Camisetas tipo”

Agustin Pichot – Stade Français	Agustin Creevy – Clermont
Perpignan	Bulls
Ricky Mc Caw - Crusader	Jonny Wilkinson – Toulon
Toulon	Dax
	
Mario Ledesma – Clermont	Lizandro Arbizu - Brive

43) Bibliografía

- Proyectos de Inversión ITBA - www.centros.itba.edu.ar/proyectodeinversion
- IRB (International Rugby Board) - www.irb.com
- CONSUR (Confederación Sudamericana de Rugby) – www.consur.org
- UAR (Unión Argentina de Rugby) - www.uar.com.ar

Principales Uniones de Argentina:

- URBA (Unión de Rugby de Buenos Aires) - www.urba.org.ar
- URC (Unión de Rugby de CUYO) - www.unionderugbydecuyo.com.ar
- URT (Unión de Rugby de Tucumán) - www.urtuc.com.ar
- URR (Unión de Rugby de Rosario) - www.urr.org.ar
- UCR (Unión Cordobesa de Rugby) - www.ucrugby.com.ar
- USR (Unión Santafesina de Rugby) - www.usr.org.ar

Principales Medios Relacionados:

- La Nación Deportes - www.canchallena.com
- Clarín Deportes - www.clarin.com/deportes
- Rugby Time - www.rugbytime.com
- Rugby Fun - www.rugbyfun.com.ar
- Rugby Champagne - www.rugbychampagneweb.com

Principales Documentos Consultados:

- Gloria Puma – "El deportivo Clarín" – 2003
- Memoria y balance de la URBA – 2010
- Memorias de la UAR - *www.uar.com.ar/conte01.asp?tx1=gri18&ti1=inst1&ti2=Memorias*
- Estatutos de la UAR - *www.uar.com.ar/conte01.asp?tx1=gri18&ti1=estat&ti2=Estatuto*
- Ley Nacional del Deporte - *www.infoleg.gov.ar/infolegInternet/resaltaranexos/25000-29999/27274/norma.htm*
- Reglamento de la IRB - *http://www.irb.com/lawregulations/index.html*

Principales Artículos Consultados:

N°	Titulo	Link	Descripcion	Fecha	Fuente
1	En Inglaterra apuntan a Pichot como el mejor rugbier de la década	http://www.ambito.com/noticia.asp?id=500551	Entrevista	29/12/2009	Ambito
2	Destacan a Pichot como el mejor jugador de la década	http://www.perfil.com/contenidos/2009/12/29/noticia_0034.html	Entrevista	29/12/2009	Perfil
3	"Me gustaría jugar el Mundial 2011"	http://www.ole.com.ar/edicion-impresa/gustaria-jugar-Mundial_0_257374347.html	Entrevista	07/05/2010	ole
4	Entrevista Fargo a Santiago Phelan	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=69367	Entrevista	19/05/2010	Rugby FUN
5	"Es muy bueno poder tener mucha actividad internacional"	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=21837	Entrevista	20/05/2010	Rugby TIME
6	La hora del adiós	http://www.canchallena.com/1267619-la-hora-del-adios	Entrevista	22/05/2010	La Nacion
7	Entrevista Fargo a Luis Castillo	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=69430	Entrevista	22/05/2010	Rugby FUN
8	¿Qué será de Fernando Morel?	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=69537	Entrevista	03/06/2010	Rugby FUN
9	El valor de haberse ido a Europa a los 20	http://www.clarin.com/deportes/rugby/valor-haberse-ido-Europa_0_283171751.html	Entrevista	19/06/2010	Clarin
10	Entrevista Fargo a Bernard Lapasset	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=69760	Entrevista	23/06/2010	Rugby FUN
11	Entrevista Fargo a Nani Corleto	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=70031	Entrevista	21/07/2010	Rugby FUN
12	El rugby argentino sueña de la mano de Pichot	http://dropdenoticias.com/?p=2674	Entrevista	08/09/2010	Drop
13	"Es para preocuparse"	http://rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=71489	Entrevista	30/11/2010	Rugby FUN
14	Pichot: "La transición está costando más de lo que se esperaba"	http://www.canchallena.com/1337725-pichot-la-transicion-esta-costando-mas-de-lo-que-se-esperaba	Entrevista	31/12/2010	La Nacion
15	"Nos dejan un legado de jugadores mediocres"	http://www.canchallena.com/1352399-nos-dejan-un-legado-de-jugadores-mediocres	Entrevista	23/03/2011	La Nacion
16	Michingo O'Reilly y su Carta al Rugby	http://dropdenoticias.com/?p=5441	Entrevista	09/05/2011	Drop
17	Rouco Oliva points the way forward	http://www.irb.com/newsmedia/regional/newsid=2025872.html	IRB	30/06/2008	IRB
18	Vuelven las giras tradicionales	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=69344	IRB	18/05/2010	Rugby FUN
19	Jaguares para la Nations	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=69442	Jaguares	26/05/2010	Rugby FUN
20	Preparación Jaguar en Rumania	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=69621	Jaguares	09/06/2010	Rugby FUN
21	La lista de los Jaguares	http://www.canchallena.com/1308928-la-lista-de-los-jaguares	Jaguares	27/09/2010	La Nacion
22	La lista de los Jaguares	http://www.canchallena.com/1308928-la-lista-de-los-jaguares	Jaguares	27/09/2010	La Nacion
23	Historias inconclusas detrás de los jaguares	http://www.canchallena.com/1309645-historias-inconclusas-detras-de-los-jaguares	Jaguares	30/09/2010	La Nacion
24	"El objetivo del equipo es ganar, pero jugando bien"	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=24150	Jaguares	12/10/2010	Rugby TIME
25	Allá, todo es éxito	http://www.canchallena.com/1364457-alla-todo-es-exito	Pampas XV	10/04/2011	La Nacion
26	Mientras, ganando presionan...	http://www.canchallena.com/1366122-mientras-ganando-presionan	Pampas XV	16/04/2011	La Nacion
27	Pampas XIII	http://www.canchallena.com/1372733-pampas-xiii	Pampas XV	12/05/2011	La Nacion
28	Fue el éxito de la entrega y la pasión, apoyadas en un plan serio a largo plazo	http://www.canchallena.com/1373272-fue-el-exito-de-la-entrega-y-la-pasion-apoyadas-en-un-plan-serio-a-largo-plazo	Pampas XV	13/05/2011	La Nacion
29	Pampas XV: un promisorio balance	http://www.canchallena.com/1373270-pampas-xv-un-promisorio-balance	Pampas XV	13/05/2011	La Nacion
30	Los Pampas entraron en la historia grande del rugby	http://www.canchallena.com/1372950-los-pampas-entraron-en-la-historia-grande-del-rugby	Pampas XV	13/05/2011	La Nacion
31	Qué valor tiene este título	http://www.canchallena.com/1373015-que-valor-tiene-este-titulo	Pampas XV	13/05/2011	La Nacion
32	Pampas XV: regreso con gloria	http://www.canchallena.com/1373603-pampas-xv-regreso-con-gloria	Pampas XV	15/05/2011	La Nacion
33	"Ser Puma es algo que requiere más sacrificio"	http://www.canchallena.com/1373521-ser-puma-es-algo-que-requiere-mas-sacrificio	Pampas XV	15/05/2011	La Nacion
34	Phelan: "Los Pampas ratificaron lo que conocíamos de ellos"	http://www.canchallena.com/1374085-phelan-los-pampas-ratificaron-lo-que-conociamos-de-ellos	Pampas XV	17/05/2011	La Nacion
35	REGIMEN VINCULANTE PARA JUGADORES SENIOR DEL PLAN DE ALTO RENDIMIENTO.	http://www.periodismo-rugby.com.ar/descargas/pladar.pdf	PladAR	03/07/1905	Periodismo Rugby

N°	Titulo	Link	Descripcion	Fecha	Fuente
36	Vodacom`s list: Lista de jugadores Seniors que integrarán el PladAr 2010.	http://publicaronline.net/2009/12/30/actualidad/vodacoms-list-lista-de-jugadores-seniors-que-integraran-el-pladar-2010/	PladAR	30/12/2009	Varios
37	PladAR modelo 2010	http://espndeportes.espn.go.com/news/story?id=952110&s=rug&type=story	PladAR	01/01/2010	ESPN
38	En estas condiciones, NO al PladAR de la URBA	http://nicheto.rugbytime.com/2010/04/19/en-estas-condiciones-no-al-pladar-de-la-urba/	PladAR	19/04/2010	Rugby TIME
39	Les dieron el Alta	http://www.apichot.com/noticias/noticia_ampliada.asp?idnoticia=10490	PladAR	23/04/2010	apichot
40	Aceptación de los profesionales	http://www.canchallena.com/1257851-aceptacion-de-los-profesionales	PladAR	24/04/2010	La Nacion
41	Dicen que no actuarán profesionales	http://www.canchallena.com/1258118-dicen-que-no-actuaran-profesionales	PladAR	25/04/2010	La Nacion
42	CUBA le prohibe jugar a Benjamín Urdapilleta	http://www.canchallena.com/1262350-cuba-le-prohibe-jugar-a-benjamin-urdapilleta	PladAR	07/05/2010	La Nacion
43	El conflicto del Pladar explotó en CUBA	http://www.canchallena.com/1262624-el-conflicto-del-pladar-exploto-en-cuba	PladAR	08/05/2010	La Nacion
44	"El rugby de CUBA quiere que juegue"	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=69217	PladAR	08/05/2010	Rugby FUN
45	"Esa ley es una estupidez y hay que cambiarla"	http://www.canchallena.com/1263047-esa-ley-es-una-estupidez-y-hay-que-cambiarla	PladAR	09/05/2010	La Nacion
46	"Es bueno que la URBA acepte a los jugadores del PladAR"	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=21660	PladAR	12/05/2010	Rugby TIME
47	Loffreda, a cargo del área de Alto Rendimiento	http://www.canchallena.com/1271827-loffreda-a-cargo-del-area-de-alto-rendimiento	PladAR	04/06/2010	La Nacion
48	Más voces para la discordia	http://www.clarin.com/deportes/rugby/voces-discordia_0_355164747.html	PladAR	17/10/2010	Clarin
49	Voces diferentes se siguen sumando	http://www.clarin.com/deportes/rugby/Voces-diferentes-siguen-sumando_0_356364516.html	PladAR	19/10/2010	Clarin
50	Palabras cruzadas	http://www.clarin.com/deportes/rugby/Palabras-cruzadas_0_362363906.html	PladAR	29/10/2010	Clarin
51	50.411 ilusiones	http://www.clarin.com/deportes/rugby/ilusiones_0_362363905.html	PladAR	29/10/2010	Clarin
52	"Los que cuestionan al PladAR estan desinformados"	http://www.rugby2011.com.ar/los-que-cuestionan-al-pladar-estan-desinformados/	PladAR	10/11/2010	Varios
53	El Pladar, el mejor camino rumbo a la elite	http://www.canchallena.com/1328263-el-pladar-el-mejor-camino-rumbo-a-la-elite	PladAR	26/11/2010	La Nacion
54	El Pladar 2011, en marcha	http://www.canchallena.com/1331389-el-pladar-2011-en-marcha	PladAR	06/12/2010	La Nacion
55	PladAR 2011	http://www.periodismo-rugby.com.ar/2010/12/06/pladar-2011/	PladAR	06/12/2010	Periodismo Rugby
56	La gran pregunta: ¿y ahora qué?	http://www.canchallena.com/1335693-la-gran-pregunta-y-ahora-que	PladAR	22/12/2010	La Nacion
57	Punto final para una nueva semana de los Pampas XV	http://www.canchallena.com/1344799-punto-final-para-una-nueva-semana-de-los-pampas-xv	PladAR	26/01/2011	La Nacion
58	Loffreda no es más el Director de Alto Rendimiento de la UAR	http://www.canchallena.com/1345019-loffreda-no-es-mas-el-director-de-alto-rendimiento-de-la-uar	PladAR	27/01/2011	La Nacion
59	ESTOY CONFORME CON EL PLAN QUE HA MOSTRADO LA UAR	http://www.uar.com.ar/noticias4.asp?notcod=20110302172534	PladAR	02/03/2011	UAR
60	"Sigo pensando que la URBA debe cambiar su posición"	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=26188	PladAR	04/03/2011	Rugby TIME
61	La plata o el club	http://www.canchallena.com/1358111-la-plata-o-el-club	PladAR	17/03/2011	La Nacion
62	La polémica PladAR-URBA presenta una realidad diferente	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=26317	PladAR	18/03/2011	Rugby TIME
63	"Los Pampas no son profesionales"	http://www.canchallena.com/1362003-los--pampas-no-son-profesionales	PladAR	01/04/2011	La Nacion
64	Revolución Pampa	http://www.canchallena.com/1362064-revolucion-pampa	PladAR	01/04/2011	La Nacion
65	"Si renuncio a la plata, no me alcanza para vivir"	http://www.canchallena.com/1364180-si-renuncio-a-la-plata-no-me-alcanza-para-vivir	PladAR	09/04/2011	La Nacion
66	Acá, todo es incertidumbre	http://www.canchallena.com/1364456-aca-todo-es-incertidumbre	PladAR	10/04/2011	La Nacion
67	Cada vez más cerca, cada vez más lejos	http://www.canchallena.com/1365480-cada-vez-mas-cerca-cada-vez-mas-lejos	PladAR	14/04/2011	La Nacion
68	Roán: "Los chicos no son profesionales"	http://www.clarin.com/deportes/rugby/Roan-chicos-profesionales_0_463153825.html	PladAR	15/04/2011	Clarin
69	Que jueguen (y que cobren)	http://www.canchallena.com/1365741-que-jueguen-y-que-cobren	PladAR	15/04/2011	La Nacion

N°	Titulo	Link	Descripcion	Fecha	Fuente
70	Conflicto con final abierto: la URBA no aceptará jugadores becados con dinero	http://www.canchallena.com/1366002-conflicto-con-final-abierto-la-urba-no-aceptara-jugadores-becados-con-dinero	PladAR	15/04/2011	La Nacion
71	No son contribuyentes al Fisco	http://www.clarin.com/deportes/rugby/contribuyentes-Fisco_0_463753888.html	PladAR	16/04/2011	Clarin
72	Obligados a resignar dinero	http://www.canchallena.com/1366121-obligados-a-resignar-dinero	PladAR	16/04/2011	La Nacion
73	Pladares afuera: decidieron no jugar	http://www.canchallena.com/1366145-pladares-afuera-decidieron-no-jugar	PladAR	16/04/2011	La Nacion
74	La situación PladAR - URBA: ¿El rugby es de los jugadores?	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=26793	PladAR	18/04/2011	Rugby TIME
75	Campagnoli: “Quiero pensar que debe haber un entendimiento”	http://www.clarin.com/deportes/rugby/Campagnoli-Quiero-pensar-debe-entendimiento_0_465553604.html	PladAR	19/04/2011	Clarin
76	"Es una locura que se castigue a un jugador por estar en una Selección"	http://www.clarin.com/deportes/rugby/locura-castigue-jugador-Seleccion_0_465553606.html	PladAR	19/04/2011	Clarin
77	Un nuevo scrum: la UAR quiere "que jueguen todos"	http://www.canchallena.com/1366890-un-nuevo-scrumla-uar-quiere-que-jueguen-todos	PladAR	19/04/2011	La Nacion
78	Dejemos de hacernos trampa	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=72536	PladAR	19/04/2011	Rugby FUN
79	¿Pladares en la URBA? II	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=72546	PladAR	19/04/2011	Rugby FUN
80	"Tampoco hay que ser extremistas"	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=72529	PladAR	19/04/2011	Rugby FUN
81	Comunicado de la UAR	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=72547	PladAR	19/04/2011	Rugby Fun
82	"Queremos que se nos considere jugadores amateurs"	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=26808	PladAR	19/04/2011	Rugby TIME
83	La Unión Argentina de Rugby quiere que jueguen todos	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=26815	PladAR	19/04/2011	Rugby TIME
84	Un conflicto que le suma presión a la URBA	http://www.canchallena.com/1367035-un-conflicto-que-le-suma-presion-a-la-urba	PladAR	20/04/2011	La Nacion
85	Un conflicto que le suma presión a la URBA	http://www.canchallena.com/1367035-un-conflicto-que-le-suma-presion-a-la-urba	PladAR	20/04/2011	La Nacion
86	"La UAR invade la autonomía de la URBA"	http://www.canchallena.com/1367352-la-uar-invade-la-autonomia-de-la-urba	PladAR	21/04/2011	La Nacion
87	Reuniones para encontrarle una salida al conflicto	http://www.canchallena.com/1367990-reuniones-para-encontrarle-una-salida-al-conflicto	PladAR	24/04/2011	La Nacion
88	Continúan las reuniones para buscarle una solución al conflicto	http://www.canchallena.com/1368299-continuan-las-reuniones-para-buscarle-una-solucion-al-conflicto	PladAR	25/04/2011	La Nacion
89	‘Los Pladares deben jugar y seguir becados hasta que se les arme un calendario’	http://desdeadentrorugby.com/?p=5300	PladAR	26/04/2011	Desde Adentro
90	La URBA, dispuesta a ceder	http://www.canchallena.com/1368558-la-urba-dispuesta-a-ceder	PladAR	26/04/2011	La Nacion
91	Dos meses para solucion final y que los becados puedan jugar ya	http://www.deportes.gov.ar/ar/site/noticias/notafull.php?id=1263	PladAR	26/04/2011	Secretaria de Deporte
92	Máxima tensión	http://www.canchallena.com/1369018-maxima-tension	PladAR	28/04/2011	La Nacion
93	Conflicto del rugby - Los becarios ya pueden jugar	http://www.clarin.com/deportes/stylecolorBF1424Conflicto-rugbyibr_0_471553059.html	PladAR	29/04/2011	Clarin
94	Volvió la calma, pero todavía hay muchas dudas	http://www.canchallena.com/1369908-volvio-la-calma-pero-todavia-hay-muchas-dudas	PladAR	02/05/2011	La Nacion
95	Pladar en marcha	http://www.porlosclubes.com.ar/noticia.asp?id=453	PladAR	04/05/2011	Por los Clubes
96	Principio de solución en la URBA	http://www.canchallena.com/1384370-principio-de-solucion-en-la-urba	PladAR	24/06/2011	La Nacion
97	Los Pumas dieron otro paso rumbo al Tri Nations 2012	http://www.canchallena.com/1263918-los-pumas-dieron-otro-paso-rumbo-al-tri-nations-2012	Pumas	11/05/2010	La Nacion
98	¡Adentro!	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=69273	Pumas	11/05/2010	Rugby FUN
99	"Después de mucho tiempo, Argentina es parte del mundo"	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=21631	Pumas	11/05/2010	Rugby TIME
100	“La presión por ganar se debe a que somos un equipo de alto nivel”	http://www.uar.com.ar/noticias4.asp?notcod=20100511202828	Pumas	11/05/2010	UAR
101	La liberación está aprobada	http://www.canchallena.com/1264071-la-liberacion-esta-aprobada	Pumas	12/05/2010	La Nacion
102	Voces Pumas	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=69274	Pumas	12/05/2010	Rugby FUN
103	"Es histórico, todo el país debe estar orgulloso de este logro"	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=21657	Pumas	12/05/2010	Rugby TIME

N°	Titulo	Link	Descripcion	Fecha	Fuente
104	Argentina cruza sus caminos con el Tres Naciones	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=21656	Pumas	12/05/2010	Rugby TIME
105	"Es un gran paso para la integración de la Argentina"	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=21658	Pumas	12/05/2010	Rugby TIME
106	"Ahora sí somos iguales"	http://www.canchallena.com/1264956-ahora-si-somos-iguales	Pumas	15/05/2010	La Nacion
107	Esta es la lista de... los Pumas	http://www.canchallena.com/1266444-esta-es-la-lista-de-los-pumas	Pumas	19/05/2010	La Nacion
108	"Estos eventos tienen mucha importancia en el calendario"	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=21825	Pumas	19/05/2010	Rugby TIME
109	Los 23 del Tati	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=69592	Pumas	06/06/2010	Rugby FUN
110	Los Pumas, con horarios confirmados para el Mundial	http://www.canchallena.com/1305010-los-pumas-con-horarios-confirmados-para-el-mundial	Pumas	15/09/2010	La Nacion
111	Más gestos para sumar a los Pumas al Cuatro Naciones	http://www.canchallena.com/1329792-mas-gestos-para-sumar-a-los-pumas-al-cuatro-naciones	Pumas	01/12/2010	La Nacion
112	La IRB le pide paciencia con Los Pumas a la SANZAR	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=25047	Pumas	01/12/2010	Rugby TIME
113	Respaldo frente a las dudas	http://www.canchallena.com/1330039-respaldo-frente-a-las-dudas	Pumas	02/12/2010	La Nacion
114	En Nueva Zelanda no creen que Los Pumas pasen a octavos de final en el Mundial	http://www.clarin.com/deportes/Nueva-Zelanda-Pumas-octavos-Mundial_0_398360384.html	Pumas	28/12/2010	Clarin
115	¿Quién va a llorar por los Pumas esta vez?	http://www.canchallena.com/1338044-quien-va-a-llorar-por-los-pumas-esta-vez	Pumas	01/01/2011	La Nacion
116	Diversión o trabajo?	http://nicheto.rugbytime.com/2010/05/05/diversion-o-trabajo/	Rugby PRO	08/05/2010	Rugby TIME
117	¿Porqué Argentina no tiene un campeonato profesional de rugby?	http://nicheto.rugbytime.com/2011/05/02/%c2%bfporque-argentina-no-tiene-un-campeonato-profesional-de-rugby/	Rugby PRO	02/05/2011	Rugby TIME
118	NZ 2011	http://www.periodismo-rugby.com.ar/2010/08/13/nz-2011/	RWC	13/08/2010	Periodismo Rugby
119	El Mundial de Nueva Zelanda ya es un éxito comercial	http://www.canchallena.com/1334082-el-mundial-de-nueva-zelanda-ya-es-un-exito-comercial	RWC	16/12/2010	La Nacion
120	El Mundial de rugby dejaría 540 millones de dólares	http://www.canchallena.com/1345303-el-mundial-de-rugby-dejaria-540-millones-de-dolares	RWC	28/01/2011	La Nacion
121	El juego de las diferencias	http://www.canchallena.com/1367773-el-juego-de-las-diferencias	Torneo Argentino	22/04/2011	La Nacion
122	Pumas vs. UAR: Carta de Lectores	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=4210	UAR	25/05/2006	Rugby Fun
123	La IRB condiciona a la Argentina	http://www.lanacion.com.ar/1012006-la-irb-condiciona-a-la-argentina	UAR	13/05/2008	La Nacion
124	La IRB y un apoyo más a la UAR	http://espndeportes.espn.go.com/news/story?id=993164&s=rug&type=story	UAR	29/03/2010	ESPN
125	La UAR recibirá 7,5 millones de euros de la IRB	http://www.proyectorugby.com/index.php?option=com_flexicontent&view=items&cid=96%3Aargentina&id=331%3Ala-uar-recibira-75-millones-de-euros-de-la-irb&Itemid=179	UAR	29/03/2010	Varios
126	El Rugby recibió el apoyo de la Secretaria de Deportes	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=22191	UAR	09/06/2010	Rugby TIME
127	La UAR tendrá su Centro Nacional de Alto Rendimiento	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=22392	UAR	21/06/2010	Rugby TIME
128	El Municipio de Tigre y la UAR firmaron la cesión de tierras	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=22426	UAR	22/06/2010	Rugby TIME
129	Ponele la firma	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=69763	UAR	23/06/2010	Rugby FUN
130	Actividades de difusión del Rugby en la provincia de Córdoba	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=22437	UAR	23/06/2010	Rugby TIME
131	"Queremos lograr que el rugby sea realmente federal"	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=22658	UAR	06/07/2010	Rugby FUN
132	Damián Díaz asume como gerente de la UAR	http://www.canchallena.com/1286901	UAR	21/07/2010	La Nacion
133	DAMIÁN DÍAZ NUEVO GERENTE GENERAL DE LA U.A.R.	http://www.uar.com.ar/noticias4.asp?notcod=20100707140736	UAR	21/07/2010	UAR
134	Plan estratégico de desarrollo de Referato de base de la UAR	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=22937	UAR	28/07/2010	Rugby TIME
135	"El objetivo de la UAR es tener más y mejores referees"	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=22942	UAR	29/07/2010	Rugby TIME
136	Avances para que los Pumas se sumen a las potencias del Sur	http://www.canchallena.com/1303333-avances-para-que-los-pumas-se-sumen-a-las-potencias-del-sur	UAR	13/09/2010	La Nacion

N°	Titulo	Link	Descripcion	Fecha	Fuente
137	Récord en el rugby: cada vez hay más jugadores	http://www.canchallena.com/1312692-record-en-el-rugby-cada-vez-hay-mas-jugadores	UAR	07/10/2010	La Nacion
138	Argentina superó los 50.000 jugadores inscritos	http://www.marca.com/2010/10/08/mas_deportes/rugby/1286545519.html?a=f8b7a2c17403ad8a074148a28c1d640a&t=1307570900	UAR	08/10/2010	Varios
139	El Rugby crece en Argentina.. Ya hay más de 50.000 rugbiers federados	http://publicaronline.net/2010/10/10/el-rugby-crece-en-argentina-ya-hay-mas-de-50-000-rugbiers-federados/	UAR	10/10/2010	Varios
140	Las dos caras del rugby nacional	http://www.eltribuno.info/salta/diario/2010/10/18/deportes/las-dos-caras-del-rugby-nacional	UAR	18/10/2010	El Tribuno
141	"Esto es un problema político-institucional"	http://www.clarin.com/deportes/rugby/problema-politico-institucional_0_362363980.html	UAR	29/10/2010	Clarin
142	La IRB anuncia que dará 10 millones de dólares para Argentina.	http://www.consur.org/index.php?option=com_content&view=article&id=207:la-irb-anuncia-que-dara-10-millones-de-dolares-para-argentina&catid=1:argentina&Itemid=4	UAR	26/04/2011	CONSUR
143	Presentación y anuncios por parte de la UAR	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=27238	UAR	18/05/2011	Rugby TIME
144	UAR, profesionalismo, números y nueva filosofía (I)	http://nicheto.rugbytime.com/2011/05/24/uar-profesinalismo-numeros-y-nueva-filosofia-i/	UAR	24/05/2011	Rugby TIME
145	¿La Nación Argentina ayudará a la UAR? (II)	http://nicheto.rugbytime.com/2011/06/06/%C2%BFla-nacion-argentina-ayudara-a-la-uar-ii/	UAR	06/06/2011	Rugby TIME
146	Asociación de jugadores – convenio UAR	http://nicheto.rugbytime.com/2011/06/23/asociacion-de-jugadores-convenio-uar/	UAR	23/06/2011	Rugby TIME
147	UAR - Sportfive	http://www.rugbydecuyo.com.ar/html/rugby-uar-sportfive.htm	UAR		Varios
148	La Plata, el botín político del rugby	http://www.canchallena.com/1314223-la-plata-el-botin-politico-del-rugby	URBA	13/01/1900	La Nacion
149	La publicidad llegó a las camisetas de los clubes de rugby y rompió el tabú	http://www.lanacion.com.ar/102319-la-publicidad-llego-a-las-camisetas-de-los-clubes-de-rugby-y-rompio-el-tabu	URBA	05/06/1998	La Nacion
150	Un equipo de punta	http://edant.ole.com.ar/notas/2008/02/05/01600602.html	URBA	05/02/2008	ole
151	SIC	http://www.periodismo-rugby.com.ar/2008/02/06/sic/	URBA	06/02/2008	Periodismo Rugby
152	Tras varios meses de espera, arranca el torneo de la URBA	http://www.canchallena.com/1259997-tras-varios-meses-de-espera-arranca-el-torneo-de-la-urba	URBA	30/04/2010	La Nacion
153	Se renueva la esperanza	http://www.canchallena.com/1259876-se-renueva-la-esperanza	URBA	30/04/2010	La Nacion
154	La URBA comenzó a puro try: ganaron el CASI, SIC e Hindú	http://www.canchallena.com/1260089-la-urba-comenzo-a-puro-try-ganaron-el-casi-sic-e-hindu	URBA	01/05/2010	La Nacion
155	La Selección Branca de la 1º Fecha	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=69182	URBA	04/05/2010	Rugby FUN
156	La Selección Branca de la 2º Fecha	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=69262	URBA	11/05/2010	Rugby FUN
157	La Selección Branca de la 3º Fecha	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=69348	URBA	18/05/2010	Rugby FUN
158	Un sistema que divide las opiniones	http://www.canchallena.com/1267975-un-sistema-que-divide-las-opiniones	URBA	22/05/2010	La Nacion
159	La Selección Branca de la 5º fecha	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=69512	URBA	01/06/2010	Rugby FUN
160	La Selección Branca de la 6º Fecha	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=69607	URBA	08/06/2010	Rugby FUN
161	La Selección Branca de la 7º Fecha	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=69683	URBA	15/06/2010	Rugby FUN
162	La Selección Branca de la 1º Fecha Top 14	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=69875	URBA	06/07/2010	Rugby FUN
163	La Selección Branca de la 2º Fecha Top 14	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=69948	URBA	13/07/2010	Rugby FUN
164	La Selección Branca de la 3º Fecha Top 14	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=70020	URBA	20/07/2010	Rugby FUN
165	La Selección Branca de la 4º Fecha Top 14	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=70080	URBA	27/07/2010	Rugby FUN
166	La URBA tiene que ser más seria	http://www.canchallena.com/1305923-la-urba-tiene-que-ser-mas-seria	URBA	18/09/2010	La Nacion
167	La Plata empujó más que Alumni	http://www.canchallena.com/1313453-la-plata-empujo-mas-que-alumni	URBA	09/10/2010	La Nacion
168	Estancados: los perjuicios de una decisión postergada	http://www.canchallena.com/1314723-estancados-los-perjuicios-de-una-decision-postergada	URBA	13/10/2010	La Nacion

N°	Titulo	Link	Descripcion	Fecha	Fuente
169	La polémica carta que divide a la URBA	http://www.canchallena.com/1314724-la-polemica-carta-que-divide-a-la-urba	URBA	13/10/2010	La Nacion
170	La carta que divide al rugby de Buenos Aires	http://www.canchallena.com/1314451-la-carta-que-divide-al-rugby-de-buenos-aires	URBA	14/10/2010	La Nacion
171	Duras críticas de los Pumas a la carta que divide a la URBA	http://www.canchallena.com/1314887-duras-criticas-de-los-pumas-a-la-carta-que-divide-a-la-urba	URBA	14/10/2010	La Nacion
172	"Ya somos 33 los clubes que pensamos así"	http://www.canchallena.com/1315034	URBA	15/10/2010	La Nacion
173	Tras el conflicto, la UAR pide "unidad" y "sinceramiento"	http://www.canchallena.com/1316818-tras-el-conflicto-la-uar-pide-unidad-y-sinceramiento	URBA	20/10/2010	La Nacion
174	"El balance que hacemos es positivo"	http://www.canchallena.com/1317813-el-balanceque-hacemos-es-positivo	URBA	24/10/2010	La Nacion
175	Hernán Senillosa, suspendido por un año por la URBA	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=24612	URBA	04/11/2010	Rugby Time
176	Se renueva	http://www.rugbyfun.com.ar/nota.asp?not_codigo=71554	URBA	07/12/2010	Rugby FUN
177	Tiempo de resolución	http://www.canchallena.com/1335165-tiempo-de-resolucion	URBA	20/12/2010	La Nacion
178	La URBA eligió un cambio de rumbo	http://www.canchallena.com/1335327-la-urba-eligio-un-cambio-de-rumbo	URBA	20/12/2010	La Nacion
179	Otro conflicto divide al rugby	http://www.canchallena.com/1335498-otro-conflicto-divide-al-rugby	URBA	21/12/2010	La Nacion
180	"El principal objetivo será mantener nuestro discurso"	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=25287	URBA	21/12/2010	Rugby TIME
181	La URBA, la televisión y el nuevo contrato	http://nicheto.rugbytime.com/2011/02/08/la-urba-la-television-y-el-nuevo-contrato/	URBA	08/02/2011	Rugby TIME
182	"Nuestras intenciones son excelentes y queremos sumar"	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=26159	URBA	02/03/2011	Rugby TIME
183	Campeonatito de la URBA, frase inadmisible	http://nicheto.rugbytime.com/2011/03/16/campeonatito-de-la-urba-frase-inadmisible/	URBA	16/03/2011	Rugby TIME
184	Con la mente puesta en el Top 14	http://www.canchallena.com/1366197-con-la-mente-puesta-en-el-top-14	URBA	17/04/2011	La Nacion
185	Se juega, sin los mejores	http://www.canchallena.com/1366311-se-juega-sin-los-mejores	URBA	17/04/2011	La Nacion
186	El mensaje desde las canchas	http://www.canchallena.com/1366357-el-mensaje-desde-las-canchas	URBA	17/04/2011	La Nacion
187	"No creo que así resolvamos algo"	http://www.canchallena.com/1366682-no-creo-que-asi-resolvamos-algo	URBA	18/04/2011	La Nacion
188	Juegan, cobran... y anotan	http://www.canchallena.com/1369678-juegan-cobran-y-anotan	URBA	30/04/2011	La Nacion
189	Dos Mundos y una bicicleta - Virreyes, Rugby Social Club	http://www.lacastagne.org/Virreyes-Rugby-Social-Club.html	Valores Rugby	02/07/2007	La Castagne
190	Dos Mundos y una bicicleta - Virreyes, Rugby Social Club	http://www.lacastagne.org/IMG/pdf/Virreyes_revue_de_presse-2.pdf	Valores Rugby	02/07/2007	La Castagne
191	La Plata: Se presentó el logo de la Ciudad en las camisetas de los clubes de rugby	http://www.apichot.com/noticias/noticia_ampliada.asp?idnoticia=10533	Valores Rugby	01/05/2010	apichot
192	Un mundo mejor	http://rugbydidactico.rugbytime.com/2010/09/14/un-mundo-mejor/	Valores Rugby	14/09/2010	Rugby TIME
193	Por una sanción, Leguizamón no podrá estar en la gira de los Pumas	http://www.canchallena.com/1305254-por-una-sancion-leguizamon-no-podra-estar-en-la-gira-de-los-pumas	valores Rugby	16/09/2010	La Nacion
194	Una historia que es ejemplo y que merece ser imitada	http://www.clarin.com/deportes/rugby/historia-ejemplo-merece-imitada_0_352164926.html	Valores Rugby	12/10/2010	Clarin
195	El rugby estuvo por encima de todo	http://www.clarin.com/deportes/rugby/rugby-encima_0_363563770.html	valores Rugby	31/10/2010	Clarin
196	Virreyes recibió el premio Espíritu de Rugby de la IRB	http://www.canchallena.com/1329516-virreyes-recibio-el-premio-espiritu-de-rugby-de-la-irb	Valores Rugby	29/11/2010	La Nacion
197	Proyecto Alcatraz	http://rugbydidactico.rugbytime.com/2011/01/28/proyecto-alcatraz/	Valores Rugby	28/01/2011	Rugby TIME
198	Emoción en la montaña	http://www.canchallena.com/1354175-emocion-en-la-montana	Valores Rugby	01/03/2011	La Nacion
199	Vulnerables	http://www.canchallena.com/1355942-vulnerables	Valores Rugby	09/03/2011	La Nacion
200	La emoción del tercer tiempo en las Malvinas	http://www.canchallena.com/1358101-la-emocion-del-tercer-tiempo-en-las-malvinas	Valores Rugby	17/03/2011	La Nacion
201	DEFINICIÓN DE DEPORTE	http://www.icoder.go.cr/fileadmin/usuarios/documentos/Centro_Informacion/Varios/Definicion_de_Deporte.pdf	Varios	02/05/2001	Varios
202	Los pasaportes del sueño	http://www.aplenorugby.com.ar/site/nota.asp?IdSeccion=21&IdNota=358	Varios	19/10/2006	A Pleno Rugby

N°	Titulo	Link	Descripcion	Fecha	Fuente
203	Diego Domínguez de Sportfive Argentina	http://www.diariouno.com.ar/gentedeuno/diego-dominguez-de-sportfive-argentina.html	Varios	06/05/2007	Diario Uno
204	LAPASSET en Argentina	http://rwcargentina2015.blogspot.com/2008/05/lapasset-en-argentina-lappaset-in_22.html	Varios	16/05/2008	Varios
205	Es hora de blanquear el profesionalismo en el país	http://rwcargentina2015.blogspot.com/	Varios	13/08/2008	Varios
206	Profesionalismo - Pros	http://rwcargentina2015.blogspot.com/	Varios	30/09/2008	Varios
207	Uno como todos "Alberto Maria Cohen"	http://www.tercertiemporugby.com.ar/ampliar.asp?idnoticia=56068	Varios	30/04/2009	Tercer Tiempo
208	Juan Fernández Lobbe y Albacete, reconocidos en Francia	http://www.canchallena.com/1311336-juan-fernandez-lobbe-y-albacete-reconocidos-en-francia	Varios	04/10/2010	La Nacion
209	Avanza construcción del Estadio Panamericano de Rugby	http://www.mediotiempo.com/mas-deportes/noticias/2010/08/15/avanza-construccion-del-estadio-panamericano-de-rugby	Varios	15/10/2010	Medio Tiempo
210	Tres argentinos entre los candidatos al mejor try del año	http://www.canchallena.com/1334408-tres-argentinos-entre-los-candidatos-al-mejor-try-del-ano	Varios	17/12/2010	La Nacion
211	"Por primera vez vamos a tener un Seven todo Sudamericano"	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=25471	Varios	08/01/2011	Rugby TIME
212	Deportes para Todos	http://www.canchallena.com/1352466-deportes-para-todos	Varios	23/02/2011	La Nacion
213	"El objetivo es que el pueblo vea eventos de cultura popular"	http://www.canchallena.com/1352661-el-objetivo-es-que-el-pueblo-vea-eventos-de-cultura-popular	Varios	24/02/2011	La Nacion
214	Exitosa Conferencia IRB sobre la economía del Rugby	http://www.rugbytime.com/noticia.php?id=27390	Varios	28/05/2011	Rugby Time
215	Momentos Históricos	http://www.uar.com.ar/conte01.asp?tx1=gri18&ti1=momen&ti2=Momentos%20Históricos	Varios		UAR